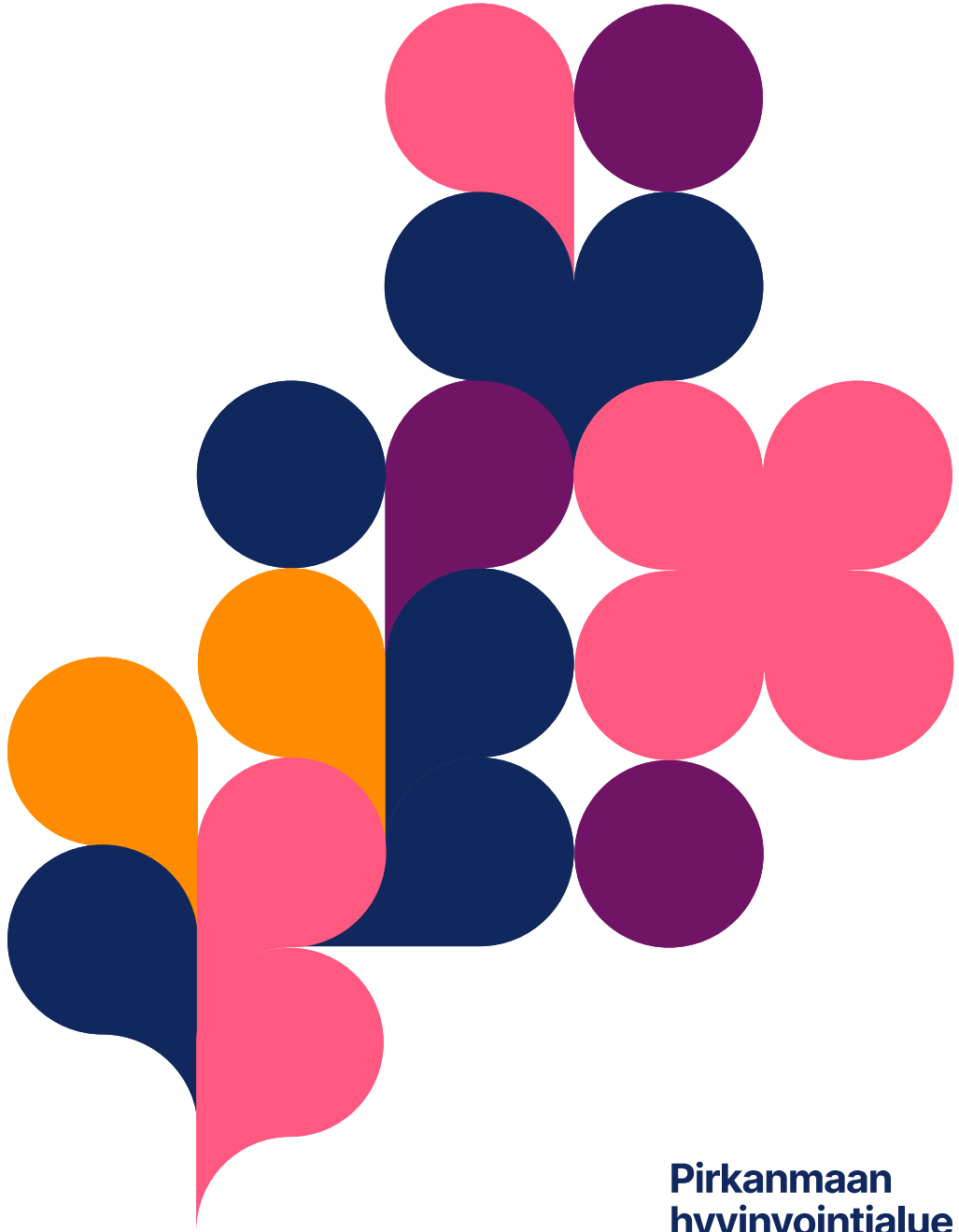
Osavuosikatsaus 1-9/2026



Pirkanmaan hyvinvointialue

Sisällysluettelo

Pirkanmaan hyvinvointialue

Hyvinvointialuejohtajan katsaus	dialta 3
Toiminnan toteuman avainlukuja 1-6/2026	dialta 4
Järjestämisen tavoitteet	dialta 11
Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen	dialta 21
Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöiden tilannekatsaus	dialta 62
Investoinnit	dialta 65
Strategian toimeenpanosuunnitelman toteutuminen	dialta 70
Henkilöstötunnusluvut	dialta 72
Riskienhallinta	dialta 78
Lainat ja suojaukset	dialta 80

Hyvinvointialuejohtajan katsaus

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tammi - syyskuun osavuosikatsauksen tilinpäätösennuste on 88,1 M€ ylijäämäinen, mikä on 0,8 M€ talousarviota heikompi. Ennuste heikkeni 2,6 M€ elokuulta, johtuen henkilöstökuluihin ennustetun lomapalkkavelan muutoksen, myyntituottojen alitusennusteen ja palvelujen sekä tarvikeostojen ennusteen kasvusta.

Vuoden 2027 talousarvion valmistelu on pohdituttanut, sillä hyvinvointialueen rahoituksen kasvu on ainoastaan 0,5 % ja täten talousarvion laadinta on ollut erityisen haasteellista. Hyvinvointialueen virkajohto on osallistunut aktiivisesti kansallisen tason työryhmiin mukaan lukien hyvinvointialueuudistuksen seuraavan vaiheen valmistelu.

Asiakkaiden palvelut on pystytty järjestämään pääosin hyvällä tasolla lakisääteisten ja hyvinvointialueen omien tavoitetasojen mukaisesti. Hoitotakuun mukainen hoitoon pääsy toteutui perusterveydenhuollossa 0-22 vuotiailla (14 vrk) 90 % ja yli 23-vuotiailla (3 kk) 100 %, suun terveydenhuollossa 0-22-vuotiailla (3 kk) 85 % ja yli 23-vuotiailla (6 kk) 97 % sekä erikoissairaanhoidossa 96 %. Ikäihmisten ympärivuorokautisessa asumispalveluissa 89 % asiakkaista sijoitettiin alle 3 kuukaudessa.

Saga-järjestelmä otettiin keväällä tuotantokäyttöön koko sosiaalihuollon palvelutuotannon kattavasti, ja terveydenhuollon OMNI360-tietojärjestelmän erikoissairaanhoidon käyttöönotto toteutuu vuoden loppuun mennessä. Uuden asiakastietojärjestelmän käyttöönoton vuoksi ikäihmisten pitkäaikaisten palveluiden laskutuksessa on ollut viiveitä tuhansien asiakkaiden osalta. Viiveet johtuvat uuteen järjestelmään liittyvistä järjestelmäkorjauksista ja kirjausten tarkistuksista.

Elokuun talousarviomuutoksessa Coxan jononpurkamiseen osoitettiin 0,7 M€:n lisärahoitus, joka rahoitettiin Coxan maksamilla osingoilla.

Ensihoidon saavuttamisaikojen mediaanit toteutuivat ydintaajama-alueella. Tavoitteista jäätiin vain vähän muu taajama- ja haja-asutusalueilla. Saavuttamisaikatavoite, joka toteutuu 90 % tehtävistä, täyttyi kaikilla alueilla. Pelastustoiminnan koko aluetta koskevat toimintavalmiusaikatavoitteet saavutettiin.

Neuvottelut lainanottovaltuuden lisäämisestä valtiovarainministeriön kanssa saatiin päätökseen, ja valtioneuvosto myönsi hyvinvointialueelle vuodelle 2027 yhteensä 280 M€ lisälainanottovaltuutta. Valtuutta käytetään investointisuunnitelman mukaisiin hankkeisiin, kuten Hatanpään ja Koukkuniemen kiinteistöjen hankintaan, sote-rakennusten korjaus- ja muutostöihin sekä laite- ja kalustohankintoihin. Aluevaltuusto hyväksyi Tampereen keskuspaloaseman kiinteistön hankinnan elokuussa.

Syyskuussa toteutetussa henkilöstön Fiilismittarikyselyssä suositteluhalukkuus oli +4. Vastaajia tähän Fiilismittariin oli eniten tähän mennessä, 43 % koko henkilöstöstä. Sairauspoissaolot ovat kasvaneet 2025 vertailujaksosta 0,3 %, joten asetettua vähenemistavoitetta ei ole saavutettu.

Toiminnan toteuman avainlukuja 1-9/2026

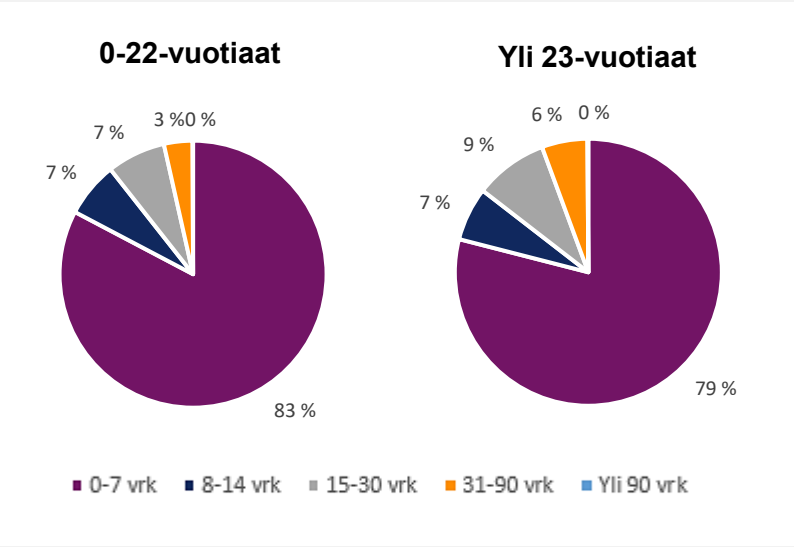
Pirkanmaan
hyvinvointialue

Perusterveydenhuolto (sis. kaikki palvelumuodot*)

Pirkanmaan hyvinvointialue

Lakisääteiset tavoitteet

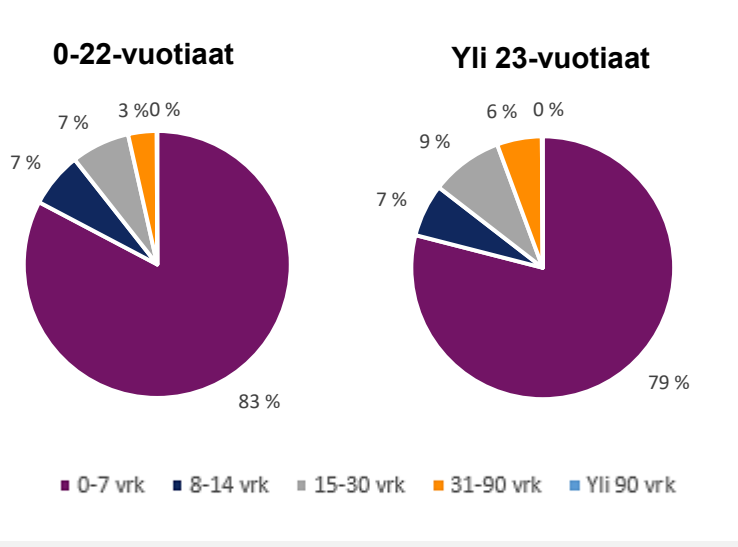
Hoitotakuu toteutunut määräajassa 0-22–vuotiaat (14 vrk)	Hoitotakuu toteutunut määräajassa yli 23-vuotiaat (3 kk)
90 %	**100 %**
1-9/2025: 91 %	1-9/2025: 99 %



Käyntien lukumäärä	Käyntien lukumäärä
112 819	636 230

Pirha TA26 tavoite: 100% 14 vrk:ssa

Hoitotakuu toteutunut määräajassa 0-22–vuotiaat (14 vrk)	Hoitotakuu toteutunut määräajassa yli 23-vuotiaat (14 vrk)
90 %	**86 %**
1-9/2025: 91 %	1-9/2025: 85 %



*sisältää avosairaanhoidon lisäksi fysioterapian, toimintaterapian sekä mielenterveys- ja päihdetyön.

Suun terveydenhuolto

Pirkanmaan hyvinvointialue

Lakisääteiset tavoitteet

Hoitotakuu toteutunut määräajassa 0-22-vuotiaat (3 kk)

85 %

1-9/2025: 79 %

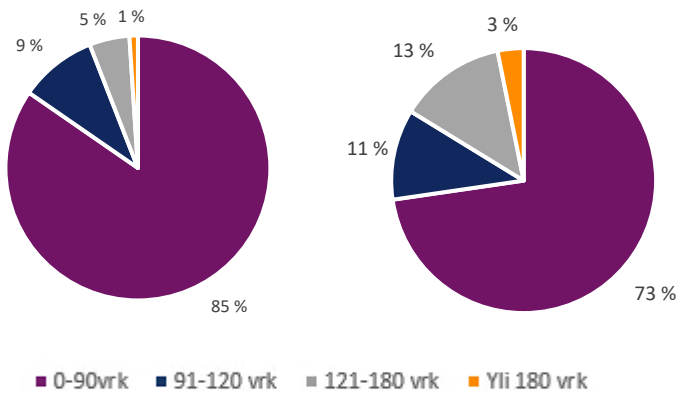
Hoitotakuu toteutunut määräajassa yli 23-vuotiaat (6 kk)

97 %

1-9/2025: 93 %

Hoitoonpääsy suun terveydenhuollossa

0-22-vuotiaat



Yli 23-vuotiaat

Käyntien lukumäärä 6 741

Käyntien lukumäärä 37 167

Pirha TA26 tavoite: 70% 4 kk:ssa

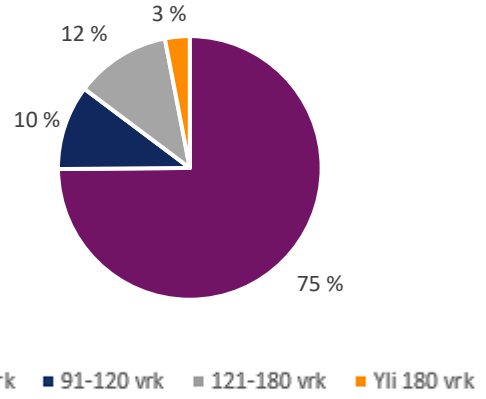
Hoitotakuu toteutunut määräajassa kaikki ikäluokat (4 kk)

85 %

1-9/2025: 82 %

Hoitoonpääsy suun terveydenhuollossa

Kaikki ikäryhmät



Käyntien lukumäärä yhteensä 43 723

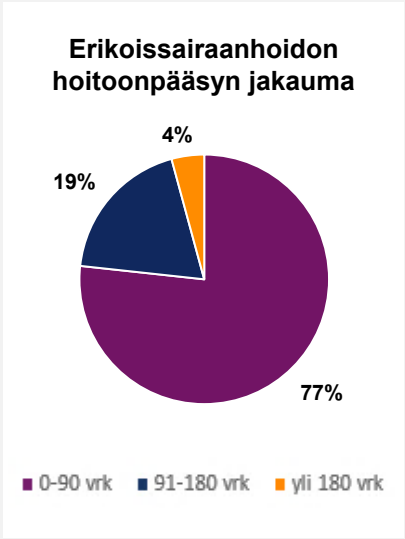
Tietojen kattavuudessa on ollut huomattavia ongelmia. Ongelmien syyt on saatu selville ja kirjaamisohjeet päivitetty.
Tietojen kattavuuden pitäisi parantua jatkossa kuukausi kuukaudelta.

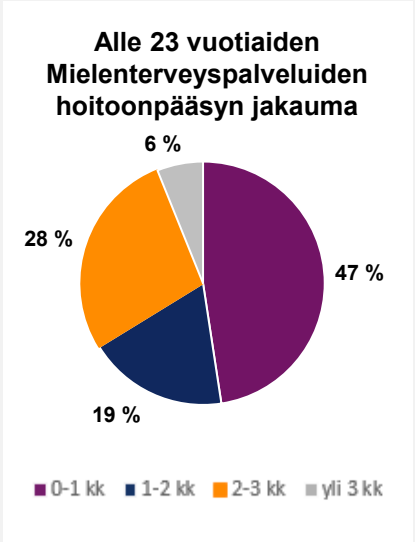
Erikoissairaanhoito Tays + tytäryhtiöt

Pirkanmaan hyvinvointialue

Toiminnan tietoja	1-9/2026	1-9/2025	Muutos-%
Avohoitotapahtumat	1 088 466	1 080 597	1 %
Päivystyksen vastuualueen (Acuta + Valkeakoski) avohoitotapahtumat	89 606	91 419	-2 %
Hoitojaksot	73 086	75 427	-3 %
Hoitopäivät (netto)	262 254	281 019	-7 %
Leikkaustoimenpiteet	34 640	35 695	-3 %

Lakisääteiset tavoitteet





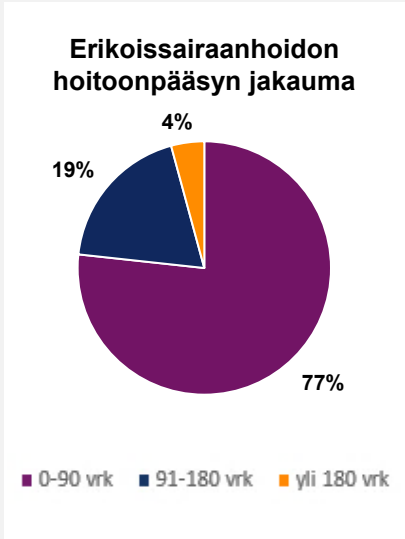
Hoitotakuu toteutunut määräajassa (6 kk)
96 %
1-9/2025: 95 %

Hoitotakuu toteutunut määräajassa (3 kk)
94 %
1-9/2025: 93 %

Hoitoon pääsyä odottavien lukumäärä
43 059

Hoitoon pääsyä odottavien lukumäärä
311

Pirha TA26 tavoite 75% 3 kk:ssa



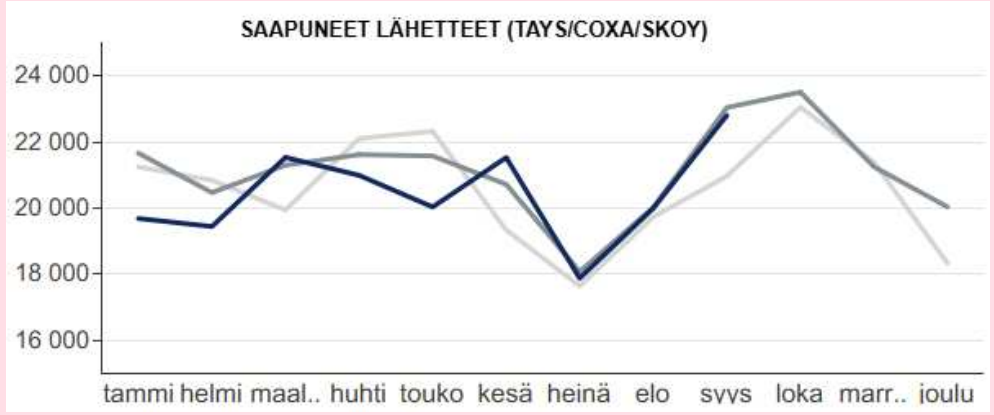
Hoitotakuu toteutunut määräajassa (3 kk)
77 %
1-9/2025: 75 %

Erikoissairaanhoito TAYS, Coxa ja Tays Sydänkeskus

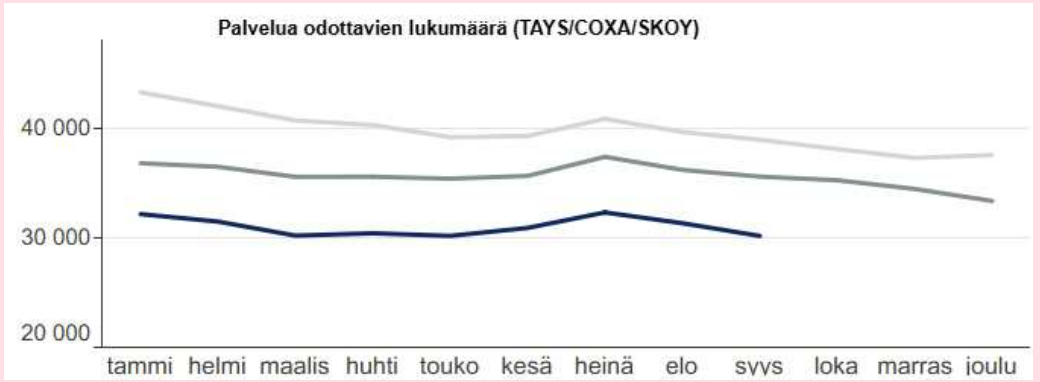
Pirkanmaan hyvinvointialue

2026 2025 2024

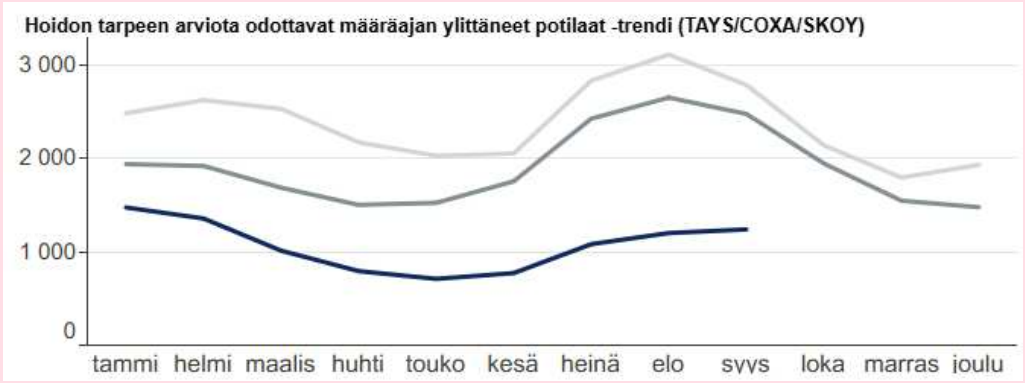
Saapuneet lähetteet



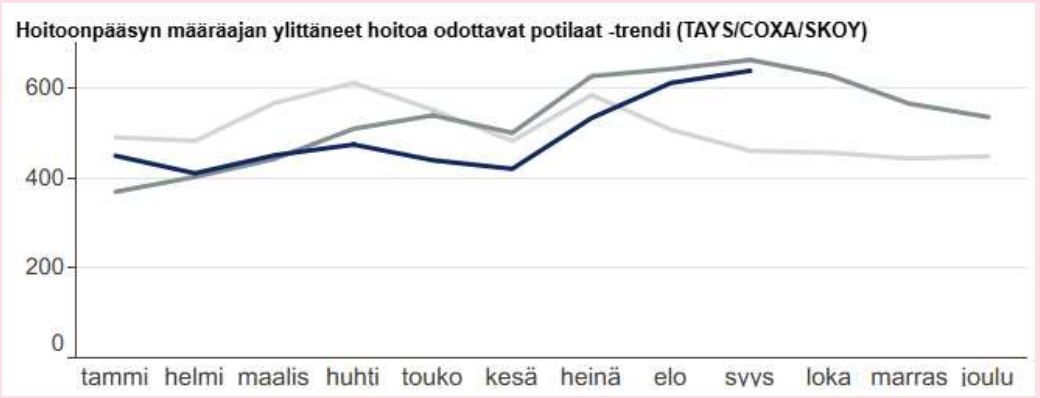
Ensikäynnille palvelua odottavien lukumäärä*



Hoidon tarpeen arviota odottavat määräajan ylittäneet potilaat



Hoitoonpääsyn määräajan ylittäneet hoitoa odottavat potilaat



*Raportoidaan mitä tahansa hoitoa odottavien potilaiden määrät kuukauden lopussa. Luvussa huomioidaan vain ensikäynnille jonottavat, ja lukuun sisältyy vaiheet ”jono” sekä ”ajanvaraus”.

Sosiaalihuolto

Tiedot päivittyvät toistaiseksi kvartaaleittain

Pirkanmaan hyvinvointialue

Toimeentulotuen päätösmäärät

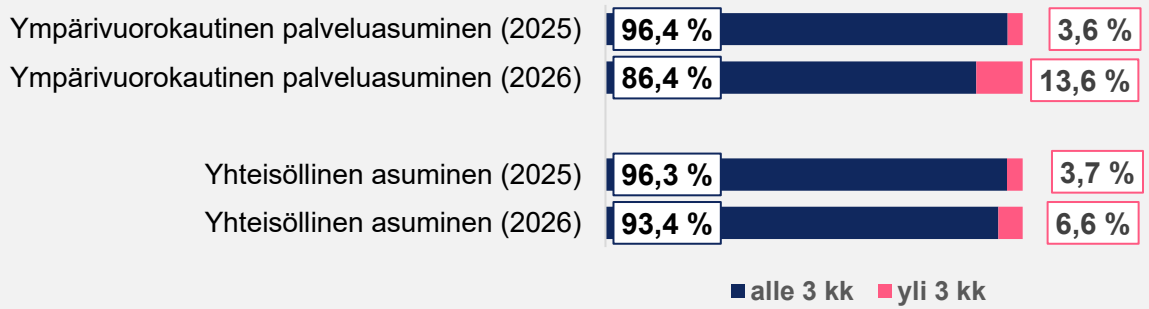
	1-9/2026	1-9/2025	Muutos-%
Toimeentulotuen päätösmäärät	**30 743**	25 378	21 %

Lastensuojelu

Lastensuojelu	1-9/2026	1-9/2025	Muutos-%
Lastensuojeluilmoitusten lukumäärä	**14 327**	13 735	4 %
Lastensuojelun avohuollon asiakkaat	**2 665**	2 467	8 %
Sijaishuollon asiakkaat	**1 084**	1 106	-2 %

Ikäihmisten asumispalveluiden odotusajat

Paikan vastaanottaminen alle ja yli 3 kuukaudessa (tammi-syyskuu)

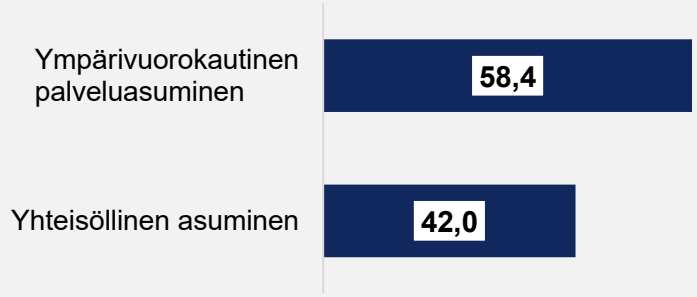


Ikäihmisten ympärivuorokautiseen palveluasumiseen paikan vastaanottaminen toteutui alle 3 kk 1-9/2026 *

89 %

1-9/2025: 96 %

Keskimääräinen odotusaika (vrk)



*1.7.2026 lähtien odotusaikojen raportointi kansallisen linjauksen mukaisesti: Odotusaikaan lasketaan mukaan ne asiakkaat, jotka ottavat vastaan ensimmäisenä tarjotun paikan.

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Tiedot päivittyvät toistaiseksi kvartaaleittain

Pirkanmaan hyvinvointialue

Pelastustoiminnan toimintavalmiusaika	Toteuma (min)	Tavoite (min)
1. yksikön toimintavalmiusajan mediaani	7:38	10
Pelastusryhmän toimintavalmiusajan mediaani	7:53	-

Ensihoidon saavutettavuusaika*	AB 50% toteuma (min)	AB 50% tavoite (min)	AB 90% toteuma (min)	AB 90% tavoite (min)
Ydintaajama-alueet	6,0	6	9,8	10
Muu taajama -alueet	8,1	8	13,8	16
Haja-asutusalueet	15,4	15	24,3	30

**AB 50% = saavuttamisajan mediaani A- ja B-kiireellisissä tehtävissä.*
AB 90% = saavuttamisaika, joka toteutuu 90 prosentissa A- ja B-kiireellisissä tehtävissä

Onnettomuuksien ehkäisy	Lkm	Tavoite
Valvontasuoritteiden (A1-A6) määrä	1 157	1 130
Turvallisuusviestinnällä tavoitettujen määrä	88 103	61 000

Pelastustoiminnan koko aluetta koskevat toimintavalmiusaikatavoitteet saavutettiin. Alueellisia puutteita esiintyy kuitenkin Tampereen kaupunkiseudulla.

Ensihoidon saavuttamisaikojen mediaanit jäivät tavoitteista muu taajama sekä haja-asutusalueilla. Saavuttamisaikatavoite, joka toteutuu 90 % tehtävistä, täyttyi kaikissa riskiluokissa.

Sekä määräaikaisten tarkastusten että turvallisuusviestinnällä tavoitettujen määrässä päästiin tavoitteeseen kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Pirkanmaan hyvinvointialue

Järjestämisen tavoitteet

Yhteenveto tavoitteiden toteutumisesta 1-9/2026

Järjestämisen tavoitteet

- Hoitoon pääsylle asetetut tavoitteet toteutuivat suun terveydenhuollossa ja erikoissairaanhoidossa sekä 87 %:sesti perusterveydenhuollossa (14vrk). Sosiaalihuollon tavoitteiden toteutumista ei voitu arvioida tietojärjestelmähaasteiden vuoksi.
- Työntekijäkokemuskyselyn eNPS tulos oli 4. Tulos parani viime vuodesta, mutta jäi vielä tavoitetasosta (10). Sairauspoissaolot ovat lisääntyneet 0,3 % ja pitkien yli 60 pv poissaolleiden henkilöiden määrä kasvoi 7,6 %.
- Vuokratyövoiman kustannukset laskivat 20 %.
- Laadun ja vaikuttavuuden sekä hyvinvoinnin, terveyden, turvallisuuden ja luottamuksen tavoitteet pääosin toteutuivat.

Toiminnalliset tavoitteet

- Avopalveluissa hoidon ja palveluiden jatkuvuusmallin käyttöönotto eteni ja hoidon jatkuvuus parani.
- Ikäihmisten ja vammaisten yhteisöllisen asumisen asiakasmäärät ovat kasvaneet, myös lähitorien neuvonnan ja palveluohjauksen määrä kasvoi 48 %:ia. Lähitori-palvelujen suositteluhalukkuus (NPS) oli 90.
- Lasten, nuorten ja perheiden palveluissa ammattilaisten asiakastyöhön kohdentama aika lisääntyi ja asiakaskokemus (NPS) oli 74,3 mittauksessa mukana olevien yksiköiden osalta.
- Sairaalapalvelujen prosessien kehittäminen sujui pääosin suunnitellusti, mm. Acutassa yli 6 h viettävien asiakkaiden määrä on laskenut ja sairaalasta johtuvat hoitojen perumiset vähenivät 3,5 %.
- Järjestöyhteistyön vakiinnuttaminen jatkui, avustustoiminnan periaatteet päivitettiin.
- Pelastustoimen ja ensihoitopalveluiden toimintavalmius- ja tavoittamisaikatavoitteet toteutuivat pääosin suunnitellusti.
- Potilastietojärjestelmien yhdenmukaistaminen on jatkunut suunnitellusti. Toimitilaohjelman päivitys on käynnissä.

Strategian toimeenpanosuunnitelman toteuttaminen etenee suunnitellusti.

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1.1 Sosiaali- ja terveyspalvelut toimivat palvelutarpeisiin vastaten	Perusterveydenhuollon avosairaanhoidon kiireettömään hoitoon pääsee 14 vrk:ssa*.	**Perusterveydenhuollon avosairaanhoidon kiireettömään hoitoon pääsi 14 vrk:ssa 87 % tapauksista.** Terveydenhuoltolain määräaikojen osalta avosairaanhoidossa alle 23-vuotiaiden hoitoon pääsy 14 vuorokaudessa toteutui 93 %:ssa tapauksista ja 23 vuotta täyttäneiden osalta 3 kk:ssa 99,9 %:ssa tapauksista. Tulokset ovat todennäköisesti todellista tilannetta parempia. Tiedon laatua parannetaan korjaamalla järjestelmätoimittajan kanssa potilastietojärjestelmästä havaittuja virheitä sekä parantamalla kirjaamisen laatua.	-
	Suun terveydenhuollossa hoitoon pääsee 70 % 4 kk:ssa.**	**Suun terveydenhuollon hoitoon pääsi 4 kk:ssa 85 % tapauksista.** Terveydenhuoltolain määräaikojen osalta alle 23-vuotiaiden hoitoon pääsy 3 kk:ssa toteutui 85 %:ssa tapauksista ja 23 vuotta täyttäneiltä 6 kk:ssa 97 % tapauksista. Tietojen kattavuudessa on ollut potilastietojärjestelmistä johtuvia puutteita, joita on ratkottu järjestelmätoimittajien kanssa ja parantamalla kirjaamisen laatua.	+
	Perusterveydenhuollon hoidon jatkuvuus paranee (COC-indeksi*** hoitajat ja lääkärit, SLICC-indeksillä**** mitaten)	**Perusterveydenhuollon hoidon jatkuvuus on parantunut SLICC-indeksillä mitaten.** SLICC-indeksin yhteistulos oli ajalla 01-09/2026: 28 % (10–12/2025: 23 %), hoitajat 21 % (10–12/2025: 18 %), lääkärit 40 % (10–12/2025: 35 %). Vuoden 2025 vertailutiedot saatavilla alkaen 10/2025 ja SLICC-tulos parani 10-12/2025 tilanteeseen verrattuna. **COC-indeksin tulokset pysyivät edeltävän vuoden syyskuuhun verrattuna** 09/2026 toteuma: hoitajat 0,18 ja lääkärit 0,39. 05/2026 vastaanottopalveluissa käynnistettiin sote-asemien välinen kilpailu hoidon jatkuvuuden edistämiseksi. Kilpailussa seurataan SLICC-mittarin kehitystä ja tuloksia tarkastellaan loppuvuodesta. SLICC-tavoitetasot 2026 ovat hoitajilla 45 % ja lääkäreillä 60 %	+
	Erikoissairaanhoitoon pääsee 75 %:sti 3 kk:ssa	**Erikoissairaanhoitoon 3 kk:ssa pääsi 77 % tapauksista.** Ajalla 01-09/2026 hoitoon pääsyä yli 3 kk odotti 10 021 potilasta (01-09/2025: 10 636). Hoitotakuu toteutui määräajassa (6 kk) 96 %.	+

Pirkanmaan hyvinvointialue

* Perusterveydenhuollon kiireettömän avosairaanhoidon hoitotakuu yli 23-vuotiaiden osalta 3 kk ja alle 23-vuotiaiden osalta 14 vrk
** Suun terveydenhuollon hoitotakuu yli 23-vuotiaiden osalta 6 kk ja alle 23-vuotiaiden osalta 3kk.
***COCI-indeksi (Continuity of Care Index) mittaa terveydenhuollon jatkuvuutta perusterveydenhuollossa, kuvaillen kuinka tasaisesti asiakas käy eri ammattihenkilöillä hoitosuhteen aikana 2 vuoden aikana
****SLICC (The St Leonard's index of Continuity of Care): SLICC mittaa hoidon jatkuvuutta siten, kuinka suuri osuus omatyöntekijän saaneiden asiakkaiden asioinneista on ollut hänen omatyöntekijänsä kanssa. SLICC-tulos on laskettu vain oman tuotannon sote- ja lähiasemilta, koska mittarin vaatimat merkinnät on tehty potilastietojärjestelmään systemaattisesti vain kyseisiltä asemilta

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1.1 Sosiaali- ja terveyspalvelut toimivat palvelutarpeisiin vastaten	Työikäisten sosiaalipalveluissa keskimääräinen odotusaika sosiaalityöntekijän vastaanotolle lyhenee verrattuna vuoteen 2025.	**Keskimääräinen odotusaika sosiaalityöntekijän tapaamiseen on lyhentynyt kaikissa tiimeissä suhteessa vertailukohtaan 09/2025.** Ruuhkautuneet jonot on saatu purettua ja tällä hetkellä jonossa olevat asiakkaat pääsevät pääsääntöisesti enintään kolmen kuukauden kuluessa sosiaalityöntekijän vastaanotolle kaikissa soteasematiimeissä. Asiakkaiden palveluun pääsyn ja jonotilanteen arviointia haastaa sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmään liittyvät tiedonkulun ongelmat ja raportointihaasteet.	+
	Sosiaalihuoltolain (3§) mukaisesti erityisen tuen tarpeessa olevien henkilöiden tulee saada palvelutarpeensa arvioitua viipymättä, riittävässä laajuudessa ja monialaisesti. (SHL 36 ja 41 §:t)	**Palvelutarpeen arviointien laatimisen määräaikoja ei ole saatavilla.** Henkilöstöä on ohjeistettu ja tiedotettu asiakasturvallisuutta vaarantavien tilanteiden ilmoittamisesta (HaiPro-ilmoitus). HaiPro-ilmoitus tehdään aina, kun SHL 3§ mukaisten asiakkaiden kohdalla palvelutarpeen arviointi ei toteudu sosiaalihuoltolain mukaisesti. Ilmoitusten määrä on lisääntynyt verrattuna vuoden 2025 vertailuajanjaksoon.	-

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1.2 Sosiaali- ja terveyspalvelut toimivat yhtenä kokonaisuutena vastaten kasvavaan palvelutarpeeseen	Lasten ja alle 23-vuotiaiden nuorten terapiatakuun mukainen psykososiaalinen hoito on aloitettu 28 vrk:n kuluessa siitä, kun tarve hoidolle on todettu (%).	**Määräajan seurantaa ei voitu toteuttaa luotettavasti.** Terapiatakuun mukaisia menetelmiä käytetään aktiivisesti eri puolilla Pirkanmaata. CoolKids-yksilö- ja ryhmähoitojen osalta sekä niiden käyttö että kirjaaminen ovat tehostuneet. Saga-asiakastietojärjestelmässä on aloitettu päätösten teko interventioiden myöntämisestä asiakkaille. Järjestelmistä käsin toteutettavaa määräaikojen seurantaa edistetään.	+/-
	Ympärivuorokautiseen palveluasumiseen odottavien määrä vähenee vuodeosastoilla huomattavasti vuoteen 2025 verrattuna	**Ympärivuorokautiseen palveluasumiseen odottavien määrä väheni.** 09/2026 tarkasteluajankohtana sairaalassa odottavia asiakkaita oli 110 (09/2025: 151). Myönteisen ympärivuorokautisen asumispalvelupaikan päätöksen saaneiden, sairaalassa odottavien asiakkaiden määrää seurataan viikoittain.	+
	Omaishoitajien lakisääteisten vapaiden toteutumisaste nousee ja kiireelliset sijaishoidot järjestetään 14 vrk:ssa, määrärahan puitteissa.	**Asiakkaiden kiireellinen hoito järjestetään asiakastarpeiden mukaisesti alle 14 vrk:ssa.** Omaishoidon vapaiden toteutumista ei voida vielä luotettavasti arvioida. Tarvittava seurantatieto saadaan vasta, kun sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän yhtenäistämiseen liittyvä raportointiosio on valmis.	+/-
	Säännöllisen kotihoidon aloitusviivettä pyritään lyhentämään siten, että tavoitellaan nykyistä keskimäärin selvästi nopeampaa käynnistysaikaa palveluntarpeen arvioinnista.	**Säännöllisen kotihoidon käynnistymisen vuorokausimääriä ei voida arvioida.** Tarvittava raportointitieto saadaan luotettavasti vasta, kun sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmän yhtenäistämiseen liittyvä raportointiosio on valmis.	+/-

1. Parannamme saatavuutta ja yhdenvertaisuutta palveluissa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1.3 Pelastus- ja ensihoitopalvelut ovat yhdenvertaiset aluekohtaisella tavoittamissuhteella	Ensihoitopalvelujen osalta heikoin alueellinen (ydintaajama-alue, muu taajama-alue, haja-asutusalue) toteuma tavoittamissuhteella (%) mitattuna poikkeaa vuositasolla enintään 25 % palvelutasopäätöksen tavoitetasosta.	**Tarkastelussa kolmen alueen poikkeama oli 25 %:n tavoitetasoa heikompi.** AB-tehtävien 50%-osuuden tavoittamissuhde vaihteli kunnissa välillä 48 % - 142 %. Tarkasteltavista 23:stä alueesta kolmessa poikkeama oli yli 25 % tavoitetasoa heikompi. AB-tehtävien 90%-osuuden tavoittamissuhde vaihteli kunnissa välillä 88 % - 108 %, eli missään kunnassa poikkeama ei ollut yli 25 % tavoitetasoa heikompi.	-
	Pelastustoiminnan toimintavalmiusaika poikkeamat tavoiteaikoihin vähenevät 20 % pelastustoiminnan palvelujen toteuttamisessa vuoteen 2025 verrattuna.	**Pelastustoiminnan toimintavalmiusaikojen poikkeamat tavoiteajoista vähentyivät 4 % verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.** Tavoitteet eivät täyty riskiluokan I ruuduissa riittävällä 80 % vähimmäistasolla. Toteutuma riskiluokan I ruuduissa oli 57 % tehtävistä ja mediaaniaika 5:45 (N=1068 kiireellistä pelastustoimen tehtävää)	-
1.4 Siirrämme painopistettä paikasta riippumattomiin palveluihin	Digiklinikan etäasioinnit (digiklinikka) %-osuus kasvaa vuoden 2025 perusterveydenhuollon avohoidon käynneistä siten, että fyysisten vastaanottokäyntien määrän kasvu hidastuu.	**Keskitetyllä digiklinikalla käytyjen keskustelujen osuus suhteessa vastaanottopalvelujen kiireettömiin vastaanottokäynteihin väheni alle prosenttiyksikön vuoteen 2025 verrattuna.** Tarkasteluun on poimittu vuosien 2025 ja 2026 välillä vertailukelpoiset sote-asemien, lähiasemien ja lähiasiointipisteiden lääkäreiden, sairaanhoitajien ja terveydenhoitajien vastaanottokäynnit.	-
	Ikäihmisten etähoivakäynnit %-osuus kasvaa vuoden 2025 kotihoidon käynneistä.	**Etähoivakäyntien osuus on pysynyt samalla tasolla kuin vuotta aiemmin.** 09/2025 etähoivakäyntejä oli 12,5 %:lla kotihoidon asiakkaista. 09/2026 osuus oli edelleen 12,5 %. Osuuden arvioidaan kuitenkin kasvavan hieman loppuvuoden aikana ja tavoitteen toteutuvan vuositasolla.	+
	OmaTays etäasiointikäynnit %-osuus erikoissairaanhoidon käynneistä kasvaa vuoteen 2025 verrattuna.	**Etävastaanottokäyntien osuus avohoitotapahtumista lisääntyi hieman.** Etävastaanottokäyntien osuus kaikista erikoissairaanhoidon avohoitotapahtumista oli 01-09/2026: 9,3 % (01-09/2025: 9 %). Seurannassa on huomioitu myös etävastaanottokäynnit, jotka eivät ole toteutuneet OmaTaysin kautta.	+

2. Edistämme henkilöstön työhyvinvointia

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
2.1 Henkilöstön pito- ja vetovoima paranee	Vakinaisten työntekijöiden lähtövaihtuvuus pysyy 5-10 %:n välillä/vuosi (seurataan vain vuoden päättyessä).	**Tavoitteen toteutuminen arvioidaan vuoden päättyessä.** Vakinaisten työntekijöiden lähtövaihtuvuus edeltävältä 12 kuukaudelta on 2,5 %.	+/-
	Koulutuspäivien määrät /ammattiryhmittäin/htv2 on kolme päivää tai enemmän.	**Toteutuneiden koulutuspäivien määrä/htv2 oli 3,2 päivää**. Toteutuneiden koulutuspäivien määrä oli yhteensä 45 842 ja toteutuneen htv2 14 304. Koulutuspäivät / htv2 oli 3,2 päivää. Lukema sisältää koko hyvinvointialueen henkilöstön. Eniten koulutuspäiviä suhteessa henkilöstömäärään kertyi pelastushenkilöstölle (14,1 koulutuspäivää/htv2), lääkärihenkilöstölle (7,3) ja tutkimushenkilöstölle (5,8).	+
	Pirhan työntekijäkokemuskyselyn (Fiilismittari) eNPS* arvo on vähintään 10 vuoden 2026 loppuun mennessä.	**Pirhan työntekijäkokemuskyselyn eNPS* arvo oli 4.** (01-09/2025: -1). Vastausprosentti parani merkittävästi ollen 40 % (01-09/2025 oli 28 %).	-
2.2 Sairauspoissaolojen määrä vähenee	Sairauspoissaolopäivien määrä/työssä oleva henkilöstö vähenee 3 % verrattuna vuoteen 2025.	**Sairauspoissaolot ovat lisääntyneet 0,3 % verrattuna vuoteen 2025.** Sairauspoissaolopäivien määrän vuosiennuste/ htv2 oli ajanjaksolla 01-09/2026 oli 20,7 pv / htv2 (01-09/2025: 20,6 pv / htv2). Sairauspoissaoloennuste vuodelle 2026 on toisen vuosineljänneksen jälkeen 0,7 pv / htv2 korkeampi, kuin asetettu tavoite.	-
	Yli 60 sairauspoissaolopäivällä olleiden henkilöiden määrä vähenee 5 % vakinaisesta henkilöstöstä vuoteen 2025.	**Yli 60 sairauspoissaolopäivällä olleiden henkilöiden määrä kasvoi 7,6 %.** Yli 60 sairauspoissaolopäivällä olleita vakinaisia henkilöitä ajalla 01-09/2026 oli yhteensä 820 henkilöä (01-09/2025: 762).	-
2.3 Vuokratyövoiman käyttö vähenee	Vuokratyövoiman käytön kustannukset laskevat 20 % vuoteen 2025 verrattuna.	**Vuokratyövoiman käytön kustannukset ovat vähentyneet 20% vuoteen 2025 verrattuna.** Vuokratyön kustannukset olivat tilanteessa 01-09/2026 yhteensä 10 M€ kun ne vastaavaan aikaan vertailujaksolla 01-09/2025 olivat 12,5 M€.	+

* eNPS = Employee Net Promoter Score mittari mittaa, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelisivat työnantajaansa työpaikkana muille.

3. Toimintamme on laadukasta ja vaikuttavaa

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
3.1 Kehitämme vaikuttavuutta sisäisesti ja valtakunnallisesti kansallinen ohjaus huomioiden	Vuonna 2025 määritettyjen yleisten laatu- ja vaikuttavuusmittareiden käyttöönotto etenee ja mittarit on otettu käyttöön sosiaali- ja terveyspalveluissa sekä pelastuksen ja ensihoidon toiminnassa vuoden 2026 loppuun mennessä.	**Mittareiden käyttöönotto ja raportointi etenevät suunnitellusti.** Mittareiden käyttöönotto sekä laatu ja vaikuttavuus-raportointi etenevät suunnitellusti osana omavalvontaohjelman toteutumisen raportointia viimeistään siinä vaiheessa, kun OMNI360-potilastietojärjestelmän viimeisen vaiheen laajennus toteutettu. Laadun ja vaikuttavuuden Hyvinvointialuetasoinen raportointi rakentuu ja tukee tätä tavoitetta.	+
	Digitaalisten palveluiden laadun mittaamiseen kehitetään mittaristoa.	**Digitaalisten palvelujen raportointinäkymien kehittäminen etenee.** Työ on edennyt suunniteltua hitaammin teknisistä syistä, mutta tavoitteen arvioidaan toteutuvan kuluvan vuoden aikana.	+
3.2 Asiakaskokemustietoa kerätään ja hyödynnetään kattavasti	Asiakaskokemustietoa kerätään moni-puolisesti ja saavutettavilla menetelmillä. Tulosten hyödyntämisen malli on luotu ja sitä hyödynnetään osana palvelujen laadun seurantaa ja johtamista sote- ja pelastuspalveluissa.	**NPS*-mittaamista on laajennettu uusiin toimintoihin.** Perusterveydenhuollon asiakaskokemuksen NPS* -mittaaminen on laajennettu sote-asemien hoitaja- ja lääkärikäynteihin. Potilastietojärjestelmä Omni360 laajentumisen myötä NPS-mittaamisen erikoissairaanhoidon toteutuksen päivittäminen aloitettu. Neuvolapalveluiden täysi-ikäisten asiakkaiden NPS-kyselyn käyttöönotto on toteutettu. Asiakaspalautejärjestelmän nykytilakartoitus on aloitettu, sisältäen saavutettavuustarkastelun. Asiakaspalautejärjestelmän uusi raportointinäkymä on otettu käyttöön. Tekoäly asiakaspalautteen analysoinnissa -projekti käynnistyi.	+
3.3 Vakavat vaaratapahtumat vähenevät	Asiakas- ja potilasturvallisuusilmoituksissa vakavat vaaratapahtumat (Haipro**) vähenevät vuoteen 2025 verrattuna sekä läheltä piti -ilmoitusten määrä kasvaa suhteessa asiakkaalle ja potilaalle sattuneiden vaaratapahtumien määrään vuoteen 2025 verrattuna.	**Vakavat vaaratapahtumat ja läheltä piti –ilmoitusten määrä on kasvanut.** Asiakkaalle tai potilaalle haittaa aiheuttaneiden ilmoitusten osuus oli 35 % (2025: 44 %). Vakava haitta oli seurauksena 112 ilmoituksessa (2025: 110 kpl). Läheltä piti -ilmoituksia oli 9 489 kpl, eli 33 % kaikista ilmoituksista (2025: 8 244 kpl, 32 %). Ilmoitusten määrä kasvoi 12 % vuoteen 2025 verrattuna (2026: 29 170 kpl, 2025: 26 041 kpl). Tarkasteluhetkellä 9 % ilmoituksista oli käsittelemättä.	-

* NPS = Net Promoter Score –mittari mittaa, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelisivat palvelua muille
** Haipro = haittatapahtumien raportointiprosessissa HaiPro-järjestelmään ilmoitetaan asiakas- ja potilasturvallisuuteen, työturvallisuuteen, toimintaympäristöön sekä tietoturvallisuuteen tai tietosuojaan liittyvät tapahtumat.

4. Kehitämme yhteistyössä hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta ja luottamusta

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
4.1. Hyvinvointialueen maine ja luottamus kehittyvät myönteisesti	Hyvinvointialueen mainekyselyiden tulokset ja luottamuskysymyksen arvo parantuvat vuoteen 2025 verrattuna.	**Pirhan maine on kehittynyt myönteisesti valtakunnallisessa sote-alan mainetutkimuksessa.** Valtakunnallinen sote-mainetutkimus toteutettu ja raportoitu. Pirhan maineen arvo on parantunut edellisestä vuodesta 2.78:sta 2.81:een. Hankittu vain pirkanmaalaisille suunnattu mainekysely, toteutus 10/2026.	+
	Asukkaat ja asiakkaat saavat tiedon palveluista ja palvelujen muutoksista ajoissa ja selkeästi.	**Palvelujen muutoksista on viestitty laajasti ja monikanavaisesti.** Jatkettu keväällä aloitettua puhelinnumerouudistuksen viestintää eri kanavissa. Viestitty eri kanavissa muutosten kohteena olevien yksiköiden palveluista ikäihmisten ja vammaisten palveluissa osana yt-neuvottelujen viestintää. Aloitettu rokotusviestinnän suunnittelu väestölle, toteutus 09/2026 alkaen.	+
4.2 Luomme edellytykset kestävälle taloudenhoidolle	Kustannukset toteutuvat vuonna 2026 enintään valtionrahoituksen hyvinvointialueindeksin tasoisena.	**Pirkanmaan hyvinvointialueen toimintakate on kasvanut tammi-syyskuun jälkeen 3,8 % edellisestä vuodesta ja tavoite on toteutumassa.** Hyvinvointialueindeksi vuodelle 2026 oli 3,25 %. Kun huomioidaan tehtävämuutokset vuodelle 2026 sekä palvelutarpeen laskennallinen kasvu, niin Pirkanmaan oletettu kustannustason kasvu on 4,5 % edellisestä vuodesta.	+

4. Kehitämme yhteistyössä hyvinvointia, terveyttä, turvallisuutta ja luottamusta

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
4.3. Yhteistyö hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on vaikuttavaa	Kansallinen terveysindeksi paranee Pirkanmaalla huomioiden sairausryhmittäiset osaindeksit.	**Pirkanmaan kansallisen terveysindeksin tulos parani kansallisessa vertailussa.** Ikävakioitu sairastavuusindeksi parani 103,6:sta 101,8:aan ja työkyvyttömyysindeksi 104:stä 102,7:ään (koko maa 100). Osaindekseistä tulos parani eniten sepelvaltimotautien ja mielenterveyden osalta. 06/2026 julkaistut tulokset perustuvat vuosiin 2022–2024. Kirjaamisen laatu vaikuttaa tuloksiin. Tuloksia hyödynnetään kehittämisessä, mm. vuodelle 2027 suunnitellaan mielenterveysongelmien ennalta ehkäisyyn maakunnallista luontohyvinvointikampanjaa.	+
	Yhteistyö Pirkanmaan kuntien kanssa paranee verrattuna vuoteen 2025. Painopisteenä v. 2026 on Hyte-yhteistyö	**HYTE-neuvottelussa linjatut toimenpiteet ovat edistyneet suunnitellusti.** Kuntien HYTE-koordinaattoreiden kanssa on kokoonnuttu syyskuussa teemana muun muassa järjestöyhteistyön kehittäminen kuntien ja hyvinvointialueen kesken.	+
4.4. Edistämme asukkaiden, asiakkaiden ja henkilöstön turvallisuutta	Turvallisuuden tunnetta mittaavat tulokset pysyvät hyvällä tasolla. Henkilöstön fiilis-mittarin mukaan vähintään 80 % vastaajista kokee olonsa turvalliseksi työyhteisössään.	**Fiilismittariin vastanneista 76 % koki olonsa turvalliseksi työyhteisössään.** Tulos heikkeni kaksi prosenttiyksikköä edellisestä mittauksesta.	-
	Turvallisuuskyselyllä selvitetään asukkaiden turvallisuuden tunteen lähtötaso yhteistyössä kuntien kanssa.	**Pirkanmaalaiset kokevat arkensa pääosin turvalliseksi.** Pirkanmaan laajuisella turvallisuuskyselyllä kerättiin asukkaiden kokemuksia arjen turvallisuudesta 05/2026. Tulosten perusteella Pirkanmaalaiset kokevat arkensa pääosin turvalliseksi. Kysely kattoi ensimmäistä kertaa koko maakunnan, ja sen tulokset muodostavat tärkeän perustan alueen yhteiselle turvallisuustyölle. Kyselyn tulokset julkistetaan 9.10.	+
4.5. Turvaamme toimintamme jatkuvuuden ja kriisinkestävyyden kaikissa tilanteissa	Hyvinvointialueen merkittävimmät riskit tunnistetaan ja niitä hallitaan. Turvallisuus- ja kriisiviestintää kehitetään asukkaiden omatoimisuuden sekä häiriö- ja poikkeustilanteisiin varautumisen kasvattamiseksi.	**Hyvinvointialueen merkittävimmät riskit on arvioitu säännönmukaisesti.** **Häiriötilanneviestinnän toimintamalli on päivitetty**. Pelastuspalvelut viestii asukkaille osana lakisääteistä tehtäväänsä. Valmiussuunnitelman päivitys etenee ja jatkossa Pirhan valmiussuunnittelun keskiössä on ensisijaisten toimintojen tunnistaminen ja priorisointi. Tietoturvariskienhallinnan prosessia on konkretisoitu ja uuden mallin mukainen toiminta käynnistyi 09/2026. Tytäryhtiöiden kanssa pidetty tietosuoja- ja tietoturvariskien riskityöpajat keväällä. Tietojärjestelmäriskienhallinnan osalta tilanne vakaa.	+

Pirkanmaan hyvinvointialue

Talouden toteutuminen

Tuloslaskelma ja ennuste

Pirkanmaan hyvinvointialue

Pirkanmaan hyvinvointialue

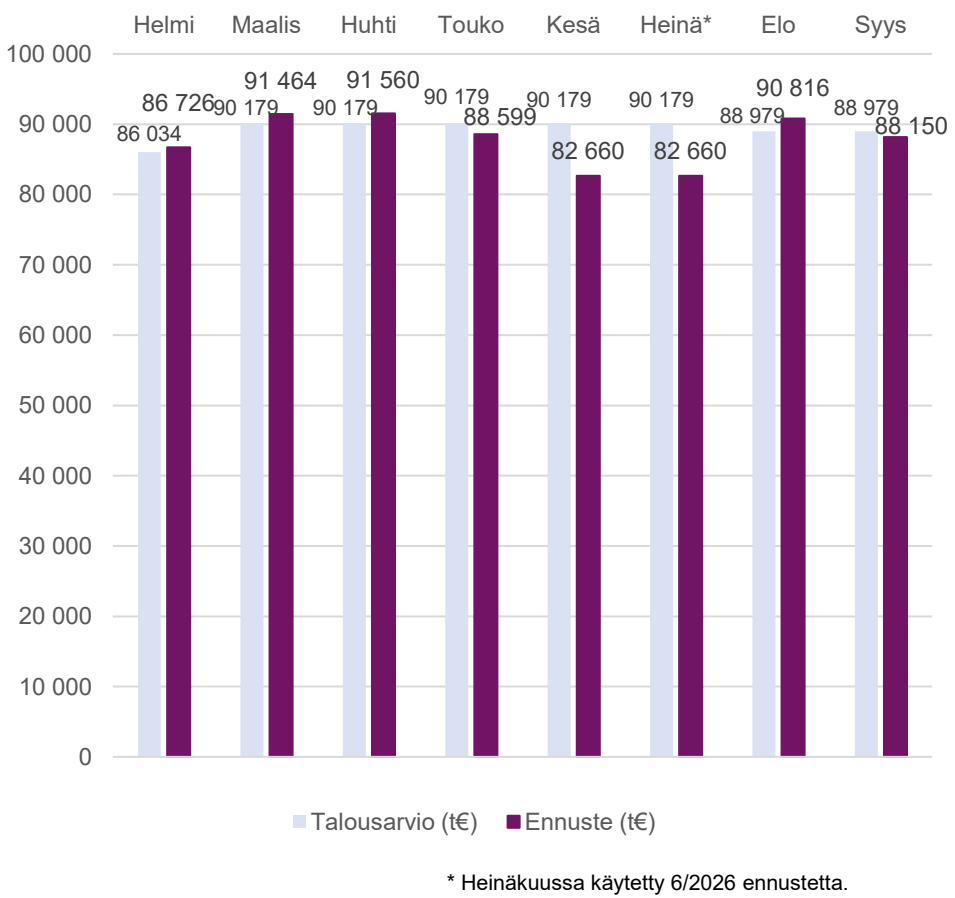
Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**379 680**	**520 022**	**73,0 %**	**514 414**	**98,9 %**	**376 546**	**100,8 %**	**524 477**	**98,1 %**
Myyntituotot	188 409	261 947	71,9 %	256 675	98,0 %	182 805	103,1 %	253 996	101,1 %
Maksutuotot	148 471	198 599	74,8 %	198 651	100,0 %	144 066	103,1 %	196 826	100,9 %
Tuet ja avustukset	20 067	29 804	67,3 %	28 865	96,9 %	27 677	72,5 %	43 404	66,5 %
Muut toimintatuotot	22 732	29 673	76,6 %	30 223	101,9 %	21 998	103,3 %	30 251	99,9 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**1 912**	**2 333**	**82,0 %**	**2 665**	**114,3 %**	**1 520**	**125,8 %**	**2 303**	**115,7 %**
TOIMINTAKULUT	**2 181 905**	**2 975 909**	**73,3 %**	**2 969 976**	**99,8 %**	**2 113 025**	**103,3 %**	**2 872 608**	**103,4 %**
Henkilöstökulut	967 891	1 315 626	73,6 %	1 314 621	99,9 %	906 030	106,8 %	1 228 116	107,0 %
Palkat ja palkkiot	782 320	1 061 233	73,7 %	1 063 579	100,2 %	734 508	106,5 %	995 921	106,8 %
Henkilösivukulut	185 571	254 393	72,9 %	251 042	98,7 %	171 522	108,2 %	232 194	108,1 %
Palvelujen ostot	931 993	1 270 333	73,4 %	1 268 180	99,8 %	910 047	102,4 %	1 256 366	100,9 %
Asiakaspalvelujen ostot	631 341	831 164	76,0 %	844 917	101,7 %	612 001	103,2 %	842 078	100,3 %
Muiden palvelujen ostot	300 651	439 169	68,5 %	423 263	96,4 %	298 046	100,9 %	414 288	102,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	138 934	186 463	74,5 %	189 482	101,6 %	137 338	101,2 %	188 399	100,6 %
Avustukset	42 403	59 153	71,7 %	57 424	97,1 %	52 886	80,2 %	55 168	104,1 %
Muut toimintakulut	100 685	144 333	69,8 %	140 268	97,2 %	106 724	94,3 %	144 559	97,0 %
Vuokrakulut	99 761	135 038	73,9 %	134 951	99,9 %	101 531	98,3 %	135 009	100,0 %
Muut kulut	924	9 295	9,9 %	5 316	57,2 %	5 193	17,8 %	9 550	55,7 %
TOIMINTAKATE	**-1 800 313**	**-2 453 554**	**73,4 %**	**-2 452 897**	**100,0 %**	**-1 734 959**	**103,8 %**	**-2 345 828**	**104,6 %**
Valtion rahoitus	1 936 957	2 582 610	75,0 %	2 582 610	100,0 %	1 881 655	102,9 %	2 508 874	102,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut	8 700	6 798	128,0 %	9 314	137,0 %	5 063	171,8 %	8 688	107,2 %
VUOSIKATE	**145 344**	**135 854**	**107,0 %**	**139 028**	**102,3 %**	**151 759**	**95,8 %**	**171 733**	**81,0 %**
Poistot ja arvonalentumiset	35 418	46 966	75,4 %	50 968	108,5 %	33 987	104,2 %	46 506	109,6 %
TILIKAUDEN TULOS	**109 927**	**88 888**	**123,7 %**	**88 060**	**99,1 %**	**117 773**	**93,3 %**	**125 226**	**70,3 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	68	91	75,0 %	91	100,0 %	68	100,0 %	91	100,0 %
Laskennalliset erät	0	0	4,1 %	0	47,4 %	0	110,4 %	0	361,1 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**109 994**	**88 979**	**123,6 %**	**88 150**	**99,1 %**	**117 840**	**93,3 %**	**125 317**	**70,3 %**

Tasaisen kertymän mukainen toteuma% = 75 %

Tuloslaskelman ja ennusteen analyysi

Pirkanmaan hyvinvointialue yhteensä

Pirkanmaan hyvinvointialue



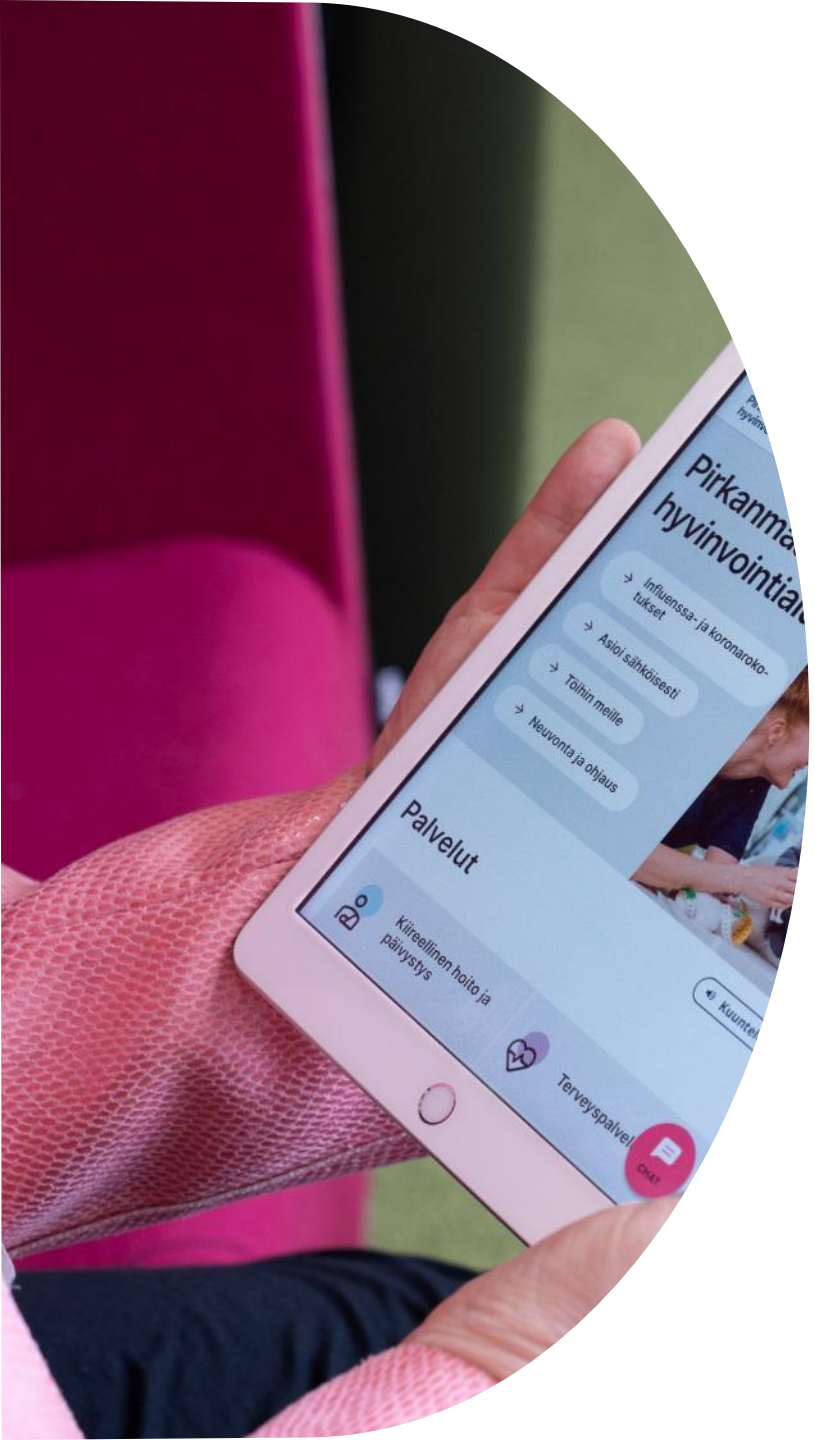
* Heinäkuussa käytetty 6/2026 ennustetta.

- Tammi-syyskuun osavuosikatsauksen tilinpäätösennuste on 88,1 M€ ylijäämäinen, mikä on 0,8 M€ talousarviota heikompi. Ennuste heikkeni 2,6 M€ elokuulta, johtuen henkilöstökuluihin ennustetun lomapalkkavelan muutoksen, myyntituottojen alitusennusteen ja palvelujen sekä tarvikeostojen ennusteen kasvusta.
- Toimintatuottojen ennuste on 5,6 M€ talousarviota heikompi johtuen pääosin Sairaalapalveluiden myyntituottoennusteesta.
- Toimintakulujen ennustetaan kokonaisuutena alittuvan 5,9 M€ (99,8 % talousarviosta). Alitusta ennustetaan toimintakuluihin muiden paitsi palkat ja palkkiot, aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä asiakaspalvelujen ostot -tiliryhmien osalta.
- Henkilöstökuluihin ennustetaan 1,0 M€ talousarvioalitusta suunniteltua pienemmän sivukuluprosentin vuoksi. Arvio lomapalkkavelan muutoksesta heikensi henkilöstökulujen ennustetta 4,1 M€ (talousarvioon nähden heikennys 4,4 M€). Henkilöstökulujen ennustetaan kasvavan 7,0 % viime vuodesta. Palkankorotusten vaikutukseksi arvioidaan noin 5,7 %, jolloin henkilötyövuosiin ennustetaan 1,3 % kasvua.
- Palvelujen ostojen alitusennuste on 2,1 M€. Asiakaspalvelujen ostoissa ennustetaan 13,7 M€ ylitystä johtuen Ikäihmisten ja vammaisten palveluiden sekä Avopalveluiden ylitysennusteesta. Muiden palvelujen ostot kompensoivat ylitystä. Muiden palvelujen ostot alittuvat kaikilla palvelulinjoilla Sote palvelutuotannon johtoa lukuun ottamatta. Suurin alitus on Tukipalveluilla 8,0 M€.
- Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin ennustetaan 3,0 M€ talousarvioylitystä Sairaalapalveluiden hoito- ja kuntoutustarvikkeiden sekä Avopalveluiden maksutta jaettavien hoitotarvikkeiden sekä korvaushoitolääkkeiden vuoksi.
- Avustukset alittuvat 1,7 M€ Ikäihmisten ja vammaisten sekä Avopalveluiden palvelulinjoilla.
- Muissa toimintakuluissa ennustetaan 4,1 M€ talousarvioalitusta vanhoihin kiinteistöihin liittyvän kiinteistöveropalautuksen vuoksi Tukipalveluiden tehtäväalueella.
- Rahoitustuottoihin ennustetaan talousarvioylitystä ja rahoituskuluihin talousarvioalitusta, yhteensä näiden vaikutus on 2,5 M€ tulosta parantava.
- Poistojen ennuste ylittää talousarvion 4,0 M€. Ennusteessa on varauduttu poistojen nopeutuksiin ja alaskirjauksiin tyhjille jäävien rakennusten osalta.

Sosiaali- ja terveyspalvelut

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen

Pirkanmaan
hyvinvointialue



Sosiaali- ja terveyspalvelut, johdon katsaus

Suun terveydenhuollon uuden Lifecare-potilastietojärjestelmän käyttöönotto aloitettiin markkinaoikeuden hylätessä hankinnasta tehdyn valituksen.

Perusterveydenhuollon lääkäreiden ammatinharjoittajamallin pilotoinnin valmistelu käynnistyi. Tavoitteena on, että neljä kokenutta yrittäjänä toimivaa yleislääkäriä aloittaa vastaanottotoiminnan Tampereella alkuvuodesta 2027. Yrittäjälääkäri hoitaa omaa vastuuväestöään yhdessä omahoitajan kanssa.

Tays otti ensimmäisenä Suomessa käyttöön uuden peräsuolisyövän sädehoitomenetelmän. Kasvaimen viereen viedyn voimakkaan sädeannoksen tavoitteena on hävittää kasvain niin, että yhä useampi potilas voi välttää suuren leikkauksen ja mahdollisen pysyvän avanteen.

ALKU-hankkeessa kehitetään uudenlaista monialaista toimintamallia lastensuojelun avohuollon tueksi 12–17-vuotiaille nuorille ja heidän perheilleen. Tavoitteena on vahvistaa oikea-aikaista tukea, tiivistää ammattilaisten yhteistyötä ja vähentää huostaanottojen tarvetta.

Uusi Lähitoripuhelin otettiin käyttöön ikääntyneiden ja vammaisten palveluneuvonnassa. Jo ensimmäisten toimintakuukauden aikana yli tuhat soittajaa sai neuvontaa ikääntyneiden tai vammaisten palveluiden käytöstä. Lähitoripuhelimeen voivat soittaa myös ikääntyneen tai vammaisen läheiset.

Uuden asiakastietojärjestelmän käyttöönoton vuoksi ikäihmisten pitkäaikaisten palveluiden laskutuksessa on ollut viiveitä tuhansien asiakkaiden osalta. Viiveet johtuvat uuteen järjestelmään liittyvistä järjestelmäkorjauksista ja kirjausten tarkistuksista.

Elokuun talousarviomuutoksessa Coxan jononpurkamiseen osoitettiin 0,7 M€:n lisärahoitus, joka rahoitettiin Coxan maksamilla osingoilla.

Nettomenojen ennustetaan alittavan talousarvion 0,8 M€ (0,0 %). Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan 5,0 M€ ja toimintamenojen 5,9 M€ vuonna 2026.

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tuloslaskelma ja ennuste

Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteensä

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**339 288**	**465 258**	**72,9 %**	**460 211**	**98,9 %**	**343 391**	**98,8 %**	**473 912**	**97,1 %**
Myyntituotot	163 867	228 463	71,7 %	223 877	98,0 %	164 138	99,8 %	227 465	98,4 %
josta sisäiset myyntituotot	1 112	1 052	105,7 %	1 411	134,1 %	957	116,2 %	1 362	103,6 %
Maksutuotot	147 331	197 274	74,7 %	197 330	100,0 %	142 623	103,3 %	194 864	101,3 %
Tuet ja avustukset	10 804	16 298	66,3 %	15 346	94,2 %	19 929	54,2 %	28 333	54,2 %
Muut toimintatuotot	17 285	23 223	74,4 %	23 658	101,9 %	16 701	103,5 %	23 249	101,8 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**2 099 350**	**2 839 454**	**73,9 %**	**2 833 588**	**99,8 %**	**2 022 172**	**103,8 %**	**2 728 253**	**103,9 %**
Henkilöstökulut	847 750	1 150 107	73,7 %	1 148 553	99,9 %	790 871	107,2 %	1 072 206	107,1 %
Palkat ja palkkiot	684 640	926 787	73,9 %	928 382	100,2 %	640 587	106,9 %	868 693	106,9 %
Henkilösivukulut	163 110	223 320	73,0 %	220 171	98,6 %	150 284	108,5 %	203 513	108,2 %
Palvelujen ostot	958 331	1 291 453	74,2 %	1 288 910	99,8 %	927 956	103,3 %	1 265 489	101,9 %
Asiakaspalvelujen ostot	631 333	831 021	76,0 %	844 908	101,7 %	611 955	103,2 %	841 970	100,3 %
Muiden palvelujen ostot	326 999	460 432	71,0 %	444 001	96,4 %	316 002	103,5 %	423 519	104,8 %
josta sisäiset palvelujen ostot	215 439	302 330	71,3 %	291 164	96,3 %	197 410	109,1 %	260 406	111,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	124 680	166 252	75,0 %	169 101	101,7 %	123 528	100,9 %	169 080	100,0 %
josta sisäiset lääkeostot									
Avustukset	42 026	58 621	71,7 %	56 920	97,1 %	52 301	80,4 %	54 387	104,7 %
Muut toimintakulut	126 562	173 021	73,1 %	170 105	98,3 %	127 516	99,3 %	167 090	101,8 %
Vuokrakulut	126 363	172 425	73,3 %	169 573	98,3 %	126 493	99,9 %	165 777	102,3 %
josta sisäiset vuokrakulut	123 366	168 400	73,3 %	165 547	98,3 %	123 463	99,9 %	161 726	102,4 %
Muut kulut	199	595	33,4 %	532	89,3 %	1 023	19,4 %	1 313	40,5 %
josta sisäiset muut kulut						800		978	
TOIMINTAKATE	**-1 760 063**	**-2 374 197**	**74,1 %**	**-2 373 378**	**100,0 %**	**-1 678 781**	**104,8 %**	**-2 254 341**	**105,3 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-34	-265	13,0 %	-70	26,4 %	-315	10,9 %	-303	23,1 %
VUOSIKATE	**-1 760 097**	**-2 374 462**	**74,1 %**	**-2 373 448**	**100,0 %**	**-1 679 095**	**104,8 %**	**-2 254 643**	**105,3 %**
Poistot ja arvonalentumiset	9 576	14 475	66,2 %	12 895	89,1 %	9 626	99,5 %	12 790	100,8 %
TILIKAUDEN TULOS	**-1 769 673**	**-2 388 937**	**74,1 %**	**-2 386 343**	**99,9 %**	**-1 688 722**	**104,8 %**	**-2 267 433**	**105,2 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-7 434	-14 684	50,6 %	-15 034	102,4 %	-17 217	43,2 %	-24 351	61,7 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-1 777 107**	**-2 403 620**	**73,9 %**	**-2 401 377**	**99,9 %**	**-1 705 939**	**104,2 %**	**-2 291 785**	**104,8 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Sosiaali- ja terveyspalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Tehtäväalueen nettomenojen ennustetaan alittuvan 0,8 M€ (0,0 %) talousarvioon verrattuna. Ennuste heikkeni 2,2 M€ erityisesti kasvaneen lomapalkkavelka-ennusteen vuoksi. Lomapalkkavelan ennuste kasvoi yhteensä noin 4 M€ elokuun ennusteeseen verrattuna.
- Toimintatuottojen ennustetaan alittavan talousarvion 5,0 M€ (1,1 %) myyntituottojen jäädessä alle talousarvion johtuen koulutuskorvausten ja muille hyvinvointialueille tapahtuvien myyntien toteutumisesta suunniteltua pienempinä.
- Toimintakulujen ennustetaan alittavan talousarvion 5,9 M€ (0,2 %) pääosin palvelujen ostojen ja henkilöstökulujen sekä vuokrien alittumisen vuoksi.
- Palvelujen ostojen alitusennuste on 2,5 M€ (0,2 %). Asiakaspalvelujen ostojen ennustetaan ylittyvän 13,9 M€ ja muiden palvelujen ostojen alittuvan 16,4 M€. Asiakaspalvelujen ostoissa ylittyvät ostot valtiolta ja yhtiöiltä sekä perhehoidon palkkiot. Muiden palvelujen ostojen alitus johtuu erityisesti sisäisten tukipalvelujen sekä laboratorio- ja työterveyspalvelujen alittumisesta.
- Henkilöstökulujen alitusennuste on 1,6 M€ (0,1 %). Alitus johtuu sivukulujen toteutumisesta talousarviota pienempinä.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Jatketaan talousarviopoikkeamien säännöllistä seurantaa ja suunniteltujen sopeuttamistoimenpiteiden määrätietoista toteuttamista

Tuloslaskelma ja ennuste

Avopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**63 149**	**84 644**	**74,6 %**	**86 858**	**102,6 %**	**43 591**	**144,9 %**	**61 108**	**142,1 %**
Myyntituotot	26 716	35 147	76,0 %	37 123	105,6 %	7 127	374,8 %	11 962	310,3 %
josta sisäiset myyntituotot	17 213	23 631	72,8 %	23 063	97,6 %	2 619	657,1 %	3 581	644,0 %
Maksutuotot	30 873	41 370	74,6 %	41 764	101,0 %	28 976	106,5 %	38 747	107,8 %
Tuet ja avustukset	4 326	6 986	61,9 %	6 353	90,9 %	6 677	64,8 %	9 187	69,2 %
Muut toimintatuotot	1 234	1 140	108,2 %	1 618	141,9 %	810	152,3 %	1 211	133,6 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**373 909**	**504 155**	**74,2 %**	**506 799**	**100,5 %**	**318 941**	**117,2 %**	**434 444**	**116,7 %**
Henkilöstökulut	156 025	216 491	72,1 %	215 383	99,5 %	120 330	129,7 %	166 528	129,3 %
Palkat ja palkkiot	126 482	175 176	72,2 %	174 743	99,8 %	97 833	129,3 %	135 457	129,0 %
Henkilösivukulut	29 543	41 315	71,5 %	40 640	98,4 %	22 497	131,3 %	31 071	130,8 %
Palvelujen ostot	148 920	195 583	76,1 %	197 999	101,2 %	138 269	107,7 %	185 977	106,5 %
Asiakaspalvelujen ostot	83 694	105 490	79,3 %	110 645	104,9 %	85 142	98,3 %	114 379	96,7 %
Muiden palvelujen ostot	65 225	90 093	72,4 %	87 354	97,0 %	53 127	122,8 %	71 598	122,0 %
josta sisäiset palvelujen ostot	43 563	58 483	74,5 %	57 515	98,3 %	31 750	137,2 %	41 882	137,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	36 698	47 632	77,0 %	49 286	103,5 %	32 211	113,9 %	44 061	111,9 %
josta sisäiset lääkeostot	3 126	3 846	81,3 %	4 184	108,8 %	2 733	114,4 %	3 822	109,5 %
Avustukset	7 031	10 200	68,9 %	9 887	96,9 %	6 349	110,7 %	8 813	112,2 %
Muut toimintakulut	25 236	34 249	73,7 %	34 244	100,0 %	21 782	115,9 %	29 065	117,8 %
Vuokrakulut	25 191	34 032	74,0 %	34 117	100,2 %	21 693	116,1 %	28 916	118,0 %
josta sisäiset vuokrakulut	24 834	33 410	74,3 %	33 569	100,5 %	21 359	116,3 %	28 456	118,0 %
Muut kulut	44	217	20,3 %	127	58,3 %	89	49,4 %	149	85,0 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	**-310 760**	**-419 511**	**74,1 %**	**-419 940**	**100,1 %**	**-275 350**	**112,9 %**	**-373 336**	**112,5 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut		-4		-1		-51		-51	
VUOSIKATE	**-310 760**	**-419 515**	**74,1 %**	**-419 942**	**100,1 %**	**-275 401**	**112,8 %**	**-373 387**	**112,5 %**
Poistot ja arvonalentumiset	673	916	73,5 %	826	90,2 %	485	138,8 %	716	115,4 %
TILIKAUDEN TULOS	**-311 433**	**-420 431**	**74,1 %**	**-420 768**	**100,1 %**	**-275 886**	**112,9 %**	**-374 103**	**112,5 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-2 202	-3 844	57,3 %	-3 853	100,3 %	-3 468	63,5 %	-4 846	79,5 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-313 635**	**-424 274**	**73,9 %**	**-424 621**	**100,1 %**	**-279 354**	**112,3 %**	**-378 948**	**112,1 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pirkanmaan hyvinvointialue

Avopalvelut

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Mielenterveys- ja päihdepalveluita tarvitsevien määrä perustasolla on kasvanut.
- Valtaosa laitosmuotoisesta päihdevieroituksesta tehdään nyt omana toimintana riippuvuushoidon yksikössä.
- Omaa avohuumehoidon tuotantoa kasvatettu, walk-in vastaanotto huumeita käyttäville käynnistetty.
- Suun perushoidossa tilojen vaje on hidastanut oman toiminnan vahvistamista.
- Suun erikoishoidon potilaiden määrä kasvanut ja lasten yleisanestesiahammashoitojono pidentynyt.
- Ikääntyneiden palveluketjun kuntoutuksen kehittäminen aloitettu ja etenee aikataulussa.
- Sosiaalista kuntoutusta vahvistettu kotiin vietävillä palveluilla.
- Tuetun asumispalvelun osuus on kasvanut, mutta raskaimpien asumispalveluiden tarve ei ole vähentynyt suunnitellusti.
- Vammaispalvelulain muutos on lisännyt suorahankinta-tarpeita asumispalveluissa.
- Ylöjärven Kurussa aloitti uusi oman tuotannon asumispalveluyksikkö.
- Turvakotipilotti toimii osana naiserityistä asumispalvelu-yksikköä.
- Insuliinipumppujen käyttö on kasvanut potilasmäärän kasvaessa.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen ennustetaan olevan 0,4 M€ talousarviota heikompi asiakaspalvelujen ostojen vuoksi.
- Myyntituottojen ennustetaan toteutuvan talousarviota parempina hyvinvointialueilta saatavien korvausten ja täyskustannus-myyntien vuoksi. Suun perushoidon maksutuotot ylittävät talousarvion. Kuntouttavan työtoiminnan valtionkorvaukset jäävät alle suunnitellun. Asumispalvelujen vuokratuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion.
- Henkilöstökulujen ennustetaan alittavan talousarvion rekrytointihaasteiden vuoksi. Lomapalkkavelan muutoksen kasvu pienentää alitusennustetta.
- Suun perushoidon, asumispalvelujen, jälkihuollon sekä mielenterveys- ja päihdepalvelujen asiakaspalvelujen ostojen ennustetaan ylittyvän.
- Maksutta jaettavien hoitotarvikkeiden ja opioidikorvaushoitolääkkeiden ostojen arvioidaan toteutuvan talousarviota suurempina.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Tuottavuutta lisätään parantamalla työsuorituksen johtamista.
- Raportointia kehitetään tietojärjestelmä-uudistusten myötä ja tiedolla johtamista parannetaan.
- Digipalvelujen käyttöä edistetään ja yhtenäisen potilastietojärjestelmän synergiaetua hyödynnetään.
- Suun perushoidossa työnjaon toteuttaminen uuden neuvola-asetuksen mukaisesti on käynnissä, aikuisten uudistetut tarkastus- ja hoitoprosessit käynnistetty.
- Suun perushoidon ostopalvelun määrää kontrolloidaan tarpeen mukaisesti.
- Suun perushoito ja erikoishoito kehittävät lasten hammashoidon toimintamallia palvelun kysynnän hillitsemiseksi.
- Oman tuotannon kotiin vietävää sosiaalista kuntoutusta on lisätty, mikä ehkäisee asunnottomuutta ja asumispalvelujen tarvetta.
- Mielenterveys- ja päihdepalveluissa sekä avo- että laitosmuotoisen vaativan riippuvuushoidon toteutusta omana toimintana lisätään edelleen.

Toiminnalliset tavoitteet

Avopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Asukkaat saavat palveluja tarpeen mukaisesti ja sujuvasti.	1.1 Palveluja segmentoidaan siten, että monipalveluasiakkaat, erilaiset erityisryhmät sekä hoidon ja palveluiden jatkuvuudesta hyötyvät asiakkaat saavat tarpeenmukaiset palvelut. Yhteen sovitetut ja palveluja integroivat toimintaprosessit eri palveluissa on kuvattu ja mittarit laadittu.	**Hoidon jatkuvuusmallia vakiinnutetaan STM:n valtioavusteisena hankkeena.** Suunniteltu ammatinharjoittajamallin pilottia. Hoidon ja palvelujen jatkuvuusmallin kriteerit täyttää n. 19 % pirkanmaalaisista. Toimintamallin laajentamista Pohjois-Pirkanmaan asemille valmisteltiin. **Mielenterveys- ja päihdekuntoutujille** pääosin nimetty asumispalveluissa omalääkärit ja –hoitajat (oman tuotannon yksiköissä). Miepä-palveluissa Tukipiste-toimintamallia laajennetaan. Mielenterveys- ja päihdeongelmien hoidon porrastuksen työstäminen jatkuu. **Suun infektiofokuspoliklinikan** potilaiden hoito toteutuu riittävässä ajassa. Yhteisiä kriteerejä vakiinnutetaan etenkin pään ja kaulan alueen syöpäpotilaiden osalta. Aloitettu suun perushoidon joustavan vastaanoton yhdenmukaistaminen. **Monisairaiden potilaiden prosessin** levitys alkaa vuoden lopussa.	+
	1.2 Palveluiden verkosto toimeenpannaan kustannusvaikuttavasti turvaten asukkaiden palveluiden saatavuus.	**Palveluverkkopäätökset toimeenpantu.** Sosiaalipalveluista liikutaan asiakkaiden luokse tarpeiden mukaisesti. Asumisen ja asunnottomuuden palvelujen omaa tuotantoa ei ole pystytty lisäämään palveluiden verkoston päätöksen mukaisesti (AH 27.5.2024). 06/2026 perustetiin oma ostopalvelua korvaava yksikkö Ylöjärven Kuruun.	+
	1.3 Digi- ja puhelinasiointia kehitetään toimintamalleja ja järjestelmiä yhdenmukaistaen huomioiden palveluiden saavutettavuus.	**MiCC-puhelinjärjestelmän* käyttöönotto on edennyt pääsääntöisesti suunnitellusti.** Avopalveluissa suunniteltu käyttöönotto 12/2026, pois lukien suun terveydenhoito. Järjestelmä otettiin vastaanottopalveluissa käyttöön 09/2026. Samalla lähikuntoutuksen ajanvaraus- ja neuvonta keskitettiin. Suun terveydenhoidossa käyttöönotto toteutetaan alkuvuonna 2027, käyttöönotto siirsi yhtenäisen potilastietojärjestelmän viivästyminen. Ajoitetun takaisinsoiton pilottia ei ole aloitettu teknisten haasteiden vuoksi. Keskitetyn Digiklinikan hoitaja- ja lääkäripalvelun keskustelujen määrä laski n. 3 %:ia vuoteen 2025 nähden. Kiireetön viestiyhteys omalääkärille ja –hoitajalle otettu käyttöön 09/2026. Iensairauksien digipolkua valmisteltu suun terveydenhuollossa.	+
	1.4. Sote-keskuksen yhteinen NPS on vähintään 60. (Sisältää sote-asemat, lähiasemat, digiklinikan, liikkuvat palvelut, suun terveydenhuolto).	**Sote-keskusten 01-09/2026 NPS-tulos oli yhteensä 63.**	+

*Mitel MiContact Center: MiCC-puhelinjärjestelmä on palvelupuheluiden hallintaan käytettävä järjestelmä, joka mahdollistaa puheluiden keskitetyn jonotuksen, ohjauksen ja seurannan eri palveluihin.

Toiminnalliset tavoitteet

Avopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
2. Palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti.	2.1 Asiakkaat siirtyvät kevyempiin, kotiin vietäviin ja osallisuutta tukeviin palveluihin.	**Käynnistetty huumeita käyttävien kynnyksetön vastaanotto (oma tuotanto) ja riippuvuushoitoa tarvitsevien liikkuva, tavoittava ja monialainen yksikkö.** Vahvistettu 18-22-vuotiaiden kynnyksetöntä palvelua. Yhteisösosiaalityön kahdeksan uutta kohtaamispaikkaa paransivat palvelujen saavutettavuutta ja varhaista tukea. Kävijämäärä kasvoi 26 %:ia. (01-09/2026: 7 597, 01-09/2025: 6 030).	+
	2.2 Oman tuotannon osuutta palveluissa lisätään.	**Avopalvelujen oman tuotannon osuus kasvoi:** oman tuotannon osuus 73 %(2025: 69 %) ja ostettujen palveluiden osuus 27 % (2025: 31 %). Suun terveydenhuollon oman tuotannon kasvattamiseen tähtäävät kohteet odottavat investointipäätöstä.	+
	2.3 Vähähyötyisiä käytäntöjä palveluissa ja hoidossa selvitetään ja niistä luovutaan.	**Avopalvelussa kuluneena vuonna järjestetty useampia vaikuttavuustyöpajoja.** Lisäksi suun terveydenhuollon henkilöstön osaamista vahvistetaan Suomen Hammaslääkäriseura Apollonian kanssa järjestetyin näyttöön perustuvin koulutuksin. Mielenterveys- ja päihdepalvelujen vaikuttavuusmittareita valmisteltu.	+
3. Toimintamalleja ja prosesseja uudistetaan.	3.1 Osaamiskeskuskonseptia edistetään. Tavoitteena sujuvat, yhteen toimivat palveluprosessit, henkilöstön osaamisen kasvattaminen ja vaikuttavuus.	**Suun erikoishoidon kehittäminen etenee yhteistyössä:** Suun erikoishoidon ja erikoissairaanhoidon hoitopolkujen kehittäminen projektoitu ja implementointi suunniteltu. Erikoishammaslääkärikoulutusta kehitetään YTA-yhteistyössä. Oikomishoidon osaamiskeskuksen valmistelu etenee suunnitellusti.	+
	3.2 Hoidon ja palvelun jatkuvuutta edistetään ja uudistettujen toimintamallien toteutumista arvioidaan palvelukohtaisilla mittareilla.	**Sote-asemakohtainen SLICC-tulos* mahdollistaa päivittäisjohtamisen.** Sote-asemien hoitajista ja lääkäreistä yli 39 % koki, että hoidon jatkuvuusmalli on parantanut potilaiden hoitoa, yli 55 % koki omatyöntekijöiden nimeämisen kriteerit hyviksi ja lähes 52 % koki saaneensa riittävästi perehdytystä mallissa toimimiseksi. Kolmannes vastaajista koki kuitenkin työmäärän jakautuvan epäoikeudenmukaisesti. Suun perushoidon monisairaiden potilaiden prosessin levitys käynnistynyt (pilotti).	+
	3.3 Hoito- ja palveluketjujen käyttöä ja toteutumista arvioidaan mittaritiedolla.	**Hoito- ja palveluketjusivuston käyttö kolminkertaistui**, saatujen palautteiden määrä kasvoi, ja käyttökokemus pysyi erinomaisella tasolla edelliseen vuoteen verrattuna (Käyntejä sivustolla 01-09/2026: 477 308, 01-09/2025: 161 352). Diabetesketjujen, sepelvaltimotautipotilaan ja monisairaan potilaan hoitoketjujen mittarit on määritelty ja niiden seurantaraportteja rakennetaan Tableau-ympäristöön. Hoito- ja palveluketjujen käytön mukaisen toiminnan arviointia suunnitellaan.	+

*SLICC (The St Leonard's index of Continuity of Care): SLICC mittaa hoidon jatkuvuutta siten, kuinka suuri osuus omatyöntekijän saaneiden asiakkaiden asioinneista on ollut hänen omatyöntekijänsä kanssa. SLICC-tulos on laskettu vain oman tuotannon sote- ja lähiasemilta, koska mittarin vaatimat merkinnät on tehty potilastietojärjestelmään systemaattisesti vain kyseisiltä asemilta

Tuloslaskelma ja ennuste

Sairaalapalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**199 101**	**276 393**	**72,0 %**	**268 947**	**97,3 %**	**201 108**	**99,0 %**	**276 557**	**97,2 %**
Myyntituotot	153 037	214 097	71,5 %	207 524	96,9 %	156 958	97,5 %	213 999	97,0 %
josta sisäiset myyntituotot	11 522	14 752	78,1 %	15 089	102,3 %	10 089	114,2 %	13 900	108,6 %
Maksutuotot	42 723	57 204	74,7 %	56 700	99,1 %	37 896	112,7 %	53 782	105,4 %
Tuet ja avustukset	3 054	4 832	63,2 %	4 402	91,1 %	6 176	49,4 %	8 624	51,0 %
Muut toimintatuotot	287	259	110,6 %	321	123,5 %	78	368,4 %	151	212,2 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**881 111**	**1 199 547**	**73,5 %**	**1 191 756**	**99,4 %**	**873 374**	**100,9 %**	**1 178 597**	**101,1 %**
Henkilöstökulut	373 893	504 496	74,1 %	505 248	100,1 %	377 192	99,1 %	510 903	98,9 %
Palkat ja palkkiot	303 417	408 405	74,3 %	410 208	100,4 %	307 017	98,8 %	415 948	98,6 %
Henkilösivukulut	70 475	96 090	73,3 %	95 040	98,9 %	70 174	100,4 %	94 955	100,1 %
Palvelujen ostot	369 093	508 586	72,6 %	500 771	98,5 %	349 320	105,7 %	471 667	106,2 %
Asiakaspalvelujen ostot	186 265	250 741	74,3 %	251 009	100,1 %	180 465	103,2 %	245 622	102,2 %
Muiden palvelujen ostot	182 828	257 845	70,9 %	249 762	96,9 %	168 855	108,3 %	226 045	110,5 %
josta sisäiset palvelujen ostot	125 500	177 939	70,5 %	170 791	96,0 %	104 489	120,1 %	139 090	122,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	84 858	113 447	74,8 %	115 507	101,8 %	89 097	95,2 %	121 802	94,8 %
josta sisäiset lääkeostot									
Avustukset	171	233	73,4 %	229	98,2 %	171	99,8 %	228	100,6 %
Muut toimintakulut	53 096	72 786	72,9 %	70 001	96,2 %	57 593	92,2 %	73 996	94,6 %
Vuokrakulut	53 059	72 739	72,9 %	69 957	96,2 %	56 741	93,5 %	72 956	95,9 %
josta sisäiset vuokrakulut	52 123	71 493	72,9 %	68 706	96,1 %	55 666	93,6 %	71 521	96,1 %
Muut kulut	37	47	79,5 %	44	93,5 %	853	4,4 %	1 041	4,2 %
josta sisäiset muut kulut						800		978	
TOIMINTAKATE	**-682 010**	**-923 154**	**73,9 %**	**-922 809**	**100,0 %**	**-672 266**	**101,4 %**	**-902 040**	**102,3 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-2	-110	1,6 %	12	-11,2 %	-94	1,8 %	-95	-13,0 %
VUOSIKATE	**-682 011**	**-923 264**	**73,9 %**	**-922 797**	**99,9 %**	**-672 360**	**101,4 %**	**-902 135**	**102,3 %**
Poistot ja arvonalentumiset	8 640	13 138	65,8 %	11 648	88,7 %	8 864	97,5 %	11 711	99,5 %
TILIKAUDEN TULOS	**-690 652**	**-936 403**	**73,8 %**	**-934 445**	**99,8 %**	**-681 224**	**101,4 %**	**-913 846**	**102,3 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-5 118	-8 987	56,9 %	-8 917	99,2 %	-9 396	54,5 %	-12 989	68,7 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-695 769**	**-945 389**	**73,6 %**	**-943 362**	**99,8 %**	**-690 619**	**100,7 %**	**-926 835**	**101,8 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Sairaalapalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Kangasalan lähipalvelusairaalapalvelut siirtyivät alkuvuonna Hatanpään sairaalan kiinteistöön samalla kun kaksi sisätauti-osastoa sulkeutuivat. Alkuvuoteen ajoittui influenssaepidemian kaksi huippua, mikä haastoi vuodeosastojen kapasiteettia. Erikoissairaanhoidon osastoilla on ollut runsaasti perusterveydenhuollon osastoille odottavia potilaita ja perusterveydenhuollon osastoilla on ollut palveluasumiseen jonottavia ikääntyneitä ihmisiä. Potilaiden sijoittuminen hoidon tason suhteen epätarkoituksenmukaisella tavalla ja sen vaikutus käytettävissä oleviin sairaansijoihin on ajoittain ruuhkauttanut Acutaa.
- Kiireetön vastaanotto- ja leikkaustoiminta ovat olleet häiriöttömiä. Hoitotakuu toteutuu lähes kaikilla erikoisaloilla. Hoitotakuun toteutumisessa on kuitenkin edelleen haasteita tietyillä erikoisaloilla (tekonivelkirurgia ja korva-, nenä- ja kurkkutaudit).
- Palvelulinja valmistautuu uuden potilastietojärjestelmän käyttöönottoon erikoissairaanhoidossa marraskuun alussa.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakate on toteutumassa talousarvion mukaisesti. Toimintatuotoissa ei päästä näillä näkymiin talousarvioon erityisesti myyntituottoennusteen vuoksi. Kuluissa alitukset sisäisissä palveluostoissa ja vuokrissa kompensoivat huonoa tulokehitystä.
- Toimintatuottojen ennuste alittaa talousarvion 7,4 M€ (2,7 %). Haasteita on erityisesti myynneissä muille hyvinvointialueille. Hyvinvointialue- ja täyskustannusmyynnit ovat 4,9 % alle viime vuoden vastaavan ajankohdan. Asiakasmaksutuottojen ennustetaan jäävän 0,5 M€ alle talousarvion.
- Toimintakulujen ennustetaan alittuvan 8,0 M€ (0,7 %). Merkittävin alitusennuste on palvelujen ostoissa, 8,3 M€. Sisäisten palvelujen ostot ennustetaan alittuvan 7,1 M€ (josta tietohallinto ja teknologia 3,2 M€, sairaalahuolto 1,3 M€ ja ruokahuolto 1,4 M€). Muut ulkopuoliset palvelujen ostot ovat alittumassa 0,9 M€, josta laboratoriopalvelut 0,9 M€. Talousarvio sisältää sopeutustoimia laboratoriopalveluihin ja toimenpiteiden vaikutus on ollut ennakoitua suurempi. Henkilöstö-kuluissa on 0,8 M€ ylitysennuste, tämä vastaavasti näkyy työvoiman vuokrauksen alitusennusteena. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ennustetaan ylittyvän 2,1 M€, josta suurimpana hoito- ja kuntoutustarvikkeet 1,6 M€. Sisäisten vuokrien 2,8 M€ alitusennusteen takia muut toimintakulut ovat alittumassa.
- Ennusteen merkittävin epävarmuus liittyy Kelan muuttuneisiin lääkekorvauskäytäntöihin. Muutoksen vaikutusta ei ole voitu vielä huomioida ennusteessa
- Ennusteraportilla vuodet 2025 ja 2026 eivät ole vertailukelpoisia, koska kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualue lakkautettiin vuoden 2025 lopussa ja toiminta siirtyi avopalveluihin.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Vuoden 2026 talousarvioon sisältyviä säästötoimenpiteitä viedään määrätietoisesti eteenpäin ja niiden toteutumista seurataan johtoryhmässä neljän viikon välein. Toimenpiteet ovat pääsääntöisesti toteutumassa suunnitellusti.

Toiminnalliset tavoitteet
Sairaalapalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Turvaamme palvelujen saatavuutta ja vahvistamme tutkimusta	1.1 Yli 6 tuntia Acutassa olevien potilaiden osuus on alle 30 %.	**Yli 6 tuntia Acutassa olevien potilaiden osuus oli 19 %.**	+
	1.2 Kotisairaalatoiminnassa potilasmäärät nousevat 10 % vuodesta 2025.	**Kotisairaalatoiminnan potilasmäärä kasvoi ainoastaan 1,4 %.** Potilaita oli 01-09/2026: 5 321 (01-09/2025: 5 245).	-
	1.3 Tieteellisten, kansainvälisten vertaisarvioitujen tiedejulkaisujen määrä kasvaa verrattuna kolmen vuoden liukuvaan keskiarvoon.	**Tieteellisten julkaisujen määrä kasvoi 9,9 % suhteessa vuosien 2023-2025 keskiarvoon.** Tiedejulkaisujen määrä 01-09/2026: 420 (Vuosina 2023-2025 tammi-syyskuussa: 382).	+
2. Kehitämme hoitoprosesseja	2.1 Päiväkirurgisina tai heräämöstä kotiin tehtyjen toimenpiteiden osuus nousee suhteessa vuode-osastojakson yhteydessä tehtyihin toimenpiteisiin.	**Päiväkirurgisten tai heräämöstä kotiin tehtyjen toimenpiteiden osuus lisääntyi.** 01-09/2026 osuus oli 42 % (01-09/2025: 38 %).	+
	2.2 Sairaalasta johtuvista syistä peruuntuneet hoidot vähenevät edellisestä vuodesta.	**Sairaalasta johtuvista syistä peruuntuneet hoidot ovat vähentyneet 3,5 %.** 01-09/2026 sairaalasta johtuvia hoidon varauksia peruttiin 6 279 (01-09/2025: 6 510).	+
	2.3 Readmissioiden (ennakoimaton hoitojakson uusiutuminen) osuus hoitojaksoista vähenee edellisestä vuodesta.	**Readmissioiden osuus hoitojaksoista on pysynyt vuoden 2025 tasolla.** Readmissioiden osuus hoitojaksoista on molempina vuosina ollut 8 %.	-
	2.4 Asiakaskokemusmittari NPS* vähintään 80.	**Sairaalapalvelujen (sis. Sydänsairaala) NPS oli 82,4.**	+
3. Saamme luotettavaa tietoa työntekijäkokemuksesta ja tuottavuus paranee	3.1 Fiilismittarin (eNPS**) vastausprosentti on vähintään 40 %.	**Fiilismittarin vastausprosentti oli kolmannella vuosineljänneksellä 42 %.** Vastausprosentti oli ensimmäisessä mittauksessa 45 % ja toisessa 36 %.	+
	3.2 Tuottavuus paranee 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (DRG***-pistehinta laskee).	**Sairaalapalvelujen tuottavuus on pysynyt ennallaan.** DRG-pisteen hinta oli 01-09/2026: 561 euroa (01-09/2025: 562 €). DRG-pisteiden määrä on laskenut 1,5 % ja kustannukset ovat laskeneet 1,7 %. Kustannustason muutos on huomioitu vuoden 2026 hyvinvointialueindeksin (3,25 %) mukaisena. Mittarissa on huomioitu sairaalapalvelujen vastuualueet, joissa DRG on toimiva tuotoksen mittaamiseen.	-

* NPS = Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelisivat palvelua muille.
** eNPS = Employee Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelisivat työnantajaansa työpaikkana muille.
*** DRG = Diagnosis Related Group on potilashoidon luokittelujärjestelmä potilastapausten ryhmittelemiseksi lääketieteellisesti ja kustannuksiltaan samanlaisiin ryhmiin.

Tuloslaskelma ja ennuste

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**8 819**	**11 729**	**75,2 %**	**11 891**	**101,4 %**	**9 075**	**97,2 %**	**12 512**	**95,0 %**
Myyntituotot	4 960	6 434	77,1 %	6 526	101,4 %	5 293	93,7 %	7 218	90,4 %
josta sisäiset myyntituotot	131	163	80,0 %	166	101,9 %	83	157,4 %	115	144,2 %
Maksutuotot	175	195	89,7 %	215	110,3 %	125	139,6 %	188	114,4 %
Tuet ja avustukset	1 376	1 459	94,3 %	1 779	121,9 %	1 243	110,7 %	1 852	96,0 %
Muut toimintatuotot	2 309	3 641	63,4 %	3 372	92,6 %	2 414	95,6 %	3 254	103,6 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**199 744**	**275 986**	**72,4 %**	**268 772**	**97,4 %**	**192 962**	**103,5 %**	**259 906**	**103,4 %**
Henkilöstökulut	86 301	120 944	71,4 %	116 203	96,1 %	80 728	106,9 %	108 643	107,0 %
Palkat ja palkkiot	68 630	96 357	71,2 %	93 010	96,5 %	64 297	106,7 %	86 512	107,5 %
Henkilösivukulut	17 671	24 586	71,9 %	23 193	94,3 %	16 431	107,5 %	22 131	104,8 %
Palvelujen ostot	100 117	136 189	73,5 %	133 919	98,3 %	98 871	101,3 %	133 381	100,4 %
Asiakaspalvelujen ostot	74 817	99 629	75,1 %	99 841	100,2 %	73 860	101,3 %	99 694	100,1 %
Muiden palvelujen ostot	25 300	36 560	69,2 %	34 078	93,2 %	25 011	101,2 %	33 687	101,2 %
josta sisäiset palvelujen ostot	14 589	19 991	73,0 %	19 490	97,5 %	13 686	106,6 %	17 636	110,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 161	1 745	66,6 %	1 624	93,0 %	1 101	105,4 %	1 560	104,0 %
josta sisäiset lääkeostot	332	433	76,6 %	429	99,0 %	288	115,4 %	398	107,9 %
Avustukset	488	720	67,7 %	720	100,0 %	472	103,3 %	655	109,9 %
Muut toimintakulut	11 678	16 389	71,3 %	16 306	99,5 %	11 789	99,1 %	15 667	104,1 %
Vuokrakulut	11 607	16 124	72,0 %	16 214	100,6 %	11 739	98,9 %	15 592	104,0 %
josta sisäiset vuokrakulut	11 316	15 808	71,6 %	15 818	100,1 %	11 449	98,8 %	15 204	104,0 %
Muut kulut	70	265	26,6 %	92	34,8 %	49	142,4 %	75	122,5 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	**-190 925**	**-264 257**	**72,2 %**	**-256 881**	**97,2 %**	**-183 886**	**103,8 %**	**-247 395**	**103,8 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-1	-51	1,0 %	-48	93,5 %	-41	1,2 %	-43	112,5 %
VUOSIKATE	**-190 926**	**-264 308**	**72,2 %**	**-256 929**	**97,2 %**	**-183 928**	**103,8 %**	**-247 437**	**103,8 %**
Poistot ja arvonalentumiset	124	158	78,4 %	158	100,0 %	78	158,6 %	117	135,0 %
TILIKAUDEN TULOS	**-191 050**	**-264 466**	**72,2 %**	**-257 087**	**97,2 %**	**-184 006**	**103,8 %**	**-247 554**	**103,9 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-1 266	-2 262	56,0 %	-2 182	96,5 %	-2 205	57,4 %	-3 035	71,9 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-192 316**	**-266 728**	**72,1 %**	**-259 269**	**97,2 %**	**-186 210**	**103,3 %**	**-250 589**	**103,5 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Digitaalisen ehkäisypalvelun saatavuus on hyvällä tasolla (kontakteja touko-syyskuun aikana yli 2 000).
- Lääkäreiden rekrytointitilanteen parantumisen, vastaanottojen uudelleenorganisoinnin sekä ammattilaisten tehtävänjakojen myötä ostopalvelujen osuus lääkärityöstä on erittäin vähäinen.
- Nuppe-hankkeessa on tehty vaativan perhehoidon kehittämistyötä tehokkaasti ja saatu 13-17 –vuotiaiden sijoituspyyntöjä perhehoitoon edellisvuotta enemmän.
- Tilasuunnitelma kahden lastensuojelun vaativan tason ja yhden erityisen huolenpidon yksikön perustamiseksi on valmis. Vuoden 2027 lopulla perustettavat yksiköt palvelevat koko YTA-aluetta.
- Lapsiperheiden sosiaalityön palveluissa kotiutustyöskentelyn palvelupolku on valmistunut ja henkilöstöä on koulutettu sen käyttöönotosta. Kiireellisen sijoituksen palvelupolkutyö on aloitettu.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen ennustetaan alittavan talousarvion 7,4 M€ henkilöstökustannusten ja muiden palvelujen ostojen alittumisesta johtuen.
- Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,2 M€.
- Henkilöstökustannusten osalta ennustetaan alitusta 4,7 M€ johtuen mm. rekrytointien viivästyttämisestä.
- Asiakaspalvelujen ostot uhkaavat ylittyä sosiaalihuollon palvelujen ostoista johtuen 0,2 M€. Palvelutarve on kasvanut erityisesti vaativasti oireilevien nuorten palveluissa.
- Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa alitusta ennustetaan 0,1 M€ johtuen mm. sisäisistä lääkeostoista.
- Avustusten ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Rekrytointeja on priorisoitu ja henkilöstöresurssien käyttöä tehostettu.
- Onnistuneet rekrytoinnit ovat vähentäneet vuokratyövoiman käyttöä viime vuodesta.
- Perhehoidon osuutta pyritään vahvistamaan tarjoamalla perhehoitajille ja lapsille yksilöllisesti räätälöityä monialaista tukea. Vaativan lastensuojelun laitospalveluissa yhteistyötä psykiatrian ja opetuspalvelujen kanssa on tiivistetty.
- Huostaanottokonsultaatiot käynnistyivät toukokuun alussa.
- Tulojen perintäprosessia on tehostettu erityisesti lapsiperheiden sosiaalityön palveluissa.
- Toimitilojen käyttöä ja palveluverkostoa on uudistettu toiminnan ja kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Toiminnalliset tavoitteet

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Lasten, nuorten ja perheiden kanssa työskentelevien ammattilaisten tekemä työ muuttuu asiakkaiden tarpeiden ja muuttuvien kansallisten ohjeistuksien mukaiseksi	1.1. Asiakastyön ammattilaisten työaika kohdentuu aiempaa vahvemmin suoraan lasten ja perheiden kanssa tehtävään työhön. Suoran asiakastyön osuus kasvaa vähintään 10 % vuoden 2025 viimeisestä mittaustuloksesta.	**Välittömän asiakastyön osuus kehittyi myönteisesti lähtötilanteeseen verrattuna.** Vastuuyksiköiden välittömän asiakastyön osuus vaihteli vuoden 2026 seurannassa 28-47 %:n välillä (lähtötilanteen vaihteluväli oli 21-50 %). Työajanseuranta tehtiin ensimmäistä kertaa suoraan asiakas- ja potilastietojärjestelmien sähköisistä kalentereista. Luvut eivät ole täysin verrannollisia työntekijöiden aiemmin itse ilmoittamiin lukuihin. Toteumaa heikentää, ettei poissaolopäiviä ole rajattu tarkastelusta. Välittömän asiakastyön osuus on korkein perheoikeudellisissa palveluissa. Tulos parani eniten lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalveluissa, perhepalveluissa, kotiin vietävissä palveluissa sekä lapsiperheiden sosiaalityössä. Neuvolan ja kehitystä tukevien sekä opiskeluhuollon palveluiden välittömän asiakastyön osuuden heikkeneminen selittynee seurantatavan muutoksella. Kuraattoripalvelut eivät sisälly seurantaan. Saga- asiakastietojärjestelmä on lisännyt kirjaamiseen kuluvaa aikaa.	+
	1.2. Terveystarkastuksia toteutetaan uuden kansallisen ohjeistuksen mukaisesti neuvoloissa sekä koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa. (K/E)	**Uusi toisen asteen terveystarkastuksen sähköinen kyselylomake otettu käyttöön.** Tulevan lukuvuoden aikana kehitetään myös kutsuntatarkastusprosessia niin asiakas- kuin työntekijänäkökulmasta mahdollisimman jouhevaksi. **Neuvoloiden terveystarkastukset toteutuvat uuden asetuksen mukaisesti.** Palveluiden kehittäminen asiakastarpeisiin jatkuu, huomioiden etä- ja digipalvelut.	+
	1.3. Varhaisen vaiheen palvelujen piirissä olevat lapsiperheet saavat apua nopeammin ja asiakkaiden palvelutarjonta paranee. Tavoitteessa onnistuminen näkyy siten, että lastensuojelun avohuollon asiakasmäärät laskevat vuodesta 2025.	**Lastensuojelun asiakasmäärä kasvoi 8 % käytettävissä olevan tiedon perusteella.** (01-09/2026: 2 665 asiakasta ja 01-09/2025: 2 467 asiakasta). Lastensuojelun avohuollon asiakasmäärän raportoinnissa on epävarmuuksia ja raportointia kehitetään tiedon luotettavuuden parantamiseksi. Haaste myös palvelun päättymisen jälkeen sulkematta jääneet asiakkuudet.	-
	1.4. Lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan palvelujen yhteinen NPS on vähintään 50.	**Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen asiakaskokemustulos (NPS) on 74,3.** Mittauksessa mukana olevien yksiköiden saama palaute ylittää selvästi tavoitetason. Asiakaspalautteen kattavuutta kehitetään automatisoimalla palautekyselyt lähettämään asiakas- ja potilastietojärjestelmien kautta.	+

Toiminnalliset tavoitteet

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
2. Lapset ja nuoret saavat tarvitsemansa mielenterveys- ja päihdeavun oikea-aikaisesti ja vaikuttavasti	2.1. Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihde-palveluiden uudistuksen mukainen hoidon porrastus toteutuu ja lapset, nuoret ja perheet saavat tarvitse-maansa hoitoa oikea-aikaisesti ja oikealla portaalla asiakaslähtöisesti. Ammattilaisten väliset konsultaatiokäytänteet ovat toimivat ja vakiintuneet. (K/E)	**Hoidon porrastusta kehitetään yhteistyössä eri palvelulinjojen kesken.** Arviointi- ja haastattelukäytäntöjen sekä tuki- ja hoitojaksojen yhdenmukaistamisen kehittämistyöryhmät käynnistävät toimintansa. Lisäksi täsmennetään ikärajojen mukaisia siirtymiä ja niihin liittyviä käytänteitä. Perustason lääkäripalveluiden tilanne on kohentunut ja aktiivista rekrytointia jatketaan.	+
	2.2. Alaikäisille nuorille kohdennettu avokatko- ja muuta intensiivistä päihdepalvelua tarjoavan yksikön tarvearviointi ja toimintasuunnitelma valmistuu. (K/E)	**Yksikköä koskeva suunnitelma tarkentuu kuluvan syksyn aikana.** Keskusteluja on käyty ennen kaikkea sosiaalipalveluiden ja terveyspalveluiden yhteistyöstä päihdeasiakkaiden osalta. Kehittämiseen on pyritty rekrytoimaan osaamista myös Pirhan ulkopuolelta. Toiminnan budjetti tarkentui.	+
	2.3. Varhaisen tuen palvelujen sekä oikea-aikaisten mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarjonnan myötä nuoren päihteiden käytön ja mielenterveysongelmien vuoksi tehtyjen kiireellisten sijoitusten määrä vähenee vuodesta 2025.	**Päätösten syy-koodeja ei voida raportoida, joten tavoitteen toteutumista ei voida arvioida.** Kiireellisten sijoitusten määrä kuitenkin väheni 3 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.	+/-
3. Perhehoitoa ja sijoituksen aikana tehtävää työtä kehitetään vastaamaan lasten, perhehoitajien ja perheiden tarpeita	3.1. Kodin ulkopuolelle sijoitettavista lapsista edellisvuotta useampi pääsee laitoshoidon sijaan perhehoitoon. Perhehoidosta laitoshoitoon sijoitettujen lasten määrä vähenee vuodesta 2025.	**Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida.** Tieto ei ole tässä vaiheessa vielä luotettavaa. Perhe- ja laitoshoitoa koskevat koko vuotta koskevat tunnusluvut voidaan arvioida vuoden loputtua.	+/-
	3.2. Sijoituksen aikaista työskentelyä lasten vanhempien kanssa vahvistetaan. Alle 18-vuotiaana sijaishuollosta kotiutuneiden määrä kasvaa vuodesta 2025	**Sijaishuollosta kotiutui 21 alle 18-vuotiasta (01-09/2026).** Vuonna 2025 kotiutui yhteensä 28 alle 18-vuotiasta (01-09/2025 toteuma ei saatavilla). Tavoitteen toteutuminen voidaan arvioida vuoden lopussa.	+/-

Tuloslaskelma ja ennuste

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**94 563**	**128 189**	**73,8 %**	**127 464**	**99,4 %**	**97 902**	**96,6 %**	**134 733**	**94,6 %**
Myyntituotot	6 030	9 123	66,1 %	8 382	91,9 %	6 146	98,1 %	9 611	87,2 %
josta sisäiset myyntituotot	106	137	77,3 %	137	100,0 %	100	105,6 %	135	101,4 %
Maksutuotot	73 559	98 504	74,7 %	98 651	100,1 %	75 626	97,3 %	102 147	96,6 %
Tuet ja avustukset	1 528	2 380	64,2 %	2 084	87,6 %	2 732	55,9 %	4 342	48,0 %
Muut toimintatuotot	13 445	18 182	74,0 %	18 348	100,9 %	13 398	100,4 %	18 633	98,5 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**664 980**	**887 176**	**75,0 %**	**893 270**	**100,7 %**	**639 448**	**104,0 %**	**858 898**	**104,0 %**
Henkilöstökulut	229 042	304 836	75,1 %	308 514	101,2 %	208 422	109,9 %	280 947	109,8 %
Palkat ja palkkiot	184 086	244 135	75,4 %	247 815	101,5 %	168 035	109,6 %	226 576	109,4 %
Henkilösivukulut	44 955	60 700	74,1 %	60 699	100,0 %	40 387	111,3 %	54 371	111,6 %
Palvelujen ostot	360 669	479 089	75,3 %	483 264	100,9 %	346 297	104,2 %	480 388	100,6 %
Asiakaspalvelujen ostot	286 298	374 790	76,4 %	383 068	102,2 %	272 248	105,2 %	381 868	100,3 %
Muiden palvelujen ostot	74 371	104 299	71,3 %	100 197	96,1 %	74 049	100,4 %	98 520	101,7 %
josta sisäiset palvelujen ostot	55 513	78 283	70,9 %	74 875	95,6 %	55 576	99,9 %	72 857	102,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 795	8 135	71,2 %	7 810	96,0 %	4 571	126,8 %	6 471	120,7 %
josta sisäiset lääkeostot	391	453	86,2 %	537	118,5 %	459	85,0 %	628	85,5 %
Avustukset	33 076	45 789	72,2 %	44 404	97,0 %	44 049	75,1 %	43 043	103,2 %
Muut toimintakulut	36 397	49 328	73,8 %	49 278	99,9 %	36 109	100,8 %	48 049	102,6 %
Vuokrakulut	36 348	49 262	73,8 %	49 009	99,5 %	36 077	100,8 %	48 008	102,1 %
josta sisäiset vuokrakulut	34 939	47 431	73,7 %	47 192	99,5 %	34 753	100,5 %	46 250	102,0 %
Muut kulut	49	66	74,7 %	269	408,7 %	32	155,5 %	41	664,0 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	**-570 417**	**-758 987**	**75,2 %**	**-765 806**	**100,9 %**	**-541 546**	**105,3 %**	**-724 165**	**105,8 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-32	-101	31,3 %	-34	33,4 %	-128	24,7 %	-114	29,4 %
VUOSIKATE	**-570 449**	**-759 088**	**75,1 %**	**-765 840**	**100,9 %**	**-541 674**	**105,3 %**	**-724 279**	**105,7 %**
Poistot ja arvonalentumiset	135	252	53,7 %	257	102,1 %	195	69,5 %	240	107,1 %
TILIKAUDEN TULOS	**-570 584**	**-759 339**	**75,1 %**	**-766 097**	**100,9 %**	**-541 868**	**105,3 %**	**-724 519**	**105,7 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-4 160	-7 189	57,9 %	-7 216	100,4 %	-7 229	57,5 %	-9 904	72,9 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-574 744**	**-766 528**	**75,0 %**	**-773 313**	**100,9 %**	**-549 098**	**104,7 %**	**-734 423**	**105,3 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- IKI2035- ja VAPA2035-kehittämisohjelmien toimeenpano eteni ja valmisteltiin IKI2035-ohjelman päivitystä.
- Saga-asiakastietojärjestelmä otettiin käyttöön kaikissa palveluissa ja siihen perustuvan raportoinnin kehittäminen käynnistettiin. Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmä otettiin käyttöön ja aloitettiin toimintakäytäntöjen yhdenmukaistaminen.
- Omaan palvelutuotantoon avattiin ikäihmisten voimavaralähtöinen yksikkö sekä ikäihmisten yhteisöllisen asumisen yksikkö Sastamalaan.
- Järjestettiin monituottajuutta tukevia, vuorovaikutusmallin mukaisia tuottajatapaamisia 49 kappaletta ja lisäksi suunnilleen sama määrä muita palvelutuottajatapaamisia.
- Kotitorisopimuksessa olleet palvelut siirrettiin omaan tuotantoon ja Lähitoripuhelin otettiin käyttöön.
- RAI ID -arviointivälineen käyttöönotto eteni suunnitellusti vammaisten palveluissa.
- Ikääntyneiden palveluketjun työryhmärakenne uudistettiin.
- Jatkettiin palvelulinjat ylittävien toimintamallien kehittämistä.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen ennustetaan ylittyvän vuositasolla 6,8 M€. Esitetyn talousarviomuutoksen jälkeen ylitysennuste on 3,2 M€.
- Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan, johtuen lähinnä Valtionkonttorin korvausten alittumisesta. Maksutuottojen laskutuksessa on ollut viivettä, jota on korjattu kirjanpidossa laskennallisella jaksotuksella. Toteumatietojen puuttuminen kuitenkin luo epävarmuutta toteumaan ja ennusteeseen.
- Toimintakulujen ennustetaan ylittyvän. Henkilöstökuluissa kustannustason kasvu on toteutunut ennakoitua suurempana ja myös lomapalkkavelan muutoksen arvioidaan ylittyvän budjetoidusta.
- Asiakaspalvelujen ostoissa sekä vammaisten että ikäihmisten asumispalvelujen, kotona asumista tukevien palveluiden ja omaishoidon tuen vapaiden ostot ovat ylittymässä. Syynä on palvelutarpeen kasvu, jota ei ole pystytty huomioimaan talousarviossa.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Talouden toteutuman ja ennusteen kehittymistä seurataan kuukausittain sekä palvelulinjan että toimialueiden johtoryhmissä. Talousarviossa huomioitujen säästötavoitteiden toimeenpanoa jatketaan ja myös uusia toimenpiteitä tuottavuuden parantamiseksi on otettu käyttöön.
- Yhteisöllistä asumista on lisätty, jolloin asumispalveluita tarvitsevia ikääntyneitä voidaan ohjata edullisempaan palveluun ympärivuorokautisen palveluasumisen sijaan.
- Asiakaspalveluostoja koordinoidaan tarkasti.
- Varahenkilöstöä lisätään vuokratyön käytön vähentämiseksi ja toimenpiteitä sairauspoissaolojen vähentämiseksi jatketaan.
- Vammaispalveluissa vahvistetaan ensisijaisten palvelujen käyttöä, muun muassa liikkumisen tuessa.

Toiminnalliset tavoitteet

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Ikäihmisten ja vammaisten palvelurakenteen uudistaminen: palvelujen painopistettä kehitetään varhaisen vaiheen tukea vahvistamalla ja palvelutarpeen kasvuun vastaamiseksi päivitettävien IKI2035 ja VAPA2035 kehittämisohjelmien linjauksin	1.1 Vammaisten tuetun asumisen ja perhehoidon määrä lisääntyy verrattuna vuoteen 2025.	**Tuetun asumisen ja perhehoidon asiakasmäärä lisääntyi (oma tuotanto).** 09/2026 asiakasmäärä yhteensä oli 368 (09/2025: 338). Tietoon liittyy epävarmuuksia, seuranta kehittyy vuonna 2027. Tuetun asumisen ostopalvelutietoja ei ole saatavilla.	+
	1.2 Yhteisöllisen asumisen kriteerit tullaan arvioimaan ja päättämään kevään 2026 aikana.	**Palvelun myöntämisen perusteita arvioidaan ja ne viedään päätöksentekoon 12/2026.**	+
	1.3 Ikäihmisten laitoshoidon määrä vähenee verrattuna vuoteen 2025.	**Ikäihmisten laitoshoidon määrää on vähennetty Pohjois-Pirkanmaalla.**	+
	1.4. Ikäihmisten ja vammaisten yhteisöllisen asumisen asiakasmäärät kasvavat verrattuna vuoteen 2025. Palvelurakenteen kehittämisessä huomioidaan kasvava palveluntarve ja palvelujen riittävyys kaikissa palvelumuodoissa.	**Yhteisöllisen asumisen asiakasmäärät ovat kasvaneet vuoteen 2025 verrattuna.** Ikäihmisten yhteisöllisessä asumisessa 09/2026 oli 751 asiakasta (09/2025: 655). Vammaisten yhteisöllisessä asumisessa 09/2026 oli 105 asiakasta (09/2025: 101).	+
2. Ikäihmisten ja vammaisten ohjaus ja neuvonta vahvistuvat	2.1. Lähitorien neuvonta ja ohjausmäärät kasvavat verrattuna vuoteen 2025.	**Lähitorien neuvonnan ja palveluohjauksen määrä kasvoi 48 %.** 01-09/2026 Lähitoreilla annettiin neuvontaa ja palveluohjausta yhteensä 20 163 kertaa. (01-09/2025: 13 651). Aikaisemmin ostopalveluna tuotettu Palveluneuvonta siirtyi Lähitoripalveluksi 07/2026. Ajalla 07-09/2026 Lähitoripuhelimen palvelussa annettiin puhelimitse tai chatissa yleistä neuvontaa 2 280 ja palveluohjausta 287 kertaa.	+
	2.2. Ennalta ehkäisevien palvelujen ammatillisen ohjauksen ja neuvonnan suositteluhalukkuus on vähintään 70.	**Ennaltaehkäisevien palvelujen suositteluhalukkuus (NPS) oli 90 (Lähitorit).** 528 vastaajasta 91 % suosittelijoita ja 1,5 % arvostelijoita. Vastausten keskiarvo oli 9,6.	+
3. Tiedolla johtamisen kehittäminen	3.1. Vammaispalveluiden RAI* otettu käyttöön vammaisten asumispalveluissa omassa tuotannossa, vammaissosiaalityössä sekä vaativissa erityispalveluissa.	**RAI:n käyttö vammaispalveluissa laajentui,** ja se on pääosin käytössä oman tuotannon asumispalveluissa. Päiväaikaisessa toiminnassa käytössä kotona asuvien asukkaiden osittaisarviointi (oma tuotanto). Vaativissa erityispalveluissa koulutukset aloitettu, vammaissosiaalityössä työ alkuvaiheessa. Raportointia kehitetään.	+
	3.2. Yhtenäinen sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä käyttöönotettu.	**Yhtenäinen sosiaalihuollon asiakastietojärjestelmä on käytössä.**	+

*RAI-arviointi (Resident Assessment Instrument) on asiakkaan toimintakyvyn, voimavarojen ja palvelutarpeen kokonaisvaltainen arviointimenetelmä

Tuloslaskelma ja ennuste

Sote-palvelutuotannon johto

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**1 515**	**1 934**	**78,3 %**	**2 095**	**108,3 %**	**3 649**	**41,5 %**	**5 373**	**39,0 %**
Myyntituotot	983	1 294	76,0 %	1 367	105,6 %	547	179,6 %	1 045	130,8 %
josta sisäiset myyntituotot									
Maksutuotot									
Tuet ja avustukset	521	640	81,4 %	728	113,6 %	3 101	16,8 %	4 328	16,8 %
Muut toimintatuotot	10								
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**7 465**	**10 222**	**73,0 %**	**10 036**	**98,2 %**	**9 381**	**79,6 %**	**12 778**	**78,5 %**
Henkilöstökulut	2 490	3 342	74,5 %	3 205	95,9 %	4 199	59,3 %	5 186	61,8 %
Palkat ja palkkiot	2 024	2 714	74,6 %	2 607	96,1 %	3 404	59,5 %	4 200	62,1 %
Henkilösivukulut	465	628	74,1 %	599	95,3 %	795	58,5 %	986	60,7 %
Palvelujen ostot	3 543	4 905	72,2 %	4 851	98,9 %	3 654	97,0 %	5 599	86,6 %
Asiakaspalvelujen ostot	257	371	69,4 %	345	93,0 %	240	107,4 %	407	84,7 %
Muiden palvelujen ostot	3 285	4 534	72,5 %	4 506	99,4 %	3 414	96,2 %	5 191	86,8 %
josta sisäiset palvelujen ostot	285	535	53,2 %	388	72,6 %	364	78,3 %	463	83,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	17	26	67,7 %	23	91,5 %	26	67,1 %	33	71,2 %
josta sisäiset lääkeostot									
Avustukset	1 260	1 680	75,0 %	1 680	100,0 %	1 259	100,1 %	1 649	101,9 %
Muut toimintakulut	155	269	57,7 %	276	102,7 %	243	63,9 %	313	88,4 %
Vuokrakulut	158	268	58,7 %	276	102,9 %	243	64,9 %	305	90,6 %
josta sisäiset vuokrakulut	154	258	59,6 %	262	101,3 %	235	65,4 %	295	88,6 %
Muut kulut	-2	1						8	
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	**-5 950**	**-8 287**	**71,8 %**	**-7 941**	**95,8 %**	**-5 732**	**103,8 %**	**-7 405**	**107,2 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut		1		1		-1			
VUOSIKATE	**-5 951**	**-8 287**	**71,8 %**	**-7 940**	**95,8 %**	**-5 733**	**103,8 %**	**-7 405**	**107,2 %**
Poistot ja arvonalentumiset	4	12	32,5 %	6	51,9 %	5	77,5 %	6	98,2 %
TILIKAUDEN TULOS	**-5 955**	**-8 298**	**71,8 %**	**-7 946**	**95,8 %**	**-5 738**	**103,8 %**	**-7 411**	**107,2 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	5 312	7 597	69,9 %	7 134	93,9 %	5 080	104,6 %	6 422	111,1 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-643**	**-701**	**91,6 %**	**-812**	**115,8 %**	**-658**	**97,7 %**	**-989**	**82,0 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Sosiaali- ja terveyspalvelut johto

Pirkanmaan hyvinvointialue

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Järjestöiltä kerättiin ehdotuksia valtionavustushakuun sosiaali- ja järjestötoiminnan kehittämiseen. Pirkanmaalla ehdotuksia kertyi yhteensä noin 8 M€ verran. Valtakunnallisesti jaettava avustuksen kokonaissumma on 25 M€ vuosille 2027-2030.
- Aluehallitus hyväksyi uudet järjestöjen avustustoiminnan yleiset periaatteet. Avustettavan toiminnan pitää jatkossa tukea alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteita. Lisäksi arvioinnin läpinäkyvyyttä ja yhdenmukaisuutta lisätään.
- LVV26-valmiusharjoitus järjestettiin syys-lokakuun vaihteessa. Valtakunnallisesti harjoitukseen osallistui yli 10 000 henkilöä ja 500 organisaatiota. Valmiuskeskus vastasi harjoituksen käytännön järjestelyistä ja läpiviennistä Pirhassa.

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,3 M€ talousarviota parempana. Ennuste on pysynyt ennallaan elokuuhun verrattuna
- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,2 M€ talousarviota suurempina hankerahoituksen ja läpilaskutettavien palvelujen myyntituottojen toteutuessa suunniteltua suurempina.
- Toimintamenojen alitusennuste on 0,2 M€. Henkilöstökulujen ennustetaan alittuvan 0,1 M€ lomapalkkavelkaennusteen pienentymisen vuoksi. Palvelujen ostojen alitusennuste on 0,1 M€ erityisesti sisäisten tukipalvelujen alittumisesta johtuen.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Palvelulinjan toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarviota parempana.

Toiminnalliset tavoitteet

Sosiaali- ja terveyspalvelut johto

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistäminen sekä järjestöyhteistyö ovat osa kaikkien sosiaali- ja terveyspalvelujen toimintaa	1.1. Valmistellaan ja otetaan käyttöön hyvinvointialuetasoinen hyte-työn tilannekuva- ja raportointimalli.	**HYTE-kerroinraportti Tableau-alustalle on valmistunut testikäyttöön.** Raportti mahdollistaa hyte-työtä kuvaavien prosessi-indikaattoreiden reaaliaikaisen seurannan yksikkötasolla.	+
	1.2. Järjestöyhteistyö vakiinnutetaan osaksi sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelulinjojen toimintaa	**Järjestöyhteistyöryhmä kokoontuu säännöllisesti, ja palvelulinjojen edustajien osallistuminen ryhmän kokouksiin vahvistaa yhteistyötä ja tiedonkulkua.** Järjestöavustusten valmistelu toteutetaan tiiviissä yhteistyössä palvelulinjojen asiantuntijoiden kanssa. Avustustoiminnan yleiset periaatteet- asiakirjan päivittäminen tehtiin yhteistyössä järjestöyhteistyöryhmän ja palvelulinjojen kanssa.	+
2. Asukaslähtöiset ja saavutettavat digitaaliset palvelut ovat ensisijainen asiointikanava yhä useammalle, eri-ikäiselle pirkanmaalaiselle	2.1 Ensivaiheen digitaalisten yhteydenottotapojen kokonaismäärä kasvaa 20 % vuodessa (yhteydenottolomakkeet ja chat).	**Ensivaiheen digitaalisten yhteydenottotapojen (chatit) kokonaismäärä laski 4 %.** Chat-yhteydenottoja toteutui 01-09/2026: 188 920 (01-09/2025: 197 316). Yhteydenottolomakkeiden osuus jätetty kokonaan tarkastelusta pois Sagan puutteellisesta raportoinnista johtuen.	-
	2.2 Sote-ammattilaisten etätyön osuus kasvaa (vuosittainen kysely), ja asukkaan etäasiointi-mahdollisuus kasvaa (videovastaanottojen määrä).	**Etätyön osuuden arviointikysely toteutetaan 10-11/2026.** Videovastaanottojen määrä kasvoi 36 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verraten (01-06/2026: 15 720, 01-09/2025: 11 156). Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida.	+/-

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen

Pirkanmaan
hyvinvointialue



Pelastus- ja ensihoitopalvelut, johdon katsaus

Ensihoidon saavuttamisaikojen mediaanit toteutuivat ydintaajama-alueella. Tavoitteista jäätiin vain vähän muu taajama- ja haja-asutusalueilla. Saavuttamisaikatavoite, joka toteutuu 90 % tehtävistä, täyttyi kaikilla alueilla.

Pelastustoiminnan koko aluetta koskevat toimintavalmiusaikatavoitteet saavutettiin. Alueellisia puutteita esiintyy kuitenkin Tampereen kaupunkiseudulla.

Onnettomuuksien ehkäisytyössä määräaikaisen valvonnan määrässä päästiin tavoitteisiin. Ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä jäätiin tavoitteesta, mutta kolmannella kvartaalilla alkuvuoden valvontamäärien takamatka on kiritty kiinni. Turvallisuusviestinnällä tavoitettujen määrässä päästiin tavoitteeseen. Vuositavoitteiden arvioidaan toteutuvan.

Sote-tilannekeskuksen toiminnan kehitystyö ja potilassiirtotoiminnan projektit etenevät projektisuunnitelmien mukaisesti.

Pirkanmaan pelastustoimen palvelutasopäätös 2027-2030 valmistelutyö etenee aikataulussa. Palvelutasopäätös käsiteltiin aluehallituksessa 19.10. ja aluevaltuustossa 2.11. Nekalan pelastus- ja ensihoitoaseman rakentaminen etenee aikataulussa ja valmistuu kuluvan vuoden lopulla.

Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen yhteishanke on saanut rahoitusta sisäisen turvallisuuden rahastolta rauniopelastuksen kehittämiseen. Hankkeen kokonaiskustannus on noin 900 000 euroa, josta EU-rahoituksen osuus 75 %. Hanke on käynnistynyt.

Pelastustoimen toimialasidonnaisen tietojärjestelmäuudistuksen käyttöönotto ajoittuu kuluvan vuoden lopulle. Uuden tietojärjestelmän käyttöönotto voi aiheuttaa toiminnallisia riskejä.

Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,5 M€ talousarviota heikompana. Lomapalkkavelan tarkentuminen lisäsi kustannuksia 0,3 M€ ja leasing vuokrien osalta talousarvio on ollut alimitoitettu.

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tuloslaskelma ja ennuste

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**13 587**	**18 494**	**73,5 %**	**17 734**	**95,9 %**	**8 277**	**164,2 %**	**12 812**	**138,4 %**
Myyntituotot	5 434	7 685	70,7 %	6 935	90,2 %	4 385	123,9 %	6 447	107,6 %
josta sisäiset myyntituotot	2 162	3 547	61,0 %	3 097	87,3 %	1 695	127,5 %	2 558	121,1 %
Maksutuotot	1 136	1 325	85,8 %	1 315	99,2 %	1 443	78,7 %	1 962	67,0 %
Tuet ja avustukset	6 638	8 981	73,9 %	8 981	100,0 %	2 449	271,1 %	4 362	205,9 %
Muut toimintatuotot	379	502	75,5 %	502	100,0 %	1		40	
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN									
TOIMINTAKULUT	**72 603**	**100 101**	**72,5 %**	**99 890**	**99,8 %**	**67 578**	**107,4 %**	**92 961**	**107,5 %**
Henkilöstökulut	45 889	62 011	74,0 %	62 243	100,4 %	43 321	105,9 %	58 497	106,4 %
Palkat ja palkkiot	37 237	50 258	74,1 %	50 575	100,6 %	35 265	105,6 %	47 635	106,2 %
Henkilösivukulut	8 652	11 753	73,6 %	11 668	99,3 %	8 056	107,4 %	10 862	107,4 %
Palvelujen ostot	17 513	25 650	68,3 %	25 029	97,6 %	15 323	114,3 %	22 547	111,0 %
Asiakaspalvelujen ostot									
Muiden palvelujen ostot	17 513	25 650	68,3 %	25 029	97,6 %	15 323	114,3 %	22 547	111,0 %
josta sisäiset palvelujen ostot	3 028	3 838	78,9 %	4 018	104,7 %	2 569	117,9 %	3 425	117,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2 391	3 635	65,8 %	3 589	98,7 %	2 553	93,7 %	3 462	103,7 %
josta sisäiset lääkeostot	113	133	84,7 %	147	110,4 %	99	114,3 %	133	110,3 %
Avustukset	2	5	30,0 %	5	100,0 %	2	75,0 %	3	153,8 %
Muut toimintakulut	6 809	8 800	77,4 %	9 023	102,5 %	6 379	106,7 %	8 451	106,8 %
Vuokrakulut	6 796	8 777	77,4 %	9 000	102,5 %	6 366	106,8 %	8 432	106,7 %
josta sisäiset vuokrakulut	6 092	8 219	74,1 %	8 217	100,0 %	5 866	103,9 %	7 770	105,8 %
Muut kulut	13	24	55,4 %	24	100,0 %	14	96,2 %	19	120,9 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	**-59 016**	**-81 607**	**72,3 %**	**-82 156**	**100,7 %**	**-59 301**	**99,5 %**	**-80 149**	**102,5 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-1					-10		-10	
VUOSIKATE	**-59 017**	**-81 607**	**72,3 %**	**-82 156**	**100,7 %**	**-59 311**	**99,5 %**	**-80 159**	**102,5 %**
Poistot ja arvonalentumiset	1 988	1 738	114,4 %	2 648	152,4 %	1 388	143,3 %	2 158	122,7 %
TILIKAUDEN TULOS	**-61 005**	**-83 345**	**73,2 %**	**-84 803**	**101,7 %**	**-60 699**	**100,5 %**	**-82 317**	**103,0 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	-350	-830	42,1 %	-680	82,0 %	-667	52,4 %	-964	70,5 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-61 355**	**-84 175**	**72,9 %**	**-85 484**	**101,6 %**	**-61 366**	**100,0 %**	**-83 281**	**102,6 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintakatteen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,5 M€.
- Toimintatuottojen ennustetaan alittavan talousarvion 0,8 M€. Vahvimmin vaikuttaa potilassiirtotoiminnan tulokertymä, joka ei tule toteutumaan talousarvion tasolla. Tähän liittyvää sisäisten myyntien ennustetta on alennettu edelleen 0,2 M€ verrattuna elokuun ennusteeseen.
- Toimintakulujen ennustetaan alittavan talousarvion 0,2 M€. Merkittävimmät alittuvat erät ovat ulkopuolisten palveluiden ostot ja siellä henkilö- ja potilaskuljetuspalvelut sekä kiireellisen ensihoidon kustannukset.
- Henkilöstökuluissa lomapalkkavelan ennusteen tarkentuminen lisäsi kustannuksia 0,3 M€.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä on teknisten palveluiden vastuualueella useita pitkän toimitusajan erikoistuotteita ja kalustoa, joiden kustannusten ajoittuminen painottuu vuoden viimeisille kuukausille.
- Muut toimintakulut tulevat vuositasolla ylittämään talousarvion johtuen leasing vuokrien alimittaisesta budjetista.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Ensihoidon yhteistoiminta-alue tasoisten toimintojen laskutuksen oikeellisuuden ja oikean tason varmistaminen.
- Potilaskuljetusten sisäisen ja ulkoisen laskutuksen tarkka seuranta kuukausitasolla jatkuu, jolla varmistetaan kaikkien tulojen kotiuttaminen sekä sen, että kokonaislaskutus kattaa toiminnasta aiheutuvat kustannukset.
- Vieridiagnostiikan kustannusvaikuttavuudesta on tehty selvitys. Selvityksen perusteella resurssi kohdennettiin uudelleen siten, että kustannuksia on saatu karsittua.
- Pelastustoiminnassa erheellisten paloilmoitusten tuloutuksen varmistaminen laskutukseen asti johtavien käyntien tarkalla seulonnalla ja läpikäynnillä.
- Hankintojen toteuttaminen hankintasuunnitelman ja tarkan tarveharkinnan mukaisesti.
- Kokonaistaloudellisen työvuorosuunnittelun toteuttaminen hyödyntäen tiivistä yhteistyötä ensihoidon ja pelastustoiminnan välillä jatkuu.
- Lyhytaikaisten sijaisten (alle 13 vrk) käyttöä tarkastellaan ensihoidossa ja resursseja optimoidaan.

Toiminnalliset tavoitteet

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Edistetään onnettomuuksien ennaltaehkäisytyössä digitaalisia toiminta-tapoja	1.1. Onnettomuuksien ehkäisyn määräaikaisen valvonnan kohteet (A1-A6) valvotaan valvontasuunnitelman mukaisesti (100 % toteuma).	**Määräaikaisesta valvonnasta on toteutettu 102 % valvontasuunnitelman mukaisesta tavoitteesta.**	+
	1.2. Asiakaspalautejärjestelmä kehitetään automatisoiduksi.	**Asiakaspalautejärjestelmää ei ole vielä kehitetty.**	-
2. Pelastustoimea koskeva toimintavalmius- ja ensihoitopalvelua koskevat tavoittamisaikatavoitteet toteutuvat toimialojen palvelutasopäätösten mukaisesti ja palvelua tarjotaan hyvinvointialueen sisällä alueellisesti yhdenvertaisesti suhteessa palvelutarpeeseen	2.1. A- ja B-kiireellisyysluokan pelastustehtävissä ensimmäinen yksikkö saavuttaa riskiruudulle asetetun toimintavalmiusaikatavoitteen vähintään 50 %:ssa tehtävistä. Pelastusryhmän- ja joukkueen toimintavalmiusaikojen toteumaa arvioidaan hyvinvointialueella kunkin riskiluokan ruuduissa yhteensä (1-4). Toteuman seurannassa minimi-vaatimus on saavuttaa tehtävistä 80 % tavoiteajassa.	**Pelastusryhmän osalta tavoitteet saavutetaan 85 % tehtävistä.** Pelastusryhmän toimintavalmiusajat alittivat asetetut tavoiteajat kaikissa tarkastelluissa riskiluokissa. Toteutuneet toimintavalmiusajat: riskiluokassa I 5 min 45 s (tavoite 9 min), riskiluokassa II 7 min 33 s (tavoite 12 min) ja riskiluokassa III 8 min 32 s (tavoite 20 min).	+
	2.2 Ensihoitopalvelussa AB tehtävien 50 %- ja 90 %-osuuksien tavoittamisajat toteutuvat palvelutasopäätöksen mukaisesti.	**Tavoite toteutui pääosin suunnitellusti.** Ensihoitopalvelun 90 %:n tavoittamisaikatavoite saavutettiin kaikilla riskialueilla. 50 %:n tavoittamisaikatavoite saavutettiin ydintaajama-alueella, mutta ei muu taajama- ja haja-asutusalueilla.	+
	2.3 Ensihoitopalvelussa heikoin alueellinen toteuma kuntatasolla tavoittamissuhteella mitattuna, poikkeaa vuositasolla tehtävien 50 %-tavoittamisosuuden osalta enintään 25 % tavoitetasosta, ja 90 %-tavoittamisosuuden osalta enintään 10 % tavoitetasosta.	**Tavoite saavutettiin osittain.** AB-tehtävien 90 %:n tavoittamissuhteessa tavoiterajan ylittävä poikkeama havaittiin yhdellä 23 tarkastelualueesta. Sen sijaan 50 %:n tavoittamissuhteessa kolmella alueella poikkeama ylitti tavoitetason mukaisen enimmäisrajan. Tulos on kehittynyt myönteisesti 01-06/2026 tilanteesta, jolloin poikkeamia oli viidellä alueella.	-

Toiminnalliset tavoitteet

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
3. Tehtäväalueen yhteistyötä lisätään ja vaikuttavuutta parannetaan sote-palvelutuotannon kanssa	3.1. Tulipalojen aiheuttamat omaisuus- ja henkilövahingot vähenevät vuositasolla. Osana tavoitteen saavuttamista yhteistyötä lisätään sote-palveluiden kanssa (etenkin kotiin vietävät palvelut).	**Tulipalojen omaisuus- ja henkilövahinkojen vähentämiseksi sekä sotepalveluiden kanssa tehtävän yhteistyön lisäämiseksi on tehty selvityksiä.** Soten kanssa tehtävän yhteistyön lisäämiseksi (Pelastuslaki 42§*) valmisteltu asumisturvallisuuteen liittyvää koulutusta ja perehdytystä kotiin vietäville palveluille. Käytännön selvittelyt asian osalta kesken. Vastuualueiden välisen yhteistyön nykytila selvitettiin alkuvuonna opinnäytetyönä.	-
	3.2. Ensihoitopalvelun ja muiden sosiaali- ja terveystoimen päivystyksellisten palveluiden yhteistyötä edistetään niin, että sekä sote-tilannekeskukselle että potilassiirtotoiminnalle asetetut tavoitteet toteutuvat. Ensihoidon kuljetukset päivystykseen vähenevät 10 % ja ambulanssilla tapahtuvat kiireettömät potilaskuljetukset vähenevät 20 %.	**Ensihoidon kuljetukset Acutan päivystykseen vähenivät 2,4 %.** Tavoitteena ollutta 10 %:n vähennystä ei saavutettu. Ajalla 01-09/2026 ensihoidon päivystykseen kuljettamien potilaiden määrä väheni 2,4 % eli 402 potilaskuljetusta verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. **Ambulanssilla toteutettujen kiireettömien potilaskuljetusten määrä väheni 23 %.** Ajalla 01-09/2026 ambulanssilla toteutettuja kiireettömien potilaskuljetusten määrä väheni 23 % eli 3 015 potilaskuljetusta verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Tavoite toteutui tältä osin. Kuljetuksia tehtiin ajalla 01-09/2026: 9 825 (01-06/2025: 12 840). Syyskuusta 2025 alkaen käyttöön otetun toiminnallisen muutoksen hyödyt alkoivat realisoitua jo vertailuvuoden aikana, joten vuoden 2026 suhteellinen parannus tulee pienentymään tarkastelujakson pidentyessä, vaikka kuljetusmäärät ovat edelleen selvästi aiempaa matalammalla tasolla.	-

*Pelastuslain 42§: Yhteistyö onnettomuuksien ehkäisemisessä. Pelastuslaitoksen tulee onnettomuuksien ehkäisemiseksi ja turvallisuuden ylläpitämiseksi toimia yhteistyössä muiden viranomaisten sekä alueella olevien yhteisöjen ja asukkaiden kanssa sekä osallistua paikalliseen ja alueelliseen turvallisuussuunnittelutyöhön.

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen

Pirkanmaan
hyvinvointialue



Strateginen ohjaus ja järjestäminen, johdon katsaus

Tehtäväalueen toiminta on edennyt suunnitellusti. Keskeisiä painopisteitä ovat olleet uuden strategian, toimeenpanosuunnitelman ja strategisten ohjelmien edistäminen, suurten rakennus- ja kiinteistöinvestointien ohjaus, hankintalain muutosten arviointi ja omistajaohjaus sekä Tays uudistamisohjelman johtaminen.

Vuoden 2027 talousarvion sekä vuosien 2027-2029 taloussuunnitelman valmistelu on edennyt aikataulussa. Valmistelussa on huomioitu tähän saakka julkaistut rahoituslaskelmien muutokset. Lopulliset rahoituslaskelmat vuodelle 2027 valtiovarainministeriö julkaisee joulukuussa.

Neuvottelut lainanottovaltuuden lisäämisestä valtiovarainministeriön kanssa saatiin päätökseen, ja valtioneuvosto myönsi Pirhalle vuodelle 2027 yhteensä 280 M€ lisälainanottovaltuutta. Valtuutta käytetään investointisuunnitelman mukaisiin hankkeisiin, kuten Hatanpään ja Koukkuniemen kiinteistöjen hankintaan, sote-rakennusten korjaus- ja muutostöihin sekä laite- ja kalustohankintoihin. Tampereen keskuspaloaseman kiinteistön hankinta valmisteltiin päätöksentekoon, ja aluevaltuusto hyväksyi kaupan elokuussa.

Hallinnon prosessien kehittäminen on jatkunut suunnitellusti. Aluevaltuusto hyväksyi jaostotyön kehittämiseen liittyvät hallintosääntömuutokset ja loppuraportin. Syyskuun loppuun mennessä aluevaltuusto oli käsitellyt 32 valtuustoaloitevastausta, mikä on vähentänyt käsittelyruuhkaa merkittävästi.

Lisäksi tehtäväalueella on valmisteltu muun muassa vuosien 2027–2028 hankintasuunnitelmaa, vuoden 2027 tuotantotapa-analyysien kohteita, yhdenvertaisuussuunnitelmaa, Pirkanmaan turvallisuuskyselyä, hyvinvointialueen valmiussuunnitelmaa, Pirkanmaan kuntien ja maakuntaliiton kanssa tehtävää kumppanuussopimusta sekä vuoden 2027 työterveyshuollon toimintasuunnitelmaa.

Tehtäväalueen toimintakatteen ennustetaan ylittävän talousarvion 1,4 M€ (4,1 %) Pirha-tasoisten asiakasmaksusaatavien poistoista johtuen. Ylitysennuste on kaksinkertaistunut elokuusta takautuvasti tehtävien poistojen seurauksena. Tilikauden tuloksen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,8 M€ (4,8 %).

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tuloslaskelma ja ennuste

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**12 822**	**20 036**	**64,0 %**	**18 779**	**93,7 %**	**9 704**	**132,1 %**	**13 509**	**139,0 %**
Myyntituotot	10 871	15 862	68,5 %	15 197	95,8 %	6 196	175,5 %	9 240	164,5 %
josta sisäiset myyntituotot	19					40	48,2 %	47	0,0 %
Maksutuotot									
Tuet ja avustukset	1 904	4 174	45,6 %	3 534	84,7 %	3 412	55,8 %	4 157	85,0 %
Muut toimintatuotot	47	1	9 353,4 %	47	9 456,8 %	96	48,8 %	113	42,0 %
josta sisäiset vuokrat									
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**918**	**795**	**115,6 %**	**1 154**	**145,2 %**	**714**	**128,6 %**	**1 108**	**104,2 %**
TOIMINTAKULUT	**37 060**	**54 384**	**68,1 %**	**54 854**	**100,9 %**	**42 739**	**86,7 %**	**60 557**	**90,6 %**
Henkilöstökulut	19 769	27 764	71,2 %	27 552	99,2 %	23 637	83,6 %	32 447	84,9 %
Palkat ja palkkiot	16 206	22 790	71,1 %	22 659	99,4 %	19 348	83,8 %	26 602	85,2 %
Henkilösivukulut	3 563	4 974	71,6 %	4 893	98,4 %	4 289	83,1 %	5 845	83,7 %
Palvelujen ostot	12 131	19 707	61,6 %	18 133	92,0 %	14 488	83,7 %	19 525	92,9 %
Asiakaspalvelujen ostot	8	8	100,8 %	9	107,8 %	26	32,6 %	88	10,3 %
Muiden palvelujen ostot	12 123	19 699	61,5 %	18 124	92,0 %	14 461	83,8 %	19 437	93,2 %
josta sisäiset palvelujen ostot	3 300	4 141	79,7 %	4 368	105,5 %	4 202	78,5 %	5 829	74,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	544	841	64,7 %	764	90,9 %	504	108,0 %	749	101,9 %
josta sisäiset lääkeostot	214	237	90,3 %	285	120,3 %	162	132,0 %	246	115,8 %
Avustukset	375	527	71,1 %	500	94,8 %	583	64,2 %	777	64,3 %
Muut toimintakulut	4 240	5 545	76,5 %	7 905	142,6 %	3 528	120,2 %	7 059	112,0 %
Vuokrakulut	1 045	1 698	61,6 %	1 622	95,5 %	1 414	73,9 %	1 924	84,3 %
josta sisäiset vuokrakulut	1 022	1 327	77,0 %	1 405	105,8 %	1 386	73,7 %	1 819	77,2 %
Muut kulut	3 195	3 847	83,1 %	6 282	163,3 %	2 114	151,1 %	5 135	122,4 %
josta sisäiset muut kulut									
TOIMINTAKATE	**-23 319**	**-33 553**	**69,5 %**	**-34 921**	**104,1 %**	**-32 322**	**72,1 %**	**-45 939**	**76,0 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	14 327	15 970	89,7 %	16 520	103,4 %	11 385	125,8 %	16 214	101,9 %
VUOSIKATE	**-8 993**	**-17 583**	**51,1 %**	**-18 401**	**104,7 %**	**-20 937**	**43,0 %**	**-29 725**	**61,9 %**
Poistot ja arvonalentumiset	163	192	84,7 %	226	117,4 %	136	119,7 %	182	124,3 %
TILIKAUDEN TULOS	**-9 156**	**-17 775**	**51,5 %**	**-18 627**	**104,8 %**	**-21 073**	**43,4 %**	**-29 907**	**62,3 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)									
Laskennalliset erät	9 156	18 475	49,6 %	18 627	100,8 %	21 073	43,4 %	29 907	62,3 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**0**	**700**		**0**		**0**		**0**	

Selvitys taloudellisesta tilanteesta

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Pirkanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Toimintatuottojen ennustetaan alittavan talousarvion 1,2 M€ TKIO-tutkimustoiminnan arvioitua pienemmän volyymin vuoksi. Vaikutus näkyy myös henkilöstökuluissa ja palvelujen ostoissa. Talousarviossa ja ennusteessa on huomioitu Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kuljetusten ohjaukseen liittyvä kertaluonteinen läpilaskutus, jonka volyymin arvioidaan olevan 5,2 M€ tilikauden aikana. Vastaava vaikutus näkyy myös muissa ostopalveluissa.
- Valmistuksessa omaan käyttöön esitetään investointihankkeille aktivoitavat henkilöstökulut, joiden arvioidaan toteutuvan 0,3 M€ talousarviota paremmin.
- Toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,5 M€. Vaikka Pirha-akatemian ostopalveluissa arvioidaan syntyvän 0,6 M€ säästö, muiden toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 2,4 M€ asiakasmaksusaatavien poistojen vuoksi. Poistot painottuvat loppuvuoteen ja sisältävät poikkeuksellisesti myös aiempiin vuosiin kohdistuvia takautuvia poistoja, joita ei ole voitu ennakoida talousarviota laadittaessa.
- Sitovan tason ulkopuolella rahoitustuottojen ennustetaan toteutuvan 0,5 M€ talousarviota parempina korkotuottojen hyvän kertymän ja rahoituskulujen alittumisen ansiosta.
- Tilikauden tuloksen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,8 M€, mikä suurentaa vastaavasti vyörytyksiä palvelutuotantoon.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Tehtäväalueen oma toiminnan ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti tai alle sen. Sisäisten palveluostojen kehitystä ja sopeuttamistarpeita tarkastellaan yhteistyössä tukipalveluiden kanssa.
- Taloutta seurataan kuukausittain ja systemaattisesti, jotta mahdollisiin poikkeamiin voidaan reagoida ennakoivasti.
- TKIO-vastuualueen kiinteät kustannukset ovat hallinnassa, ja muuttuvan toiminnan talouskehitystä seurataan aktiivisesti. Tutkimustoiminnan vaihtelut voivat vaikuttaa merkittävästi ulkoisen tutkimusrahoituksen käyttöön sekä tuottojen ja kustannusten toteumaan. Erityisesti ICT-ostopalveluiden toteumaa seurataan aiempaa tarkemmin.

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Osallistuminen päätösprosesseihin vahvistuu ja niihin liittyvä viestintä monipuolistuu.	1.1 Hallinnon prosesseja tehostetaan ja sujuvoitetaan hyödyntämällä muun muassa tekoälyä. Päätösprosesseihin liittyvä viestintä monipuolistuu. Lisäksi vahvistetaan henkilöstön ja poliittisten päättäjien osallistumista päätösprosesseissa ja edistetään vaikuttamistoimielinten, kuntien, asukkaiden ja muiden osallistumiskanavien yhteistyötä.	**Hallinnon prosessien kehittämistä on jatkettu suunnitellusti strategisen ohjauksen ja järjestämisen sekä tukipalveluiden tehtäväalueiden yhteistyönä.** Demokratian kehittämisprojekti 2:een liittyvät hallintosääntömuutokset hyväksyttiin syyskuun aluevaltuustossa. Vaikuttamistoimielinten vaikuttamistyön kehittämistä käsitellään vaikuttamistoimielimissä loppuvuoden aikana ja myös valiokuntatyön kehittämistä jatketaan työpajatyöskentelyn tulosten pohjalta. Tekoälyn hyödyntämistä valmistelevat pilotit ovat käynnissä. Pilotit liittyvät vastuumatriisin ja päätösvalmistelun kehittämiseen (mm. Sääntöbotti ja PykäläPentti). Päätöksenteon viestintää edistetään toimeenpanosuunnitelman kärjen 3.5 alla. Kuntayhteistyötä raportoidaan toimeenpanosuunnitelman kärjen 4 alla.	+
2. Tehtäväalueen uudelleenorganisoitumisella selkeytetään tehtäväalueen strategisen ohjauksen ja järjestämisen roolia hyvinvointialue-organisaatiossa.	2.1 Organisaatiorakenteen arvioinnin perusteella päätetyt muutokset toimeenpannaan vuoden 2026 alusta. Tehtäväalueen uudella organisaatiolla mahdollistetaan resurssien kohdentaminen tehokkaasti hyvinvointialueorganisaation tärkeimpiin osa-alueisiin ja strategisiin tavoitteisiin.	Tilanne on säilynyt pääosin ennallaan edelliseen raportointijaksoon verrattuna. Vuoden 2026 alussa toteutetut organisaatiomuutokset ovat vakiintuneet, ja resurssien kohdentamisen suunnittelu etenee suunnitellusti. Raportointijaksolla ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia.	+
	2.2 Tehtäväalueiden rooli järjestämistoiminnassa on selkeytetty.	**Omavalvontaohjelman ja valvontasuunnitelman toteutumisen raportointi on vakiintunut osaksi järjestämistehtävää.** Asiakkuus- ja laatujaoston tehtäviä vahvistettiin aluevaltuuston syyskuussa hyväksymissä hallintosääntöpäivityksissä osana asiakaslähtöisyyden, laadun sekä järjestämisen omavalvonnan kehittämistä.	+

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

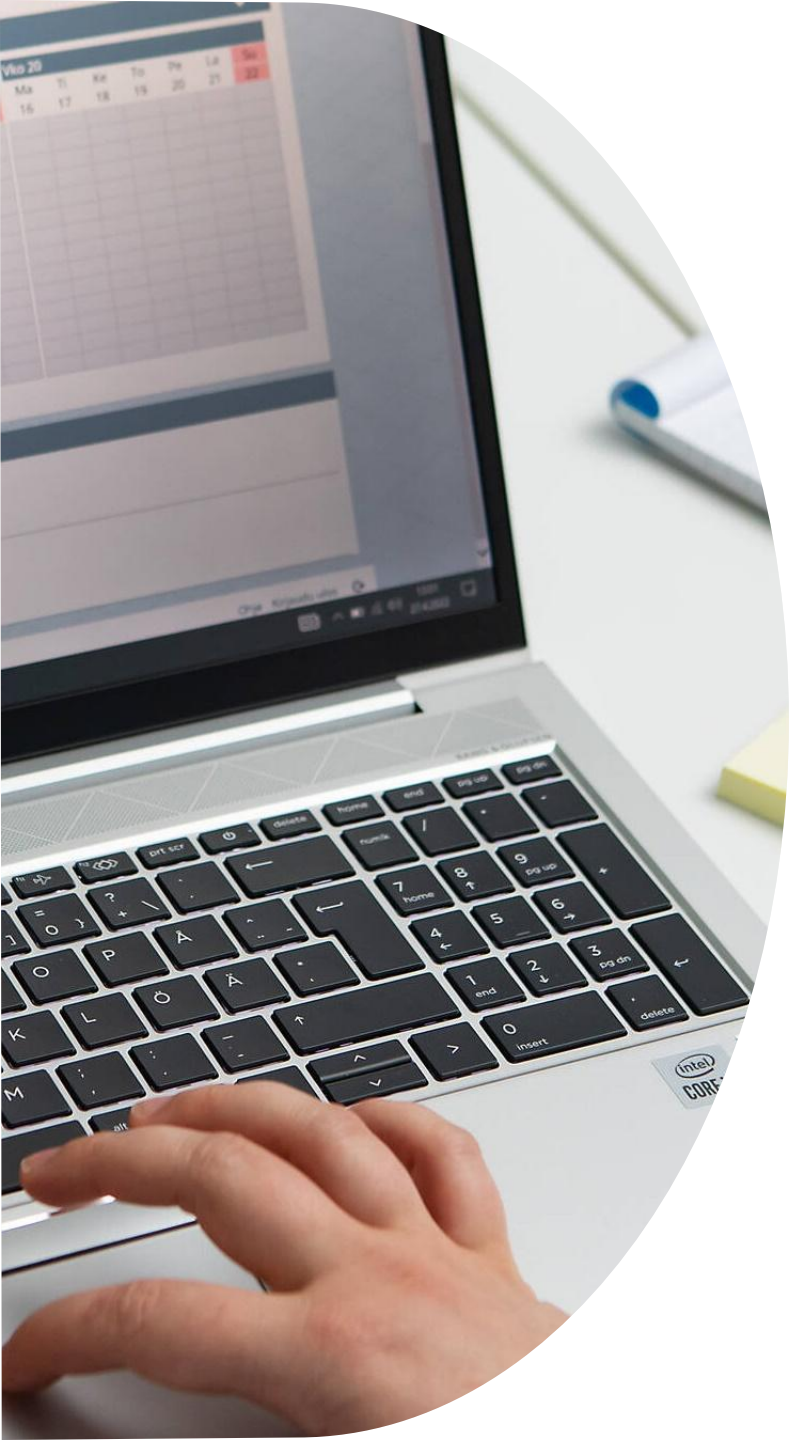
Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
3. Pirkanmaan hyvinvointialueen uusi strategia ja sitä tarkentava toimeenpanosuunnitelma 2026-2029 saadaan osaksi hyvinvointialueen henkilöstön arkea.	3.1 Strategian toimeenpanosuunnitelman vuoden 2026 tavoitteet on määritelty ja saavutettu.	**Strategian toimeenpano-ohjelman toimeenpano on edennyt 01–09/2026 tilanteessa pääsääntöisesti tavoitteiden mukaisesti.** Strategian toimeenpanosuunnitelma 2026-2029 ja vuositavoitteet vuodelle 2026 sen liitteenä hyväksyttiin aluehallituksessa 30.3.2026. Pääosa toimeenpanosuunnitelmassa määritellyistä kehittämistoimista etenee tavoitteiden mukaan, osassa seurattavissa mittareissa tietoja ei ole järjestelmäongelmista johtuen saatavilla.	+
	3.2 Palveluiden verkoston toimeenpanoa jatketaan tehtyjen päätösten mukaisesti.	**Palveluiden verkoston toimeenpanoa on jatkettu.** Erityisryhmien asumisen palveluiden verkkosuunnitelma 2027-2040 valmistelu aloitettu. Investointisuunnitelmaan vuodelle 2027 nostettujen uusien asuinyksiköiden valmistelut ovat käynnissä Tampereella, Pirkkalassa ja Nokialla. Erityisryhmien asumisen palvelu- ja tilakonsepti hyväksyttiin poliittisessa toimielimissä. Sote-asemien ja kampusten palveluiden verkoston suunnitelmat 2027-2040 valmistelu aloitettu. Hatanpään kampuksen tarveselvitys on valmistunut. Sote-asemien palvelu- ja tilakonseptin valmistuminen on viivästynyt ja sen arvioidaan valmistuvan syksyllä 2026.	+
	3.3 Monituottajuusohjelmalla vahvistetaan ostopalvelujen tuloksellista johtamista.	**Palvelujen ostojen toteuma 01-09/2026 on 932 M€ ja se on 73,4 % koko vuoden talousarviosta.** Ostot ovat toistaiseksi toteutuneet talousarvion tasaisen kertymän puitteissa. Ennuste koko vuodelle on 1 268 M€, joka alittaa talousarvion noin 2 M€ (0,2 %).	+

Tukipalvelut

Talouden sekä tavoitteiden toteutuminen

Pirkanmaan
hyvinvointialue



Tukipalvelut, johdon katsaus

Tukipalvelut on pystytty tuottamaan koko hyvinvointialueen tarpeisiin nähden suunnitellusti. Kaikki toimialueet ovat kehittäneet toimintojaan toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti. Uusia kustannusten hillintään johtavia toimia kartoitetaan ja niitä toimeenpannaan toimintavuoden aikana mahdollisuuksien mukaan.

Talouspalvelut siirtyi toimintavuoden alusta tukipalveluiden organisaatioon osaksi hallinto- ja talouspalveluiden toimialuetta. Organisaatiomuutos on toteutunut suunnitellusti ja toiminta on vakiintunut osaksi uutta kokonaisuutta. Asiakasmaksujen alennushakemusten määrä on säilynyt korkealla tasolla. Tilanteen korjaamiseksi toteutettujen toimenpiteiden myötä käsittelytilannetta on saatu parannettua, mutta käsittelyaikojen lyhentämiseksi ja prosessien sujuvoittamiseksi kehittämistyötä jatketaan.

Yhdessä moniammatillisen ryhmän kanssa on käynnissä toimenpiteitä, joilla pyritään parantamaan työssäoloprosenttia huoltopalveluiden toimialueella.

Toimitilaohjelman määrittely on käynnissä. Toimitilojen uudisrakennustyömaat etenivät suunnitellusti.

Saga-järjestelmä otettiin keväällä tuotantokäyttöön koko sosiaalihuollon palvelutuotannon kattavasti, ja terveydenhuollon OMNI360-tietojärjestelmän erikoissairaanhoidon käyttöönotto toteutuu vuoden loppuun mennessä. Suun terveydenhuollon uuden järjestelmän osalta tehtiin hankintapäätös keväällä 2026. Markkinaoikeus hylkäsi syyskuussa päätöksestä tehdyn valituksen.

Palkkausjärjestelmien valmistelu on edennyt siten, että Sote-sopimuksen mukainen uusi tasopalkkausjärjestelmä on käyttöönotettavissa lokakuun alusta alkaen. HRIS-järjestelmän kilpailutus on käynnistynyt. Työvoimanhallintajärjestelmän käyttöönotto on edennyt suunnitellusti. Pirtti-palvelunhallintajärjestelmän käyttöönotto on laajentunut kattaen kaikki henkilöstösihteeritiimit, matkapalvelut sekä HR-järjestelmäpalvelut.

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tuloslaskelma ja ennuste

Tukipalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tilin nimi	Toteuma 1-9 / 2026 t€	Talousarvio 2026 t€	Tot / TA 2026 Toteuma %	Ennuste 2026 t€	Enn / TA 2026 Toteuma %	Toteuma 1-9 / 2025 t€	Tot. 2026 / 2025 Toteuma %	Toteuma 2025 t€	Enn. / Tot. 2025 Toteuma %
TOIMINTATUOTOT	**366 560**	**504 864**	**72,6 %**	**492 845**	**97,6 %**	**351 130**	**104,4 %**	**466 590**	**105,6 %**
Myyntituotot	230 334	320 621	71,8 %	310 651	96,9 %	213 327	108,0 %	281 876	110,2 %
josta sisäiset myyntituotot	218 803	306 085	71,5 %	295 478	96,5 %	202 548	108,0 %	267 067	110,6 %
Maksutuotot	4			6					
Tuet ja avustukset	721	350	205,9 %	1 004	286,8 %	1 888	38,2 %	6 551	15,3 %
Muut toimintatuotot	135 500	183 893	73,7 %	181 184	98,5 %	135 915	99,7 %	178 163	101,7 %
josta sisäiset vuokrat	130 479	177 946	73,3 %	175 170	98,4 %	130 714	99,8 %	171 315	102,3 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	**994**	**1 538**	**64,6 %**	**1 511**	**98,3 %**	**805**	**123,4 %**	**1 195**	**126,5 %**
TOIMINTAKULUT	**325 468**	**470 600**	**69,2 %**	**456 799**	**97,1 %**	**316 491**	**102,8 %**	**433 184**	**105,5 %**
Henkilöstökulut	54 483	75 744	71,9 %	76 273	100,7 %	48 201	113,0 %	64 966	117,4 %
Palkat ja palkkiot	44 237	61 398	72,0 %	61 962	100,9 %	39 308	112,5 %	52 992	116,9 %
Henkilösivukulut	10 246	14 346	71,4 %	14 311	99,8 %	8 893	115,2 %	11 975	119,5 %
Palvelujen ostot	165 784	243 832	68,0 %	235 658	96,6 %	156 457	106,0 %	218 461	107,9 %
Asiakaspalvelujen ostot		134		0		20		20	
Muiden palvelujen ostot	165 784	243 698	68,0 %	235 658	96,7 %	156 437	106,0 %	218 441	107,9 %
josta sisäiset palvelujen ostot	1					-4		-4	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	11 648	16 110	72,3 %	16 465	102,2 %	11 018	105,7 %	15 490	106,3 %
josta sisäiset lääkeostot	3	4	61,8 %	3	79,1 %	3	95,9 %	4	95,8 %
Avustukset									
Muut toimintakulut	93 553	134 914	69,3 %	128 404	95,2 %	100 815	92,8 %	134 267	95,6 %
Vuokrakulut	96 036	130 084	73,8 %	129 925	99,9 %	97 972	98,0 %	130 191	99,8 %
josta sisäiset vuokrakulut									
Muut kulut	-2 483	4 830	-51,4 %	-1 522	-31,5 %	2 842	-87,4 %	4 076	-37,3 %
josta sisäiset muut kulut								15	
TOIMINTAKATE	**42 085**	**35 803**	**117,5 %**	**37 558**	**104,9 %**	**35 444**	**118,7 %**	**34 601**	**108,5 %**
Valtion rahoitus									
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 592	-8 907	62,8 %	-7 135	80,1 %	-5 997	93,2 %	-7 214	98,9 %
VUOSIKATE	**36 493**	**26 896**	**135,7 %**	**30 423**	**113,1 %**	**29 448**	**123,9 %**	**27 387**	**111,1 %**
Poistot ja arvonalentumiset	23 690	30 560	77,5 %	35 199	115,2 %	22 836	103,7 %	31 377	112,2 %
TILIKAUDEN TULOS	**12 803**	**-3 665**	**-349,4 %**	**-4 777**	**130,3 %**	**6 611**	**193,7 %**	**-3 990**	**119,7 %**
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	68	91	75,0 %	91	100,0 %	68	100,0 %	91	100,0 %
Laskennalliset erät	-1 373	-2 962	46,4 %	-2 913	98,4 %	-3 189	43,0 %	-4 591	63,4 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**11 499**	**-6 536**	**-175,9 %**	**-7 599**	**116,3 %**	**3 490**	**329,5 %**	**-8 490**	**89,5 %**

Selvitys taloudellisesta tilanteesta
Tukipalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Mahdolliset talousarviopoikkeamat ja niihin johtaneet syyt

- Tukipalveluiden sitovuustasona olevat sisäiset myynnit ja sisäiset vuokratuotot alittavat talousarvion 2,8%.
- Talouspalveluiden vastuualueen palkkaennustetta on jouduttu kasvattamaan 0,7 M€ asiakaslaskutuksen toiminnan turvaamiseksi tehtävien rekrytointien ja alkuvuonna tehtyjen ylitöiden vuoksi ja tämä näkyy palkkakuluylityksenä.
- Palveluiden ostojen kuluennuste alittaa talousarvion 3,3% ja säästöä on saatu erityisesti Tukipalveluiden hallinnon, Hallintopalveluiden, Osastopalveluiden ja Toimitilahallinnan vastuualueilla.
- Verohallinnon takautuvat kiinteistöveron palautukset näkyvät muut kulut -tilillä, mutta vastaavalla summalla (4,5 M€) tehdään loppuvuoden aikana nopeutettuja poistoja, jolloin uudistamisohjelman edetessä käytöstä poistuvia rakennuksia voidaan poistaa tarvittavassa aikataulussa.
- Korkokuluennustetta on laskettu 1,4 M€. Korkoennusteen lasku kohdistuu suurelta osin Sairaalapalveluiden palvelulinjalle ja sisäisten vuokraveloituksen ennustetta Tays Keskussairaalan alueella on pysytty alentamaan.
- Tukipalveluiden alijäämä koostuu käyttämättä olevien toimitilojen kustannuksista ja ennuste on 7,6 M€, joka on 0,9 M€ alemmalla tasolla kuin vuonna 2025.

Toimenpiteet talousarviossa pysymiseksi

- Palveluostoja pyritään yhä alentamaan yhteistyössä palvelutuottajien kanssa.
- Toimitilojen tiivistäminen jatkuu ja uusia ratkaisuja haetaan yhteistyössä palvelulinjojen kanssa.
- Palkkakuluihin kiinnitetään erityistä huomiota ja jatketaan tiukkaa rekrytointiharkintaa.

Toiminnalliset tavoitteet
Tukipalvelut

Pirkanmaan hyvinvointialue

Tavoite	Tavoitetaso	Toteuma 01-09/2026	Arvio
1. Uusien potilastietojärjestelmien käyttöönotot	1.1 Terveydenhuollon uusi yhtenäinen Omni360-järjestelmä on käyttöönotettu sekä perusterveyden-huollossa että erikoissairaanhoidossa vuoden 2026 loppuun mennessä	**Omni360-potilastietojärjestelmän käyttöönotto etenee suunnitellusti.** Omni360 on kattavasti käytössä koko perusterveydenhuollossa. Erikoissairaanhoidossa käyttöönotto 11/2026.	+
	1.2 Yhtenäinen suunterveydenhuollon järjestelmä on kilpailutettu ja käyttöönotot on käynnistetty suunnitellusti.	**Käyttöönotot käynnistetään tavoitteen mukaisesti syksyn aikana.** Hankintapäätös uudesta järjestelmästä tehtiin keväällä 2026. Markkinaoikeus hylkäsi päätöksestä tehdyn valituksen 15.9.2026, joten käyttöönotto voidaan käynnistää.	+
2. Tilankäytön tehokkuuden parantaminen yhteistyössä tilojen käyttäjien kanssa	2.1 Päivitetty toimitilaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma hyväksytty 05/2026.	**Toimitilaohjelman valmistelun työryhmä on nimetty, työohjelma hyväksytty ja työ käynnistetty.**	-
	2.2 Palvelulinja-/käyttäjäryhmäkohtaiset tavoitetasot vuodelle 2026 asetetaan päivitetyn toimitilaohjelman mukaisina. Tavoitetasot määräytyvät hyväksyttyjen palveluverkkosuunnitelmien, toimitilojen käyttötarkoituksen sekä käyttäjäryhmien mukaan. Tavoitetasot valmistellaan yhteistyössä palvelulinjojen/käyttäjäryhmien kanssa toimitilaohjelman valmistelun yhteydessä.	**Valmistelussa käyttäjäryhmäkohtaiset lähivuosien tavoitteet.** Toimipisteverkon kehittämissuunnitelmia on valmisteltu strategisen ohjauksen johdolla. Esitys eri käyttäjäryhmien lähivuosien tavoitteista on valmisteilla yhteistyössä käyttäjien kanssa.	+
3. Työtyytyväisyys ja asiakaskokemus	3.1 eNPS* –mittausten vastausprosentti Tukipalvelut -tehtäväalueen henkilöstön osalta yli 50 %.	**Tukipalveluiden henkilöstön eNPS-mittauksen vastausprosentti oli 55 %.** Tavoite on toteutunut.	+
	3.2 Tukipalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyn kokonais-NPS – tulos** paranee vähintään 20 % vuoden 2025 syksyn kyselyn tuloksesta.	**Tukipalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset arvioidaan 12/2026.**	+/-

* eNPS = Employee Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelisivat työnantajaansa työpaikkana muille.
** NPS = Net Promoter Score -mittari mittaa, kuinka todennäköisesti asiakkaat suosittelisivat palvelua muille.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöiden tilannekatsaus

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt

TAYS Sydänkeskus Oy

Tavoite ja tulosennuste:
- Tavoite: tilikauden tulos (verojen jälkeen) on 1 M€
- Tulos 1-9/2026 5,5 M€
- Ennuste tilikauden voitoksi 3,9 M€

Olennaiset poikkeamat hyvinvointialueen määrittämiin tavoitteisiin:
- Ei olennaisia poikkeamia

Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot:

- ICMT:n keskeinen merkitys uusien palveluiden kehittämisessä ja tuottamisessa sekä IT-ostopalveluiden suuri osuus sisältää riskiä. Riskiä hallitaan omaa osaamista vahvistamalla ja osaajakumppanuuksilla. Tiedolla johtamisen tarpeisiin vastataan mm. oman Sydäntietoaltaan avulla
- Uusi sote-lainsäädäntö on kaventanut Sydänsairaalan toimintaympäristöä ja vaikuttanut palveluprosesseihin. Toiminta on sopeutettu uuden lainsäädännön mukaiseksi voimaanpanolain siirtymäaika huomioiden yleisen kustannustason nousun vaikutuksia hallitaan sopimuksin.
- Toimintaympäristön tilanne, palveluiden kysynnän kehitys, kustannustason nousu ja vaikuttavuusperustaisten palvelujen merkittävä osuus voivat vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Riskejä hallitaan lukuisin eri keinoin.

Coxa Oy

Tavoite ja tulosennuste:
- Tavoite: tilikauden tulos (verojen jälkeen) on 4 M€
- Tulos 1-9/2026 8,0 M€
- Ennuste tilikauden voitoksi 11,1 M€

Olennaiset poikkeamat hyvinvointialueen määrittämiin tavoitteisiin:
- Ei olennaisia poikkeamia

Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot:
- Yhtiön riskienhallintasuunnitelma on päivitetty keväällä 2026 (sis. Pandemia-sota-tyyppisiä riskienhallinta- ja varautumissuunnitelmia)
- Yhtiöllä on käytössä sama tietoturvaympäristö ja riskienhallintaohjelmisto (Granite) kuin Pirhassa. Laatujärjestelmän (ISO9001:2015) johdon katselmus tehtiin 3/2026 ja vuosiaudit 9/2025
- Yhdistetty aulan vartiointi- ja asiakaspalvelu aloitti vuoden 2024 alussa, toimija vaihtui 3/2026 (Securitas)
- Toiminnallinen riski on ollut kasvun sovittaminen ahtaisiin tiloihin tuottavuus ja potilasturvallisuus huomioiden, johon vastattu prosessikehityksellä ja toimitiloja uudistamalla

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt

Tuomi Logistiikka Oy

Tavoite ja tulosennuste:
- Tavoite: tilikauden tulos (verojen jälkeen) on 0,2 - 1 %:a liikevaihdosta
- Tulos 1-9/2026 3,8 M€
- Ennuste tilikauden voitoksi 2,4 M€ (1,3 % liikevaihdosta)

Olennaiset poikkeamat hyvinvointialueen määrittämiin tavoitteisiin:
- Ei olennaisia poikkeamia

Keskeiset riskit ja niiden hallintakeinot:
- Hankintalain uudistuksen hyväksymisen jälkeen yhtiö seuraa aktiivisesti muutoksen vaikutuksia toimintaympäristöönsä. Tuomi on käynnistänyt useita kilpailutuksia muutoksiin liittyen ja arvioi muutosten vaikutuksia palveluihin, asiakkuuksiin ja liiketoimintaan.

Keiturin Sote Oy

Keiturin Soten operatiivinen toiminta on loppunut 31.3.2026 ja yhtiö on asetettu selvitystilaan.

Investoinnit

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Sote Rakennusinvestoinnit

Sote rakennusinvestointien kokonaisuudessa kuluvan vuoden määrärahavaraus muutetussa talousarviossa on 109,8 M€ ja toteumaennuste on 98,0 M€. Eroa selittävät seuraavat kohteet ja alakokonaisuudet:

- **Uudistamisohjelman loppuvaihe** -hankkeen aikataulu on tarkentunut ja odotettua suurempi osa kustannuksista kohdistuu vuosille 2028-2031, jonka vuoksi vuoden 2026 toteumaennustetta on laskettu 5,1 M€
- **Hoitajantien pysäköintihallin** osalta määrärahavarauksen ja toteumaennusteen eron -2,4 M€ selittää kilpailutuksen valmistumisen myötä tarkentunut arvio hankkeen kustannuksista.
- **Muut toimitilamuutokset -**kokonaisuuden ennuste on 0,3 M€ määrärahavarausta suurempi, joka johtuu tarpeesta ylimääräiselle leasing sopimuksen lunastukselle.
- **Hankkeet, Valkeakoski -**kokonaisuuden toteumaennuste on 1,4 M€ määrärahavarausta alhaisempi, koska Valkeakosken sairaalan viidennen kerroksen urakka on toteutumassa suunniteltua edullisemmin.
- **Hankkeet, Sastamala** -kokonaisuuden osalta vesikattojen uusintaa ei olla päästy aloittamaan suunnitellusti, mistä johtuen loppuvuoden ennuste on pienentynyt 0,5 M€.
- **Hankkeet, Pitkäniemi -**kokonaisuuden toteumaennustetta on vähennetty 2,4 M€, koska kokonaisuuteen sisältyvän tukipalvelurakennuksen toteuttamistapa on päätetty muuttaa ja sen toteutus on siirtynyt vuodelle 2027.
- **Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan oston** toteumaennuste on 0,4 M€ määrärahavarausta alhaisempi, koska arvio ostohinnasta on tarkentunut.

Kokonaisuutena Sote rakennusinvestointien toteuma syyskuun lopun tilanteessa on 56,9 M€ ja se on 52 % muutetusta talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 9/2026 t€	Toteuma 9/2026 %	Toteuma-ennuste 2026 t€
SOTE Rakennusinvestoinnit	**111 580**	**109 780**	**56 921**	**52 %**	**97 984**
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	24 000	24 000	15 267	64 %	24 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	54 100	54 100	29 190	54 %	49 000
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 000	4 200	2003	48 %	4 200
Hoitajantien pysäköintihalli	12 250	12 250	5 867	48 %	9 900
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 000	3 000	716	24 %	3 000
Muut toimitilamuutokset	500	500	474	95 %	769
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	565	565	168	30 %	565
Hankkeet, Valkeakoski	4 460	4 460	1 969	44 %	3 100
Hankkeet, Sastamala	1 395	1 395	760	54 %	900
Hankkeet, Pitkäniemi	3 310	3 310	507	15 %	950
Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan osto	2 000	2 000			1 600
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema					
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt					

Sote Laite- ja kalustoinvestoinnit

Sote Laite- ja kalustohankintojen osalta määrärahavaraus kuluvalle vuodelle on 16,4 M€ ja toteumaennuste 10,6 M€. Eroa selittävät seuraavat tekijät:

- **Ambulanssit (ensihoito)** -kokonaisuuden toimitus tapahtuu vuonna 2027, koska kilpailutusprosessin keskeytys ja oikaisuvaatimuksen käsittely ovat viivyttäneet hankinnan toteuttamista. (1,5 M€ → 0 €)
- **Magneetti 3T, HASA (TA209)** hankinta ei toteudu, koska laite korvataan olemassa olevalla laitteella vuonna 2027. (2 M€ → 0 €)
- **Tietokonetomografialaite, K (TA209)** laitteen hankinta on korvattu olemassa olevaan laitteeseen tehtävällä päivityksellä, josta aiheutuvat kulut ovat huomattavasti vähäisemmät. (1,5 M€ → 0,4 M€)
- **Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertainen kalustaminen** siirtyy kokonaisuudessaan vuodelle 2027, koska kalustettavien tilojen luovutus tapahtuu vasta 1/2027. (1 M€ → 0 €)
- **Pienten hankintojen** osalta poikkeamaa selittää mm. älylääkekaappien kilpailutuksesta johtuva viive kaappien hankinnassa.

Kokonaisuuden toteuma syyskuun lopun tilanteessa on 3,9 M€ ja se on 24 % talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 9/2026 t€	Toteuma 9/2026 %	Toteuma-ennuste 2026 t€
SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit	**16 437**	**16 437**	**3 896**	**24 %**	**10 610**
Ambulanssit (ensihoito)	1 500	1 500			0
Magneetti 3T, HASA (TA209)	2 000	2 000			0
Tietokonetomografialaite, K (TA209)	1 500	1 500			410
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen	1 000	1 000			0
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	10 437	10 437	3 896	37 %	10 200

Sote muut investoinnit ja ICT-investoinnit

Sote Muut investoinnit kokonaisuudessa kuluvan vuoden muutettu määrärahavaraus on 4,7 M€ ja toteumaennuste on 2,9 M€

- **Osakkeet ja osuudet** investoinnin toteumaennustetta on laskettu 1,8 M€ suhteessa muutettuun talousarvioon, koska inhouse-lainsäädännön muutoksiin liittyvää varausta ei ole tarpeen käyttää täysimääräisesti ainakaan vielä vuonna 2027.

Kokonaisuudessa ei ole vielä toteumaa vuodelle 2026

ICT-investointien kokonaisuuden toteumaennuste on 0,9 M€ alle muutetun talousarvion määrärahavarauksen. Eroa selittävät seuraavat tekijät:

- **Henkilöstöhallinnon järjestelmän** toteumaennuste on 0,2 M€ alle määrärahavarauksen, koska hankinnan valmistelu on viivästynyt.
- **Asianhallintajärjestelmä ja erillisrekisterien hallintajärjestelmä** -hankkeet tullaan yhdistämään yhdeksi hankkeeksi, koska molempien hankkeiden tarpeet katetaan yhdellä järjestelmällä. Hankkeiden toteuma yhteensä on 8 t€ ja raportoidaan toistaiseksi asianhallintajärjestelmä riville. Toteumaennuste yhteensä on 0,7 M€ alle määrärahavarauksen, koska käyttöönottohanke on viivästynyt.

Kokonaisuuden hankkeiden viivästykset eivät vähennä hankkeiden kokonaiskustannuksia, vaan siirtävät kuluvan vuoden kustannuksia tuleville vuosille. Kokonaisuuden toteuma vuoden 2026 syyskuun loppuun mennessä on 8 t€ ja 1 % muutetusta talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 9/2026 t€	Toteuma 9/2026 %	Toteuma-ennuste 2026 t€
SOTE Muut investoinnit	**7 740**	**4 740**	**0**	**0 %**	**2 940**
Pitkäniemen kaavoituskorvaus	1 740	1 740			1 740
Osakkeet ja osuudet	6 000	3 000			1 200
ICT-Investoinnit	**0**	**1 100**	**8**	**1 %**	**200**
Henkilöstöhallinnon järjestelmä	0	300			100
Asianhallintajärjestelmä	0	300	8		50
Erillisrekisterien hallintajärjestelmä	0	500			50

Pela Rakennus-, laite ja kalustoinvestoinnit Pirha yhteensä

Pela rakennusinvestointien toteumaennuste on 15,5 M€ ja muutetun talousarvion mukainen määrärahavaraus on 17,4 M€. Eroa selittää seuraava tekijä:

- **Tampere, Nekalan paloasema** -hankkeen toteumaennuste on 1,9 M€ alempi kuin määrärahavaraus, koska hanke on edistynyt etuajassa ja markkinatilanne on alentanut kustannusten määrää aikaisemmin arvioidusta.

Toteumaa kokonaisuuteen on kertynyt 5,2 M€ syyskuun loppuun mennessä, joka on 30 % muutetusta talousarviosta.

Pela Laite- ja kalustoinvestoinnit kokonaisuuden kuluvan vuoden määrärahavaraus on 3,6 M€ ja toteumaennuste on 1,6 M€. Eroa selittävät seuraavat tekijät:

- **Materiaalihankinnat** –kokonaisuuden toimitusaikataulu on tarkentunut Sisäministeriössä vuoden 2027 syksylle, joten kuluvan vuoden toteumaennuste on nollattu. Myös **Materiaalihankintojen rahoitusosuuden** toteumaennuste ja toteuma on nollattu, koska jo vastaanotettu rahoitus kohdistetaan vuodelle 2027.
- **Pelastustoimen raskaan kaluston** tilausten toimitusajat ovat erittäin pitkiä ja toimitukset saadaan vasta vuoden 2027 puolella, jonka vuoksi toteumaennuste vastaa nykyistä toteumaa. Toteumaennustetta on laskettu toimitusten ajankohdan vuoksi 1,8 M€.
- **Ensikertainen kalustamien -**hanke tapahtuu odotettua aikaisemmin, jonka vuoksi osa kustannuksista toteutuu vuonna 2026 vuoden 2027 sijasta.
- **Pienet hankinnat (alle 500 t€)** -kokonaisuuteen sisältyvä monitoimiveneiden kilpailutus saadaan toteutettua kuluvana vuonna, mutta toimitus tapahtuu vasta vuoden 2027 aikana, jonka vuoksi kuluvan vuoden toteumaennustetta on laskettu 283 t€.

Kokonaisuuden toteuma syyskuun lopussa on 0,9 M€, joka on 25 % muutetusta talousarvioista.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointien toteuma 1-9/2026 on yhteensä 66,9 M€ ja toteumaennuste 128,9 M€. Toteuma 1-9/2026 on 44 % muutetusta talousarviosta.

Investointi	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 9/2026 t€	Toteuma 9/2026 %	Toteuma-ennuste 2026 t€
PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit	**3 603**	**3 603**	**904**	**25 %**	**1 607**
Materiaalihankinnat	515	515			0
Materiaalihankintojen rahoitusosuus	-515	-515			0
Pelastustoimen raskas kalusto	2 670	2 670	857	32 %	857
Ensikertainen kalustaminen	100	100			200
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	833	833	47	6 %	550

Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit yhteensä	Talousarvio 2026 t€	Muutettu talousarvio 2026 t€ (aluevaltuusto 15.6.2026)	Toteuma 9/2026 t€	Toteuma 9/2026 %	Toteuma-ennuste 2026 t€
Yhteensä	**152 650**	**153 060**	**66 900**	**44 %**	**128 871**

Pirkanmaan hyvinvointialue

Strategian toimeenpanosuunnitelman toteutuminen

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Strategian toimeenpanosuunnitelman toteuma 01-09/2026

1. Tärkeintä ihminen

Kehittämistoimi	
1.a. Asukkaat kokevat palvelumme toimiviksi ja toimintamme oikeudenmukaiseksi.	↗
1.b. Päätöksentekomme on läpinäkyvää, hyvin perusteltua ja avointa.	↗
2.a. Toimintakulttuurimme on asiakaslähtöistä.	→
2.b. Asiointikanavamme ja palvelumme ovat ymmärrettäviä ja toimivia.	↗
3.a. Asukkaiden osallistuminen palveluiden kehittämiseen on vaikuttavaa.	→
3.b. Hyödynnämme henkilöstömme osaamista toimintamme uudistamisessa.	↗
4.a. Lisäämme toiminnassamme asiakkaiden, potilaiden ja henkilöstön turvallisuutta.	↘
4.b. Varmistamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.	↗
4.c. Asukkaiden turvallisuus kohenee yhteistyössä sidosryhmien kanssa.	↗

2. Vaikuttavat palvelut

Kehittämistoimi	
1.a. Pirkanmaalaisten hyvinvointi paranee yhdessä tehden.	↗
1.b. Matalan kynnyksen kohtaamispaikat edistävät hyvinvointia.	↗
2.a. Hoidamme sote-keskuspalveluissa asiakkaat sujuvasti yhdessä.	↗
2.b. Asukkaiden itse- ja omahoitoa lisätään.	↗
2.c. Ehkäisemme onnettomuuksia ja vähennämme tulipaloja.	↘
3.a. Asiakkaiden tarpeet ja palvelujen saavutettavuus ohjaavat asiointimuotojemme kehitystä.	↗
3.b. Hoidon ja palveluiden jatkuvuus varmistetaan.	↘
3.c. Parannamme peruspalvelujen saatavuutta ja turvaamme kiireettömään hoitoon pääsyn.	↘
4.a. Tutkimus ja tietojohtaminen mahdollistavat laadukkaat ja vaikuttavat palvelut.	↗
4.b. Palveluiden ja toiminnan vaikuttavuutta seurataan ja arvioidaan systemaattisesti.	↗
5.a. Ikäihmiset saavat toimivat palvelut oikea-aikaisesti hoidon ja palvelun eri vaiheissa.	↗
6.a. Uudistamme lasten, nuorten ja perheiden palvelurakenteen vastaamaan paremmin palvelutarpeita.	→
6.b. Lasten ja nuorten hyvinvointia edistetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	→
7.a. Perustason palvelut sekä psykiatrinen erikoissairaanhoito vastaavat toiminnallisena kokonaisuutena palveluntarpeeseen.	↗

3. Hyvinvoivat työntekijät

Kehittämistoimi	
1.a. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittymistä eri ammattiryhmät huomioiden.	↗
1.b. Osaamisen johtamiselle luodaan ja vakiinnutetaan yhteiset mallit.	↗
2.a. Käytämme vaikuttavia keinoja työkyvyn vahvistamiseksi.	→
2.b. Työkulttuurimme edistää työyhteisöjen toimivuutta ja työhyvinvointia.	→
3.a. Kohdennamme henkilöstöresurssit ja suunnittelemme rekrytoinnit yhteisellä toimintamallilla.	↗
3.b. Olemme nykyistä houkuttelevampi työpaikka tuleville osaajille.	↘
4.a. Johdamme yhdenvertaisesti ja arvioimme säännöllisesti sen onnistumista.	↗
4.b. Edistämme valmentavaa ja vuorovaikutteista johtamistamme.	↗
4.c. Vahvistamme monialaista johtamista.	↗
5.a. Tuemme viestinnällä hyvää työilmapiiriä ja kulttuuria.	↗

4. Toimiva yhteistyö

Kehittämistoimi	
1.a. Ennakoimme ja vaikutamme yhteiskunnallisesti.	↗
1.b. Edistämme vastuullisuutta toiminnassamme ja päätöksissämme.	↘
2.a. Jaamme yhteisen vision pirkanmaalaisten hyvinvoinnista.	↗
2.b. Syvennämme yhteistyötämme ja etsimme uusia tapoja onnistua.	↗
3.a. Strateginen monituottajuusmalli on hyvin johdettu ja toimii tasapainoisesti täydentäen omaa tuotantoa.	↗
4.a. Syvennämme YTA-yhteistyötä palvelujen järjestämisen ja valmiuden tukemiseksi.	↗
4.b. Parannamme yhdessä yliopisto-sairaaloiden kanssa kustannus-vaikuttavuutta.	→
5.a. Vahvistamme monialaisen tutkimus-, kehittämis- ja koulutustoiminnan edellytyksiä.	↗
5.b. Luomme uusia innovaatioita kumppaneidemme kanssa.	↗

↗ Etenee suunnitellusti

→ Poikkeuksia tai epävarmuuksia etenemisessä

↘ Ongelmia etenemisessä

Pirkanmaan hyvinvointialue

Henkilöstötunnusluvut

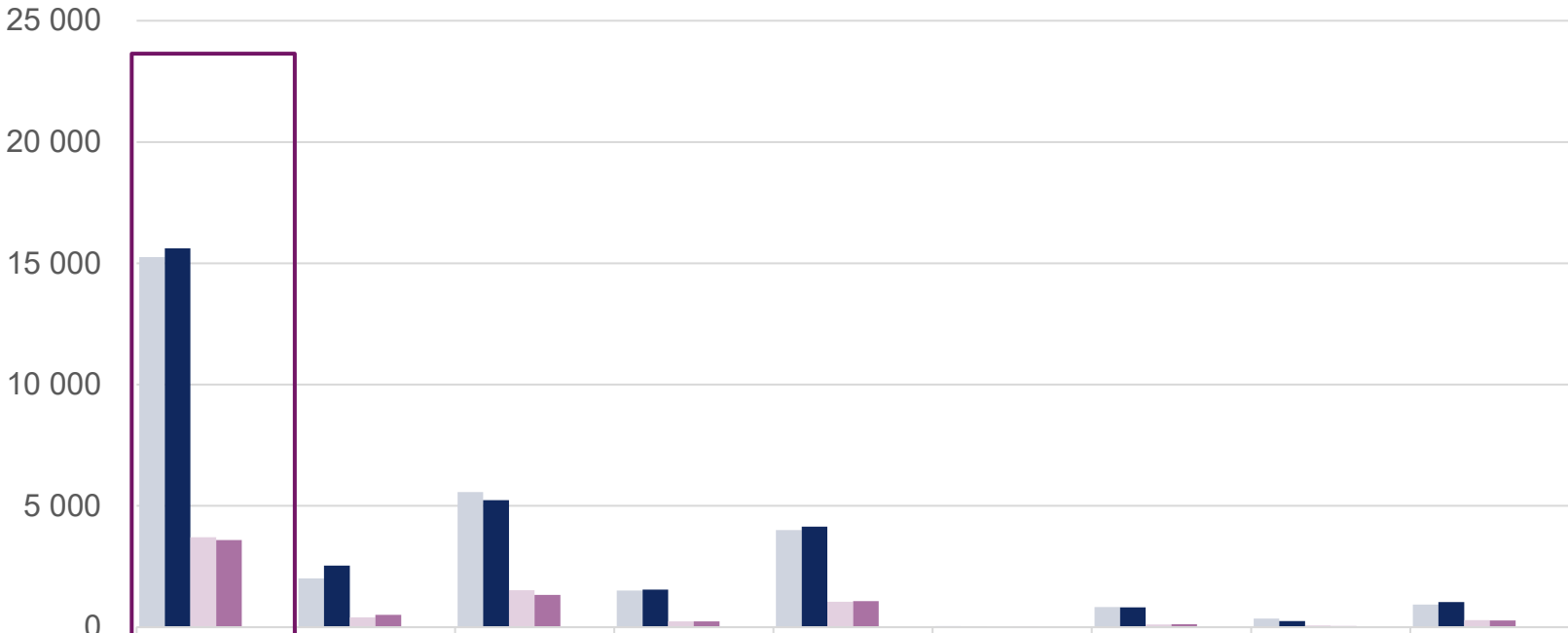
Pirkanmaan
hyvinvointialue

Hyvinvointialueella työskennellyt henkilöstö täysinä henkilötyövuosina (HTV2)

HTV2* toisella vuosineljänneksellä 2026 koko hyvinvointialueella **oli 19 216**, joka on 240 (+1,3 %) enemmän kuin samalla ajanjaksolla vuonna 2025.

Vakinaisen henkilöstön määrä on kasvanut 1-9/2026 suhteessa samaan ajanjaksoon vuonna 2025. Poikkeuksia tästä ovat sairaalapalvelut, josta kuntoutuspalvelut siirtyivät avopalveluihin sekä sote palvelutuotannon johto ja strateginen ohjaus ja järjestäminen, jossa taloushenkilöstöä siirtyi vuoden 2026 alussa tukipalveluihin.

Määräaikaisten määrä on laskenut 1-9/2026 verrattuna samaan ajanjaksoon vuonna 2025. Kasvua on kuitenkin ollut avopalveluissa, ikäihmisten ja vammaisten palveluissa sekä pelastus- ja ensihoitopalveluissa.



	Koko hyvinvointialue	PL10 Avopalvelut	PL20 Sairaalapalvelut	PL30 Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	PL40 Ikäihmisten ja vammaisten palvelut	PL50 Sote palvelutuotannon johto	PL60 Pelastus- ja ensihoitopalvelut	PL80 Strateginen ohjaus ja järjestäminen	PL85 Tukipalvelut
Vakituiset 1-9/2025	15 262	2 016	5 575	1 506	4 001	51	830	355	929
Vakituiset 1-9/2026	15 618	2 540	5 235	1 552	4 146	31	822	252	1 040
Määräaikaiset 1-9/2025	3 714	401	1 521	243	1 053	15	115	69	296
Määräaikaiset 1-9/2026	3 598	506	1 333	235	1 077	6	121	47	273
Yhteensä 1-9/2025	18 977	2 417	7 096	1 749	5 055	65	945	425	1 225
Yhteensä 1-9/2026	19 216	3 046	6 567	1 787	5 223	36	944	299	1 313

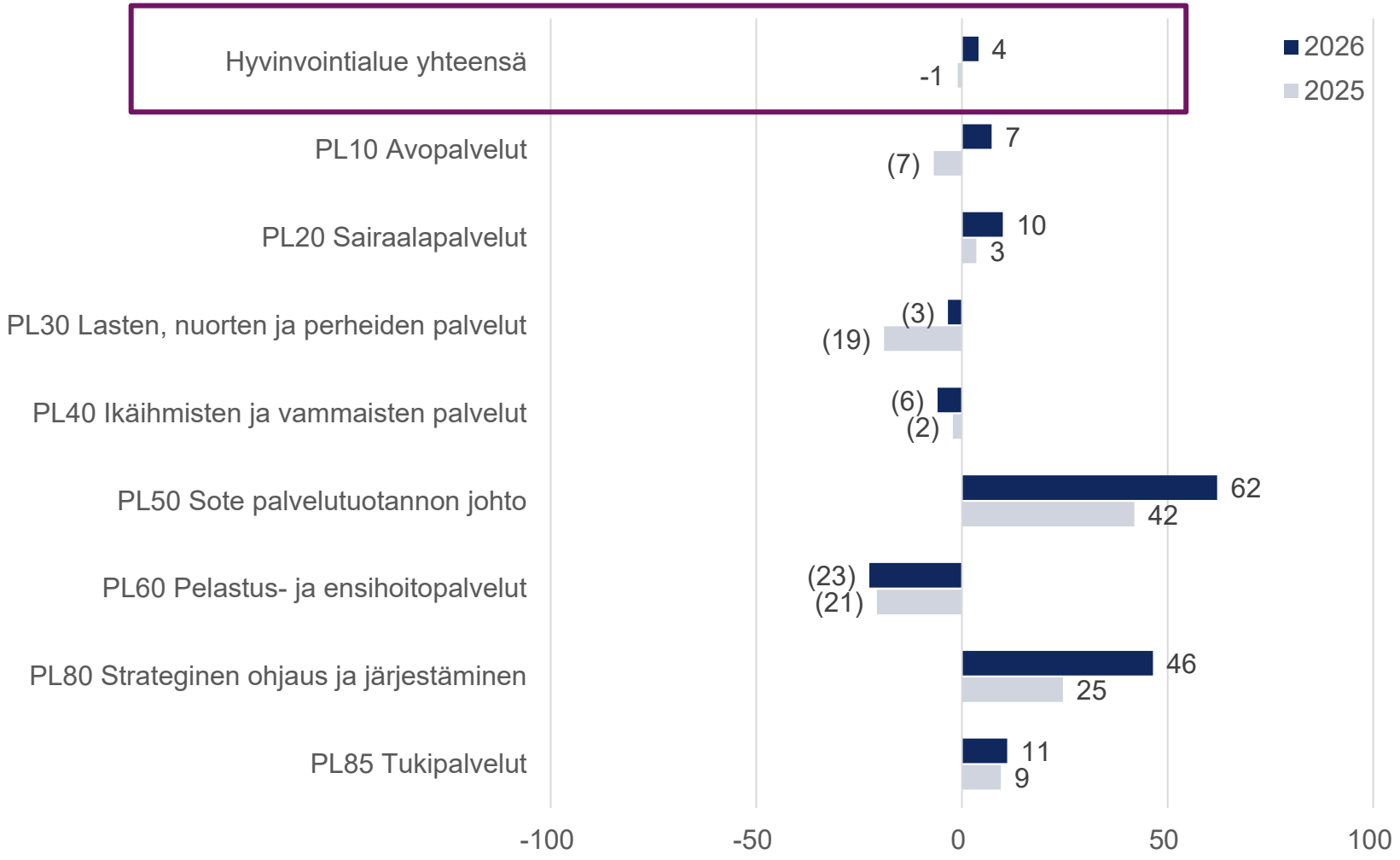
Pirkanmaan hyvinvointialue

Lähde: Prima
Poimintapäivä: 16.10.2026
*HTV2=Palkallisten palvelussuhdepäivien määrä

Työntekijän kokonais-eNPS

Henkilöstön halukkuus suositella omaa työyksikköään

- Hyvinvointialuetasolla työntekijän **suositteluindeksi on kehittynyt myönteisesti.** eNPS-arvo on noussut vuoden 2025 kokonais-eNPS:stä −1 arvoon 4.
- Suositteluindeksi on pääsääntöisesti noussut tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla, lukuun ottamatta ikäihmisten ja vammaisten palveluita ja pelastus- ja ensihoitopalveluita, joissa tulos on laskenut vuoden 2025 kokonais-eNPS:ään nähden.
- **Vastausprosentti parani** kaikilla tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla vuoden 2025 vastausprosentin keskiarvoon nähden, pois lukien PL50, jossa vastausprosentissa oli pientä laskua. **Vastausprosentin keskiarvo vuoden 2026 kyselyissä on ollut 40 %.** Vuoden 2025 kyselyiden vastausprosentin keskiarvo oli 28 %.



Suositteluindeksi (NPS) lasketaan vähentämällä kriittisten vastaajien prosenttiosuus suosittelijoiden prosenttiosuudesta. Arvo vaihtelee lukujen -100 ja 100 välillä.

Kokonais-eNPS saadaan huomioimalla laskennassa kaikkien kalenterivuoden aikana toteutettujen kyselyiden vastaukset.

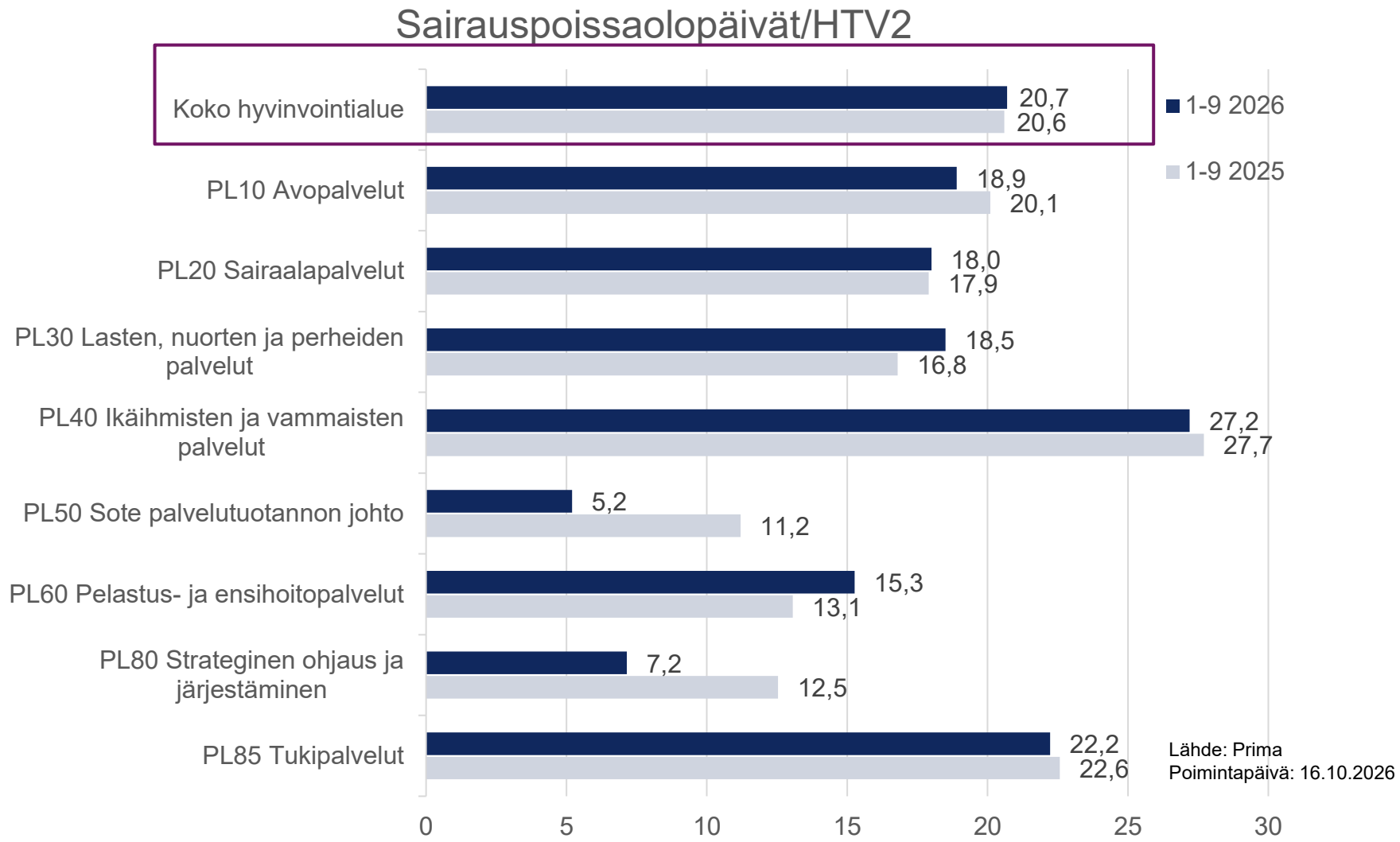
Pirkanmaan hyvinvointialue

Sairauspoissaolot

Tavoite:
Sairauspoissaolopäivien määrä / HTV2 vähenee 3 % verrattuna vuoteen 2025. Hyvinvointialuetasoinen tavoite vuonna 2026 on **20 pv/HTV2**.

Toisen vuosineljänneksen toteuma on 20,7 pv/HTV2.
Vuonna 2025 toisen vuosineljänneksen toteuma oli 20,6 pv/HTV2.

Sairauspoissaolot ovat kasvaneet vertailuajanjaksosta 0,3 %.



Lähde: Prima
Poimintapäivä: 16.10.2026

Sairauspoissaolojen laskenta on uudistettu KT:n suositusta vastaavaksi 1.1.2026 alkaen. Mukana ovat palkalliset, palkattomat ja osapalkkaiset sairauspoissaolopäivät. Osa-aikaiset sairauspoissaolot, tapaturmat ja kuntoutustuet on poistettu laskennasta. Sekä sairauspoissaolopäivät että HTV2 on laskettu henkilö- ja päivätasolla, kun aiemmin on jaettu jakson poissaolot poikkileikkauspäivän henkilömäärällä. Koska jakaja on muuttunut, **suhdeluku** ei kasva kumulatiivisesti, vaan antaa suuntaa siitä, **miten henkilöstön sairastavuus on vuoden aikana etenemässä**.

Samassa kuvaajassa esitetyt **vuoden 2025 ja 2026 luvut ovat vertailukelpoisia** keskenään.

Pirkanmaan hyvinvointialue

Sairauspoissaoloja koskevat huomiot

- HVA-tasolla sairauspoissaolojen määrä HTV2:ta kohden kasvoi vertailujaksoon verrattuna 0,3 %.
- Palvelulinjatasolla sairauspoissaolojen määrä HTV2:ta kohden vaihteli 5 ja 27 päivän välillä.
- Avopalveluissa, sairaalapalveluissa, ikäihmisten ja vammaisten palveluissa, sote palvelutuotannon johdossa, strategisessa ohjauksessa ja järjestämisessä ja tukipalveluissa sairauspäivien suunta oli laskeva tai sairauspäivien määrä oli pysynyt samana.
- Lasten, nuorten ja perheiden palvelut ja pelastus- ja ensihoitopalvelut määrä vastaavasti kasvoi 1,7-2,2 päivällä vertailujaksoon nähden.
- Terveysprosentti laski HVA-tasolla 0,2 prosenttiyksikköä ollen ajalla 1-9/2026 31,7 %.
- Terveysprosentti on yleensä korkeimmillaan vuoden alussa ja laskee vuoden edetessä, koska yhä useammalle kertyy vähintään yksi sairauspoissaolopäivä. Ensimmäinenkin sairauspoissaolo poistaa henkilön terveysprosentin piiristä kyseisen vuoden tarkastelussa.
- Tavoitteena on, että terveysprosentti on hyvinvointialuetasolla 28 % vuoden lopussa.

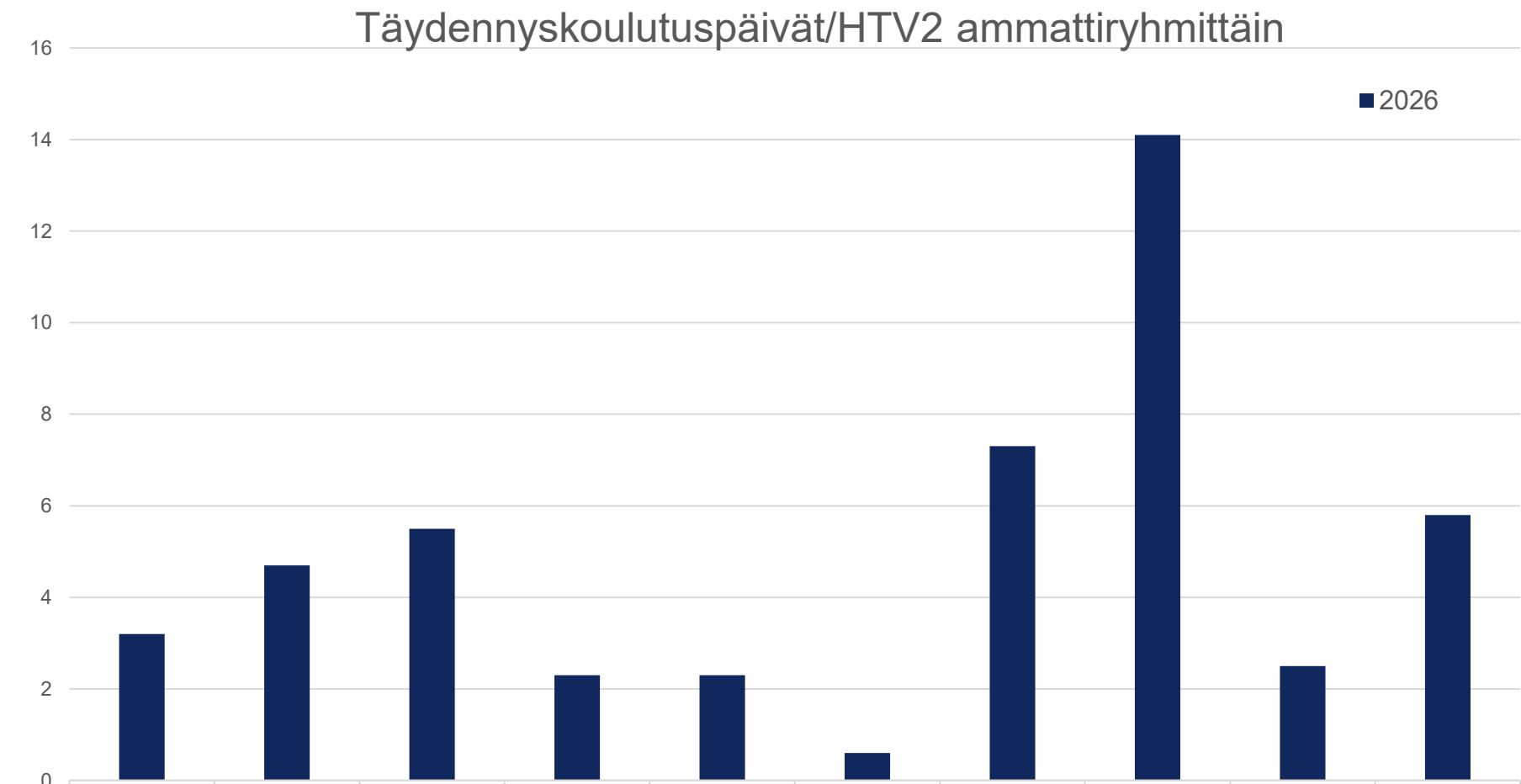
Täydennyskoulutuspäivät

Tavoite:
Koulutuspäivien määrät/ ammattiryhmittäin/htv2 on **kolme päivää tai enemmän.**

Toteutuneiden koulutuspäivien määrä/HTV2 1-9/2026 oli 3,2 päivää.

Eniten koulutuspäiviä suhteessa henkilöstömäärään kertyi pelastushenkilöstölle, jolla koulutuspäiviä oli keskimäärin 14,1 päivää/HTV2.

Vähiten koulutuspäiviä suhteessa henkilöstömäärään kertyi huolto- ja tukipalveluhenkilöstölle 0,6 päivää/HTV2.



	Koko hyvinvointialue	Erityishenkilöstö ja opiskeluhuolto	Esihenkilöt ja johto	Hallinto- ja toimistohenkilöstö	Hoito- ja hoivahenkilöstö	Huolto- ja tukipalveluhenkilöstö	Lääkärihenkilöstö	Pelastushenkilöstö	Sosiaalihuollon henkilöstö	Tutkimushenkilöstö
2026	3,2	4,7	5,5	2,3	2,3	0,6	7,3	14,1	2,5	5,8

Pirkanmaan hyvinvointialue

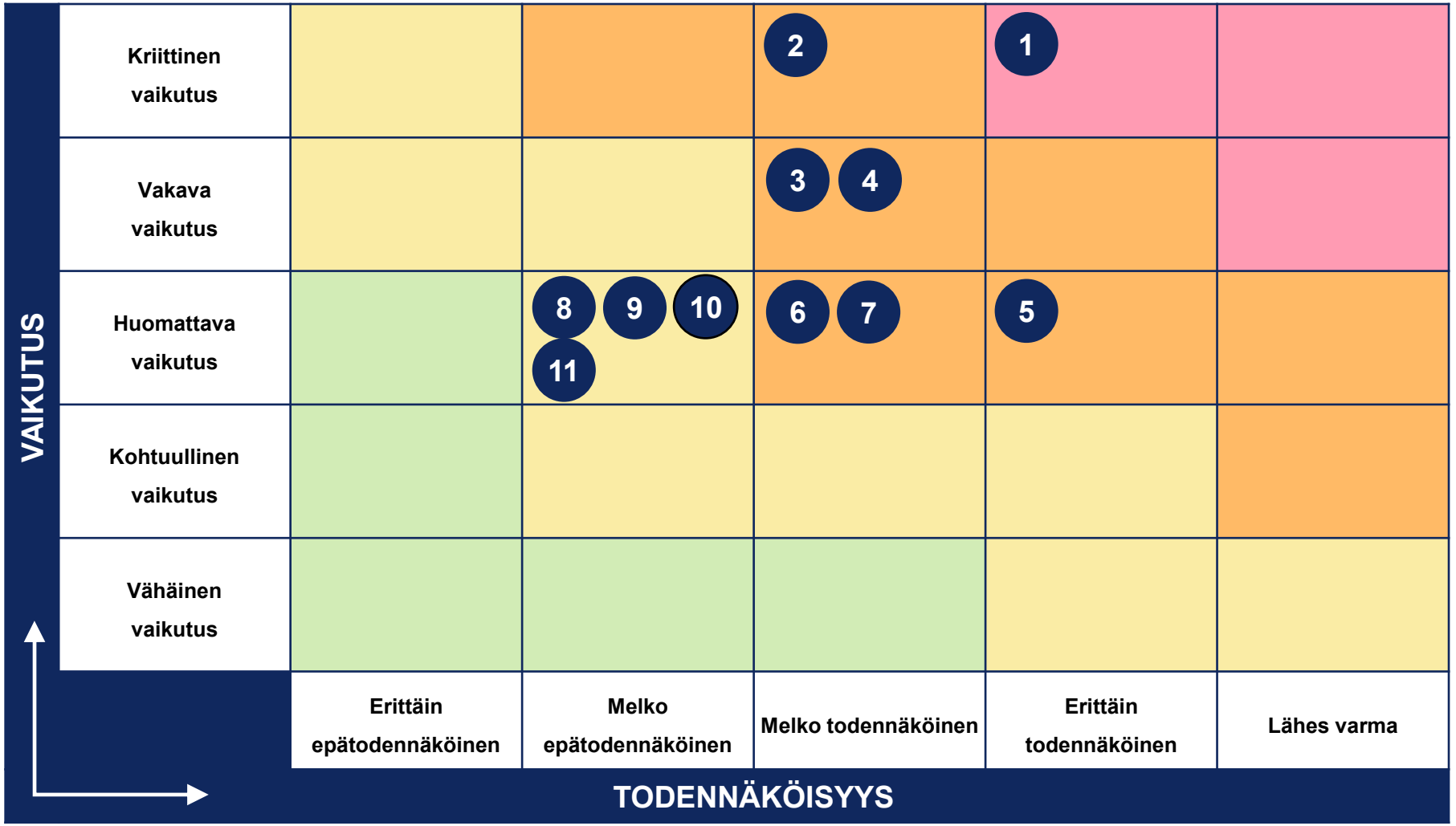
Vuoden 2025 ammattiryhmäkohtaisia tietoja ei raportoida vertailukelpoisessa muodossa, koska organisaatiossa toteutettu ammattiryhmäuudistus muutti ammattiryhmien luokittelua.

Lähde: HRM, Osmo, Prima
Poimintapäivä: 16.10.2026

Riskienhallinta

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Arvio hyvinvointialueen merkittävimmistä riskeistä 9.10.2026



1 Taloudellinen riski
2 Ostopalveluiden toteutuminen
3 Toimintaympäristöriski
4 Digitaalisen turvallisuuden riskit
5 Valtionohjaus
6 Kriittisen infrastruktuurin riski
7 Viestintäriski
8 Strategisen johtamisen aikajänne
9 Palvelutuotantoriski
10 Henkilöstöriski
11 Päätöksenteko

Pirkanmaan hyvinvointialue

Seurattava, kustannuksiltaan tai muutoin kevyet toimenpiteet suositeltavia	Toimenpiteet suositeltavia, riskin kehittymistä seurattava	Vaatii toimenpiteitä ja aktiivista seurantaa	Vaatii välittömiä toimenpiteitä ja jatkuvaa seurantaa

Lainat ja suojaukset

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Lainat ja kassavarojen riittävyys

- Vuoden 2026 talousarviossa on varauduttu 90 M€:n lainojen nostoihin liittyen käynnissä oleviin investointeihin. Investointimenot ovat kuitenkin olleet hyvin loppuvuosipainotteisia ja kassatilanne ei ole vielä toistaiseksi edellyttänyt uusien lainojen nostoa. Loppuvuoden aikana olemme kuitenkin nostamassa 40 M€:n lainan käynnissä oleviin rakennusinvestointeihimme liittyen.
- Lainojen suojausastetta on tarkasteltu johtuen korkomarkkinan epävarmuudesta ja heilahtelusta ja olemme sopineet myös ulkopuolisesta avusta tulevina vuosina kasvavan lainamäärämme suojaamisesta huolehtimiseksi. Lainojemme suojausaste oli syyskuun lopussa 63 %.
- Toteutunut keskikorko viimeisen 12 kk ajalta on 1,69 %.

